

دورة إدارة المشاريع من خلال هيكل تقسيم العمل (WBS)

18 – 22 أكتوبر 2027

لشبونة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة إدارة المشاريع من خلال هيكل تقسيم العمل (WBS)

المرجع: 90647_36081 **التاريخ:** 18 – 22 أكتوبر 2027 **المكان:** لشبونة **الرسوم:** 5700 Euro

نظرة عامة على هيكل تقسيم العمل WBS:

تهدف هذه الدورة إلى توفير المعرفة الاستراتيجية في إدارة المشروعات من خلال فهم لهيكل تقسيم العمل، وهي أداة حاسمة لنجاح تنفيذ المشروع. كجزء من تدريبنا لمديري المشروعات، ستتعلمون تفاصيل إدارة المشروع وإتقان إنشاء وتطبيق WBS، وهو جانب أساسي في بداية المشروع. فهم ماهو هيكل تقسيم العمل واستخدامه بفعالية في تحديد نطاق عمل إدارة المشروع، مما يعزز كفاءة إدارة فريق المشروع. يتضمن جدول الدورة أيضًا إدارة المخاطر لمديري المشروعات، مما يساعدك على تحديد المخاطر في المشروع و التمكن من إدارتها مبكرًا.

الجمهور المستهدف:

- مديرو المشروعات
- قادة فريق المشروع
- منسقو المشروع

الأقسام المستهدفة:

- مكتب إدارة المشروعات PMO
- العمليات
- تطوير المنتجات
- تكنولوجيا المعلومات IT
- البحث والتطوير R&D

AGILE LEADERS
Training Center

القطاعات المستهدفة:

- الإنشاءات
- تكنولوجيا المعلومات
- الإنتاج
- الصناعات الدوائية
- الاستشارات
- الهيئات الحكومية ومافي حكمها

أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- فهم مفاهيم إدارة المشروعات
- إنشاء هياكل تقسيم العمل فعالة
- فهم إدارة المخاطر لمديري المشروعات
- تطوير استراتيجيات بدء المشروع

منهجية التدريب:

تستخدم الدورة مزيجًا من مواضيع إدارة المشروعات، ودراسات الحالة، والجلسات التفاعلية، والسيناريوهات الواقعية لفهم عملي. يتضمن تدريبنا لإدارة المشروعات أحدث الاتجاهات والتحديات التي يواجهها مديرو المشروعات، مما يجعل محتوى الدورة ذا صلة وفي الوقت المناسب.

أولاً، نقوم ببناء أساس نظري قوي من خلال مناقشة مفاهيم إدارة المشروعات، مع التركيز على أهمية هيكل تقسيم العمل الشامل. نقدم رؤى مفصلة حول بدء المشروع، وإدارة المخاطر لمديري المشروعات، ونطاق عمل إدارة المشروع الاستراتيجي. يساعد هذا النهج القائم على النظرية المشاركين على فهم 'السبب' وراء كل عملية، مما يجعل التجربة العملية التالية أكثر معنى.

في الجلسات التفاعلية، نيسر مناقشات جماعية حول دراسات الحالة، التي تمثل سيناريوهات مشروع مختلفة. يتيح هذا الأسلوب للمشاركين تقدير تنوع هيكل تقسيم العمل، ورؤية تطبيقاته في مختلف القطاعات، وكذلك التعلم من تجارب الزملاء المشاركين.

AGILE LEADERS
Training Center

أدوات الدورة:

- كتيب شامل حول 'هيكل تقسيم العمل WBS'
- مواد قراءة حول موضوعات إدارة المشروعات
- قوائم التحقق لبدء المشروع، إدارة المخاطر
- نماذج لإنشاء بيان عمل إدارة المشروع

محتوى الدورة:

اليوم 1: مقدمة في WBS ونظرة عامة على WBS

- **الموضوع 1:** مقدمة في 'هيكل تقسيم العمل WBS'
- **الموضوع 2:** فهم التعريف والغرض والفوائد من WBS كجزء من دورة إدارة المشروعات.
- **الموضوع 3:** نظرة عامة على WBS: التعمق في مفاهيم إدارة المشروعات مع التركيز على هيكل تقسيم عمل المشروع وهيكل تقسيم عمل العقود والعقود الفرعية.
- **المراجعة:** مراجعة تعلم اليوم ومناقشة أهمية WBS في إدارة المشروعات الاستراتيجية ودوره في بدء المشروع.

اليوم 2: تطوير وتوثيق WBS

- **الموضوع 1:** إعداد هيكل تقسيم عمل المشروع
- **الموضوع 2:** كيفية اختيار عناصر WBS وطريقة بناء العناصر لإدارة المشروعات بفعالية.
- **الموضوع 3:** توثيق WBS: فهم قاموس WBS والاعتبارات الإضافية.
- **المراجعة:** التفكير في الأخطاء الشائعة في تطوير WBS وكيف أن نطاق عمل إدارة المشروع المحدد جيدًا يساعد في إدارة المخاطر لمديري المشروعات.

اليوم 3: تطور WBS

- **الموضوع 1:** تطور WBS: فهم كيف يتطور WBS خلال مرحلة بدء وتعريف المشروع.
- **الموضوع 2:** استمرار تطور WBS: كيف يستمر تطور WBS خلال مرحلة التنفيذ ومرحلة الإغلاق كجزء من إدارة المشروع.
- **الموضوع 3:** هيكل تقسيم العمل
- **المراجعة:** مناقشة كيف يمكن لتطبيق WBS أن يؤدي إلى اختراق المشروع، وكيف يمكن أن يفيد فهم ما هو هيكل تقسيم العمل.

اليوم 4: الاعتبارات لأنشطة المشتريات والتخصصات الأخرى 1

- **الموضوع 1:** التعاقد: تعلم التفاعل بين WBS والتعاقد كجزء.
- **الموضوع 2:** نظام إدارة القيمة المكتسبة
- **الموضوع 3:** العلاقة بين WBS ونظام إدارة القيمة المكتسبة.
- **المراجعة:** التأمل في تعلم اليوم وكيف يساعد فهم WBS في تحسين تدريب مهارات إدارة المشروعات.

اليوم 5: الاعتبارات لأنشطة المشتريات والتخصصات الأخرى 2

- **الموضوع 1:** تقدير التكاليف
- **الموضوع 2:** فهم الدور الحاسم لـ WBS في تقدير التكاليف.
- **الموضوع 3:** الدور الشامل لـ WBS في إدارة المشروعات
- **المراجعة:** ختام دورات إدارة المشروعات بفهم الدور الشامل لـ WBS في إدارة المشروعات.

كيف تختلف دورة 'هيكل تقسيم العمل' عن دورات إدارة المشروعات الأخرى:

تتميز دورة 'هيكل تقسيم العمل' بتقديم تركيز محدد على قوة هيكل تقسيم العمل WBS في إدارة المشروع، وهي مهارة يغفل عنها العديد من مديري المشروعات.

على عكس دورة إدارة المشروعات القياسية، لا يقدم هذا البرنامج النظري فقط؛ بل توفر أيضًا تجربة عملية في تطوير وتنفيذ WBS. ستتقن المهارات الاستراتيجية لإدارة المشروعات اللازمة لتقسيم المشروع إلى مهام قابلة للإدارة بفعالية.

بالإضافة إلى المفاهيم الأساسية لإدارة المشروعات، الدورة تسلط الضوء على المجالات التي غالبًا ما يتم تجاهلها مثل بدء المشروع، ونطاق عمل إدارة المشروع، وإدارة المخاطر لمديري المشروعات. كما توجهك من خلال أدوار مدير المشروع في مراحل المشروع المختلفة وفنون إدارة فريق المشروع.

ما يميز هذا البرنامج التدريبي لمديري المشروعات هو التركيز على التطبيق العملي والواقعي.