



## دورة معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ESG



## دورة معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ESG

المرجع: 91832\_36170 التاريخ: 27 سبتمبر – 1 أكتوبر 2027 المكان: مونترال الرسوم: Euro 7500

### نظرة عامة

يواجه قادة المؤسسات تحديًا متزايدًا حيال الأثر البيئي والعدالة الاجتماعية وإشراف مجالس الإدارة. توفر دورة معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ESG ركائز متينة لمعايير الاستدامة وأطر الإفصاح ومنهجيات إشراك أصحاب المصلحة. يدرس المشاركون آليات الحوكمة المؤسسية، ويقيمون التباين بين تطلعات المستثمرين والتوقعات المجتمعية، إضافة إلى تحليل الفروقات المنهجية في تقييمات الجهات الخارجية. يعد المحتوى التدريبي فرق العمل المشتركة لتحديد نقاط الضعف الجوهرية، وتقييم مسؤوليات سلاسل الإمداد، ومواءمة العمليات مع الأطر التنظيمية المتطورة. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

### الفئة المستهدفة

- أعضاء مجالس الإدارة والمديرون التنفيذيون الساعون لدمج مقاييس الاستدامة ضمن نماذج حوكمة المخاطر المؤسسية.
- مديرو الاستدامة المسؤولون عن جمع البيانات ومقارنة الأداء وإدارة أطر إعداد التقارير.
- المحللون الماليون القائمون على تقييم أداء الاستدامة وإفصاحات المخاطر غير المالية.
- مديرو الامتثال التنظيمي المعنيون بمتابعة المتطلبات البيئية وضوابط الحوكمة المؤسسية.
- مسؤولو الموارد البشرية والعمليات المشرفون على ممارسات العمل العادلة ومبادرات رعاية الكوادر العاملة.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تناسب هذه الدورة المهنيين العاملين في القطاعات الخاضعة للتنظيم حيث تشكل المساءلة والحوكمة الشفافة محركًا رئيسًا للقيمة المؤسسية.

- فرق الاستدامة والمسؤولية المؤسسية في قطاع الطاقة والتعدين
- إدارات الامتثال والشؤون القانونية في البنوك التجارية وإدارة الأصول
- قطاعات الجودة والعمليات في التصنيع الصناعي
- وحدات الصحة والسلامة والحوكمة في خدمات الرعاية الصحية
- مكاتب الاستراتيجية وعلاقات المستثمرين في الشركات متعددة الجنسيات

### أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:



- استيعاب المبادئ التأسيسية والتطور التاريخي لأطر الاستدامة.
- تفسير معايير الإفصاح غير المالي للتواصل الفعال مع المستثمرين المؤسسيين.
- تحليل التباينات المنهجية وتناقضات البيانات بين كبرى أنظمة التصنيف.
- تأسيس ضوابط تشغيلية لمعالجة قضايا حقوق الإنسان ومعايير العمل في سلاسل الإمداد.
- التمييز بين المتطلبات النظامية الإلزامية والشهادات المؤسسية الطوعية.
- صياغة آليات حوكمة منظمة للحد من مخاطر السمعة الجوهرية.

## جدول الدورة

### اليوم 1: استكشاف مشهد الحوكمة

- التطور التاريخي للمقاييس غير المالية والمسؤولية الاجتماعية للشركات
- المبادئ الأساسية في أطر الإفصاح الدولية والنماذج الإرشادية
- تأثير منظمات النفع العام والمناصرة على الشفافية المؤسسية
- دور الهيئات شبه الحكومية في وضع معايير الحوكمة المرجعية
- التوقعات الحديثة الحاكمة للمساءلة المؤسسية وإشراف أصحاب المصلحة

### اليوم 2: متطلبات المستثمرين وواقع أصحاب المصلحة

- المسؤوليات الائتمانية وتخصيص رأس المال المستدام من منظور المستثمر
- الأولويات التشغيلية للشركات مقابل توقعات الإفصاح غير المالي
- تقنيات تقييم الأهمية النسبية لترتيب أولويات أهداف الاستدامة المؤسسية
- معالجة التباين التشغيلي بين عوائد المساهمين ومطالب أصحاب المصلحة
- قنوات التواصل الاستراتيجي لإعداد تقارير مقاييس الأداء غير المالي

### اليوم 3: تقييم أنظمة التصنيف وسلامة البيانات

- الدراسات التجريبية لتقييم العلاقة بين الحوكمة والنتائج المالية
- تفكيك ركيزة الحوكمة: تشكيل مجلس الإدارة ومكافآت التنفيذيين وميثاق الأخلاقيات
- التباين المنهجي واختلاف درجات التقييم بين وكالات التصنيف
- تقنيات التحقق من البيانات لمنع التضليل المؤسسي وممارسات الغسل الأخضر
- مؤشرات الأداء الرئيسية لتتبع فاعلية الحوكمة الداخلية عبر الزمن



## اليوم 4: المعضلات التشغيلية والمعايير الاجتماعية

- التعامل مع التوقعات المجتمعية المتغيرة عبر النطاقات الجغرافية للعمليات
- حوكمة سلاسل الإمداد: الحد من مخاطر العمل القسري وعمالة الأطفال الدولية
- المزايا الصحية للعاملين والعدالة الوظيفية وممارسات بيئة العمل المسؤولة
- مفاضلات التحول في الطاقة: تقييم موثوقية الحمل الأساسي مقابل البدائل منخفضة الكربون
- استراتيجيات التخفيف من مخاطر السمعة أثناء النزاعات التشغيلية العامة

## اليوم 5: الامتثال التنظيمي والأطر البديلة

- الاتجاهات التشريعية المحولة للإفصاحات الطوعية إلى تقارير مؤسسية إلزامية
- المتطلبات التنظيمية للأسواق المالية بشأن الإفصاح عن المخاطر الجوهرية
- الهياكل المؤسسية البديلة بما يشمل أطر شركات النفع العام
- بروتوكولات التأكيد المستقل وتدقيق الشهادات المعتمدة من أطراف خارجية
- بناء خارطة طريق عملية لضمان الامتثال المستمر والمواءمة التشغيلية

## التمارين التطبيقية

يطبق المشاركون المبادئ الأساسية من خلال دراسات حالة وتمارين تقييم المخاطر.

- تطبيق عملي: إعداد مصفوفة تحديد أصحاب المصلحة لتقييم الأولويات التشغيلية المتعارضة.
- تطبيق عملي: تحليل عينات من تقارير وكالات التصنيف لتحديد أسباب تباين الدرجات.
- تطبيق عملي: تدقيق سيناريو لسلسلة إمداد من المستوى الأول لرصد ثغرات الامتثال العمالي.
- تطبيق عملي: إعداد قائمة تحقق متعددة المستويات للحوكمة متوافقة مع التوقعات التنظيمية.

## الأسئلة الشائعة

### كيف تعالج هذه الدورة التباين في أنظمة التصنيف؟

يتناول المحتوى مصادر البيانات الأساسية ومعايير الترجيح والفروقات المنهجية بين كبرى وكالات التصنيف لمساعدة المحللين على مطابقة وتفسير التباين في التقييمات.



## ما التوازن المتبع بين تطلعات المستثمرين والواقع التشغيلي للشركات؟

تبحث الجلسات أولويات تخصيص رأس المال في الأسواق المالية بالتوازي مع القيود التشغيلية، وتقدم أطرا عملية لإدارة التوقعات المتباينة بين مختلف أصحاب المصلحة.

## هل تناقش الجلسات نماذج حوكمة مؤسسية بديلة؟

نعم، يحلل البرنامج النماذج التنظيمية المعترف بها مثل شركات النفع العام إلى جانب معايير التحقق المستقل لتوسيع خيارات الحوكمة الاستراتيجية.

## الخاتمة

ينهي المشاركون البرنامج بجاهزية عالية لمعالجة تحديات التشغيل وإعداد التقارير بمنهجية تحليلية دقيقة. ومن خلال ضبط التوافق مع أصحاب المصلحة، وضمان سلامة البيانات، وتطبيق متطلبات الامتثال، تكتسب المؤسسات القدرة على حماية سمعتها ومواكبة متطلبات المستثمرين بكفاءة.