

# نماذج التمويل المستدام وبناء الملاءة المالية للقطاعات المجتمعية

3 – 7 مايو 2027

أبوظبي

AGILE LEADERS
Training Center

# نماذج التمويل المستدام وبناء الملاءة المالية للقطاعات المجتمعية

**المرجع:** 88275_108 **التاريخ:** 3 – 7 مايو 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** 4700 Euro

## نظرة عامة

تواجه مؤسسات النفع العام والكيانات الأهلية تحديات متزايدة تتعلق بالاعتماد الحصري على المنح التقليدية وتقلبات التدفقات النقدية الموسمية. تركز دورة نماذج التمويل المستدام وبناء الملاءة المالية للقطاعات المجتمعية على تمكين المشاركين من ابتكار مصادر دخل ذاتية وهيكلة أدوات استثمارية ذات أثر اجتماعي ملموس. يستعرض البرنامج آليات إدارة رأس المال المدمج وتصميم السندات الاجتماعية وإدارة صناديق الأوقاف التنموية لتعزيز الاستقرار المؤسسي طويل الأجل. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

## الفئة المستهدفة

- المسؤولون عن التخطيط المالي وتنمية الموارد في المؤسسات الأهلية وصناديق التنمية المجتمعية.
- المشرفون على تصميم البرامج الاستثمارية ومشاريع ريادة الأعمال الاجتماعية.
- المختصون بإدارة علاقات المانحين وهيكلة الشراكات التمويلية بين القطاعات.
- القائمون على حوكمة الصناديق الوقفية والمحافظ الاستثمارية الموجهة نحو الأثر.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تناسب هذه الدورة الكوادر العاملة في التمويل التنموي والاستدامة عبر قطاعات اقتصادية واجتماعية متعددة.

- إدارات التمويل والاستثمار الاجتماعي
- أقسام الاستدامة والمسؤولية المجتمعية في الشركات
- إدارات تطوير الأعمال والأوقاف التنموية
- قطاع الرعاية الصحية والتعليم المجتمعي
- قطاع الإسكان التنموي والمشاريع الحضرية
- قطاع البيئة والمبادرات التنموية المستدامة

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق نماذج التمويل المدمج لتنويع مصادر الإيرادات وتعزيز الاستقرار المالي.
- بناء هياكل السندات الاجتماعية وعقود الدفع مقابل النجاح وفق مؤشرات أثر قابلة للقياس.
- تحليل جدوى أدوات الدين الميسر وصناديق الإقراض المتجدد للمشاريع المجتمعية.
- تقييم العائد الاجتماعي على الاستثمار بالاعتماد على أطر القياس المعتمدة دوليا.
- تصميم استراتيجية تمويل متعددة المصادر لإدارة مخاطر السيولة وبناء الملاءة المؤسسية.

## جدول الدورة

### اليوم 1: أسس التمويل المستدام في القطاع المجتمعي

- تحليل هيكل رأس المال باستخدام نماذج تصنيف التمويل المدمج Blended Finance Stratification Models
- تخطيط رأس المال الخيري بالاعتماد على مصفوفات تقييم دورة حياة المنح Grant Lifecycle Assessment Matrices
- تنويع مصادر الإيرادات عبر أطر دراسة جدوى الدخل المكتسب Earned-Income Feasibility Frameworks
- هيكلة الديون الميسرة باستخدام اشتراطات القروض الثانوية Subordinated Loan Covenants
- اختبارات الضغط للملاءة المالية عبر محاكاة حساسية التدفقات النقدية Cash Flow Sensitivity Simulations

### اليوم 2: التمويل القائم على النتائج وسندات الأثر

- هيكلة سندات الأثر الاجتماعي Social Impact Bond عبر نماذج عقود الدفع مقابل النجاح Contract Templates Pay-for-Success
- اختيار مقاييس النتائج باستخدام كتالوجات مؤشرات الأثر IRIS+ Impact Indicator Catalogs
- تحديد أدوار الوسيط التمويلي عبر مواثيق حوكمة الشركات ذات الغرض الخاص Purpose Vehicle Governance Charters Special
- تقييم نقل المخاطر بالاعتماد على نماذج التزامات دافع النتائج Outcome Payer Liability Models
- بروتوكولات التحقق من الأداء وفق معايير التقييم المستقل Independent Evaluation Standards

### اليوم 3: المنشآت المجتمعية وأدوات الدين التنموي

- نمذجة أعمال المنشآت الاجتماعية باستخدام مصفوفة المهمة والسوق Mission-Market Matrix
- إصدار السندات الخضراء المجتمعية وفق مبادئ سندات الخضراء ICMA Green Bond Principles
- إدارة صناديق القروض الدوارة بالاعتماد على قواعد تقييم المخاطر الائتمانية Credit Risk Underwriting Rubrics
- عروض الأسهم المجتمعية عبر أطر التخصيص التعاوني لحقوق الملكية Co-operative Equity Allocation Frameworks
- تصميم برامج التمويل متناهي الصغر وفق بروتوكولات الإقراض لمنهجية غرامين Methodology Lending Protocols Grameen

## اليوم 4: تقييم الأثر ومواءمة المانحين

- محاسبة القيمة الاجتماعية باستخدام إرشادات العائد الاجتماعي على الاستثمار Social Return on Investment Guidelines
- توحيد تقارير الأثر بالاعتماد على معايير المبادرة العالمية للتقارير Global Reporting Initiative Standards
- إشراك المؤسسات المانحة التابعة للشركات عبر نماذج شراكات القيمة المشتركة Shared Value Partnership Models
- حوكمة أموال الأوقاف باستخدام بروتوكولات الإدارة الحصيفة لأموال المؤسسات of Institutional Funds Protocols Uniform Prudent Management
- هيكلة حملات التمويل الجماعي عبر آليات منصات الاستثمار المدني Civic Investment Platform Mechanisms

## اليوم 5: الاستراتيجية المالية والتنفيذ التطبيقي

- دمج مصادر التمويل المتعددة عبر جداول النمذجة المالية Financial Modelling Spreadsheets
- تخطيط الانتقال من المنح إلى الإيرادات الذاتية بالاعتماد على تدقيق دورة حياة المنظمة Life-Cycle Audits Organisational
- إدارة المخاطر الائتمانية باستخدام قوائم تدقيق حوكمة الاستثمار المجتمعي Investment Governance Checklists Community
- تصميم حملات رأس المال طويل الأجل عبر خرائط رعاية هرم المانحين Donor Pyramid Stewardship Roadmaps
- محاكاة ختامية لبناء نموذج تمويل مجتمعي مستدام وتقديم العرض التمويلي للمستثمرين

## التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة أنشطة عملية تركز على صياغة حلول تمويلية واقعية للمؤسسات المجتمعية.

- نشاط مقترح: تصميم نموذج تدفقات نقدية متعدد المصادر لتحويل برنامج تنموي من الاعتماد على المنح إلى توليد الدخل.
- نشاط مقترح: إعداد مسودة عقد تمويل قائم على النتائج وتحديد مؤشرات قياس الأداء لمشروع اجتماعي محاكى.
- نشاط مقترح: بناء مصفوفة توزيع المخاطر بين المستثمرين والجهات المانحة في هيكل تمويل مدمج.
- نشاط مقترح: تقديم عرض استثماري متكامل لصندوق تنموي واختبار ملاءته المالية أمام لجنة محاكاة.

## الأسئلة الشائعة

### كيف تفيد نماذج التمويل المدمج منظمات القطاع المجتمعي؟

تتيح نماذج التمويل المدمج خفض المخاطر الاستثمارية واستقطاب رؤوس الأموال التجارية بجانب التمويل الخيري، مما يرفع حجم التمويل المتاح للمشاريع المجتمعية ويضمن استمراريتها التشغيلية بمرونة أعلى.

AGILE LEADERS
Training Center

## ما معايير قياس الأثر المستخدمة خلال الجلسات؟

تعتمد الدورة على مؤشرات كتالوج IRIS+ الدولي ومعايير المبادرة العالمية للتقارير Global Reporting Initiative بالإضافة إلى منهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار SROI لتقييم النتائج المالية والمجتمعية بدقة وموضوعية.

## هل يقتصر هذا البرنامج على المنظمات غير الربحية فقط؟

لا يقتصر البرنامج على القطاع غير الربحي، بل يستهدف أيضا المنشآت الاجتماعية، وإدارات الاستدامة في الشركات، والصناديق التنموية، والمؤسسات الاستثمارية المهتمة بتوليد عوائد مالية مرتبطة بالأثر المجتمعي والبيئي.

## الخاتمة

يكتسب الخريجون رؤية استراتيجية وأدوات مالية عملية تتيح لهم إعادة صياغة الهيكل التمويلي لمنظماتهم ومشاريعهم المجتمعية. تسهم المهارات التطبيقية المكتسبة في خفض مخاطر الاعتماد على التبرعات النقدية المباشرة، وتوسيع الشراكات مع المستثمرين والمؤسسات المانحة، وترسيخ الملاءة المؤسسية لتحقيق أثر تنموي متواصل يتسم بالكفاءة المالية والامتثال لمعايير الحوكمة الرشيدة.