



## دورة إتقان التنبؤ والتخطيط المالي الاستراتيجي



## دورة إتقان التنبؤ والتخطيط المالي الاستراتيجي

المرجع: 83\_87267 التاريخ: 18 - 22 أبريل 2027 المكان: طشقند الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة

تتطلب الإدارة المالية الحديثة في الشركات أدوات دقيقة لتوقع الأداء في ظل تقلبات الأسواق وحالات عدم اليقين التشغيلي. تزود هذه الدورة المهنيين بالمهارات اللازمة لإتقان التنبؤ والتخطيط المالي الاستراتيجي من خلال النمذجة التطبيقية، واختبار السيناريوهات، والتحليلات المعدلة حسب المخاطر. يحلل المشاركون كيفية ترجمة استراتيجية المنشأة إلى افتراضات تشغيلية واضحة وسياسات رأسمالية مرنة ومؤشرات أداء قابلة للقياس. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

### الفئة المستهدفة

- المحللون الماليون ومسؤولو التنبؤ الساعون إلى تطوير نماذج التخطيط طويل المدى.
- مديرو الميزانيات والتخطيط المسؤولون عن الإسقاطات المالية للمنشأة وتوزيع الموارد.
- التنفيذيون والمراقبون الماليون المعنيون بتحديد مستهدفات الأداء وسياسات رأس المال.
- محللو الاستثمار ومسؤولو الخزينة المعنيون بتقييم الاحتياجات التمويلية وبدائل التمويل.
- مختصو التخطيط الاستراتيجي العاملون على موازنة أداء الإدارات مع أهداف النمو المؤسسي.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة الكفاءات المالية وفرق التخطيط المؤسسي عبر القطاعات كثيفة رأس المال وسريعة التطور.

- إدارات المالية، والخزينة، والتطوير المؤسسي
- التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر المؤسسية
- إدارة المشاريع، والعمليات التشغيلية، وهندسة الأعمال
- البنية التحتية، والعقارات، والطاقة المتجددة
- الخدمات المصرفية والمالية، والنفط والغاز، والاتصالات
- الرعاية الصحية، والأدوية، والجهات الحكومية، والشركات النامية

### أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:



- تطبيق أساليب التنبؤ المالي المتقدم وتخطيط السيناريوهات للتعامل مع تقلبات الأسواق.
- بناء نماذج مالية ديناميكية عبر الجداول الإلكترونية لدعم القرارات المؤسسية الاستراتيجية.
- صياغة وتنفيذ سياسات مالية منظمة تتوافق مع الأهداف طويلة الأجل للمؤسسة.
- تقييم الوضع المالي للمنشأة باستخدام النسب المالية وهوامش الربحية ومقاييس الاستدامة.
- تأسيس خطط مالية منظمة تدعم مرونة الأعمال والاستقرار التشغيلي.
- تقديم مخرجات التنبؤ والتوصيات الاستراتيجية للإدارة العليا بأسلوب مهني واثق.

## جدول الدورة

### اليوم 1: تقنيات التنبؤ المالي المتقدمة

- المبادئ الأساسية للتنبؤ المالي الدقيق والموثوق
- طرق التنبؤ المعتمدة على البيانات ومسارات التحليلات التنبؤية
- أطر تخطيط السيناريوهات للتعامل مع تقلبات الأسواق
- تطبيقات الذكاء الاصطناعي وأدوات تعلم الآلة في التنبؤ المالي
- تطوير هياكل موثوقة لتقارير التوقعات المخصصة للإدارة العليا
- تحديد وتصحيح الأخطاء الشائعة في التنبؤ المالي
- مراجعة وتقييم ممارسات التنبؤ المالي المتقدمة

### اليوم 2: النمذجة المالية لاتخاذ القرارات الاستراتيجية

- بناء النماذج المالية المترابطة للقوائم الثلاث استناداً إلى الافتراضات التشغيلية
- نمذجة محركات الإيرادات الديناميكية ومستويات الربحية المتعددة
- استخدام نماذج الجداول الإلكترونية لتقييم خيارات الإنفاق الرأسمالي
- توقع مسارات التوسع التجاري عبر النمذجة المالية المنظمة
- إجراء تحليل الحساسية ومحاكاة السيناريوهات المعدلة حسب المخاطر
- استخدام المخرجات الكمية للنماذج لاختبار البدائل الاستراتيجية للشركات
- مراجعة وتقييم التطبيقات العملية للنمذجة المالية في صنع القرار التنفيذي



### اليوم 3: تطبيق السياسات المالية الاستراتيجية

- تصميم الاستراتيجيات المالية للشركات بما يتوافق مع الرؤية المؤسسية
- موازنة السياسات التشغيلية المالية مع الأهداف المؤسسية طويلة المدى
- تحسين هيكل رأس المال والقدرة على الاقتراض وآليات التمويل
- تطوير مبادرات كفاءة التكاليف وبرامج تعظيم القيمة المستدامة
- الحفاظ على معايير الحوكمة ومتطلبات الامتثال التنظيمي عبر الخطط المالية
- ترجمة السياسات المالية الكلية إلى خطط تنفيذية على مستوى الإدارات
- مراجعة وتقييم مأسسة السياسات المالية الرشيدة في المنشآت

### اليوم 4: قياس الأداء المالي واستدامة الأعمال

- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية والمقاييس المالية للوحات المتابعة التنفيذية
- تحليل النسب المالية وتفكيك الهوامش وتتبع العائد على الاستثمار
- رصد الاتجاهات المالية وتحليل الانحرافات وتصميم لوحات المتابعة التفاعلية
- دمج المقاييس البيئية ومؤشرات الاستدامة في نماذج الأثر المالي
- صياغة الهيكل المالي طويل الأجل لحماية الاستقرار المؤسسي
- تأسيس آليات التغذية الراجعة لتعزيز الأداء وتطويره باستمرار
- مراجعة وتقييم إدارة السلامة المالية لتحقيق النمو المؤسسي المستدام

### اليوم 5: التطبيق العملي والتقييم النهائي

- إعداد خطة مالية مؤسسية موحدة عبر وحدات الأعمال المختلفة
- تطبيق إجراءات تنبؤ متناسقة بين مختلف الإدارات التشغيلية
- هيكله العروض التقديمية المالية وتوضيح الافتراضات الحسابية باحترافية
- تعديل الخطط المالية استجابة لظروف الاقتصاد الكلي المعاكسة
- تقديم العرض الختامي للخطة المالية الاستراتيجية المتكاملة
- إعداد خرائط طريق تنفيذية لكل إدارة لتطبيق المخرجات في بيئة العمل
- ملخص عام وملاحظات النظراء وجلسة المراجعة والتقييم الختامية

### التمارين التطبيقية وحقيبة الأدوات

يطبق المشاركون المبادئ الأساسية من خلال تمارين نموذجية وحالات واقعية وحقائب أدوات عملية.



- قوالب جداول النمذجة المالية ونماذج التنبؤ القائم على المحركات التشغيلية
- مصفوفة تخطيط السيناريوهات وأدوات قياس حساسية المخاطر المالية
- قوائم تدقيق السياسات المالية وأدلة تحسين هيكل رأس المال
- أطر لوحات مؤشرات الأداء التنفيذية ونماذج بطاقات قياس الاستدامة المالية
- تمرين إعداد وعرض الخطة المالية مع تلقي ملاحظات المشاركين والمحاضر

## الأسئلة الشائعة

### ما المتطلبات أو المؤهلات السابقة اللازمة للتسجيل في الدورة؟

لا تشترط الدورة مؤهلات أكاديمية محددة للالتحاق، ولكن يفضل أن يمتلك المشاركون معرفة عملية بأسس المحاسبة وإعداد الميزانيات وإعداد التقارير المالية الدورية. يستهدف المحتوى المهنيين في المالية والتخطيط المؤسسي الراغبين في ترقية مهاراتهم في النمذجة وإعداد التوقعات المتقدمة.

### كم تبلغ مدة الجلسات اليومية، وما إجمالي ساعات التدريب المعتمدة؟

تستمر جلسات كل يوم لمدة تتراوح بين أربع وخمس ساعات تجمع بين الشرح والتمارين التطبيقية والنقاش الجماعي، ليبلغ إجمالي الساعات التدريبية للبرنامج كاملاً بين 20 و25 ساعة تدريبية على مدار خمسة أيام.

### ما الفرق بين النمذجة المالية والتنبؤ المالي، ولماذا توجد حاجة إلى كليهما؟

يركز التنبؤ المالي على تقدير النتائج المستقبلية بالاستناد إلى البيانات التاريخية والمؤشرات الاقتصادية وافتراسات السيناريوهات للإجابة عما قد يحدث مستقبلاً. أما النمذجة المالية فتوفر الإطار الرياضي المترابط عبر الجداول لربط الافتراضات وحساب القوائم وتحديد الأثر النقدي والميزانية. يحدد التنبؤ التوجه الاستراتيجي بينما تقدم النمذجة المحرك الحسابي لدعم القرارات.

## الخاتمة

يكتسب المشاركون بنهاية البرنامج قدرات عملية لتقدير الإيرادات واختبار متانة القرارات ومواءمة السياسات المالية مع الأولويات المؤسسية. ومن خلال الجمع بين أساليب التنبؤ المنظمة وأدوات النمذجة الديناميكية، يحصل الماليون على الدقة المطلوبة لتوجيه القيادة التنفيذية وحماية استقرار المنشأة في مختلف الظروف.