

إدارة العمليات المستودعية وتحسين الكفاءة التشغيلية

20 – 24 سبتمبر 2027

الدار البيضاء

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

إدارة العمليات المستودعية وتحسين الكفاءة التشغيلية

المرجع: 102_85130 **التاريخ:** 20 – 24 سبتمبر 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** 4100 Euro

نظرة عامة

تواجه المنشآت تحديات تشغيلية مستمرة ترتبط ببطء مناولة المواد وتراكم الفاقد وتباين مطابقة الأرصدة التخزينية في المستودعات الحديثة. تركز دورة إدارة العمليات المستودعية وتحسين الكفاءة التشغيلية على معالجة هذه الاختناقات عبر تطبيق منهجيات تدفق المواد وتخطيط المساحات التخزينية وضبط معايير الجرد المستمر وتسريع التقاط الطلبات. يكتسب المشاركون أدوات تقنية وميدانية لتحليل مسارات العمل وخفض تكاليف التشغيل وتعزيز موثوقية سلاسل الإمداد الداخلية. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

الفئة المستهدفة

- المسؤولون عن إدارة العمليات اليومية في المستودعات ومراكز التوزيع اللوجستية.
- المشرفون على فرق الاستلام والحفظ وتجهيز طلبيات الشحن الخارجي.
- المختصون بمراقبة المخزون وتدقيق سجلات الأرصدة وإجراءات الجرد الدوري.
- القائمون على تخطيط المساحات التخزينية ومشاريع تحسين كفاءة سلاسل الإمداد.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تناسب هذه الدورة الكوادر الإدارية والتشغيلية في قطاعات متعددة تعتمد على كفاءة التدفق اللوجستي.

- إدارات المستودعات والخدمات اللوجستية
- أقسام مراقبة المخزون وإدارة سلاسل الإمداد
- إدارات التوزيع والعمليات التشغيلية
- قطاع تجارة التجزئة والسلع الاستهلاكية
- قطاع الصناعات الدوائية والرعاية الصحية
- قطاع التصنيع ومواد البناء

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق بروتوكولات استلام الشحنات وتنسيق مواعيد أرصفة التفريغ لتقليل زمن الانتظار.
- تحليل أرصدة المخزون وتحديد مستويات الأمان ومطابقة السجلات باستخدام مصفوفات التصنيف.
- تصميم مسارات التقاط الطلبات واختيار استراتيجيات التجميع المناسبة لرفع إنتاجية التجهيز.
- تشخيص الفاقد في مناولة المواد وتطبيق أدوات تنظيم بيئة العمل المستودعي.
- تقييم مؤشرات الأداء التشغيلي ومعالجة الاختناقات الميدانية لضمان دقة التسليم والامتثال.

جدول الدورة

اليوم 1: عمليات الاستلام واستراتيجية التخزين

- فحص استلام البضائع باستخدام التحقق من إشعارات الشحن المسبقة ASN
- بروتوكولات جدولة أرصفة التفريغ عبر أنظمة إدارة مواعيد الاستلام Inbound Appointment Management
- تسلسل توجيه المنصات وتسكينها بالاعتماد على خوارزميات التخصيص الديناميكي للمواقع
- تقييم الكثافة التخزينية باستخدام حسابات استغلال الحيز الحجمي المكعب
- اختيار معدات التخزين وفق إرشادات سلامة الأرفف المعتمدة في معيار EN 15635

اليوم 2: مراقبة المخزون ودقة السجلات

- تقسيم المخزون وتصنيفه باستخدام مصفوفات ABC ومعدلات حركة المواد FSN
- تحليل الأسباب الجذرية للفروقات التخزينية عبر مخطط عظم السمكة Fishbone ونموذج 5-Why
- تطبيق بروتوكول الجرد المستمر Cycle Counting وسجلات التحقق من نسب التفاوت الدوري
- التحكم في تقادم المخزون باستخدام نماذج FIFO ونماذج الصلاحية FEFO
- تحديد حجم مخزون الأمان عبر معادلات تقلبات الطلب وأزمنة التوريد Lead Time

اليوم 3: تحسين التقاط الطلبات وتجهيز الشحنات

- تصميم مسارات الالتقاط بالاعتماد على أساليب تحسين المسار الخطي ونماذج التوجيه
- استراتيجيات تجميع الطلبات عبر مسارات الالتقاط الموجه بالدفعات Wave والالتقاط النطاقي Zone
- تدقيق جودة تجهيز الطلبات باستخدام تقنيات Pick-to-Light والمسح الضوئي للباركود
- هندسة محطات التعبئة وتدفق الحركة وفق مبادئ اقتصاد حركة العمل في المستودع
- تنظيم مساحات التجهيز الخارجي للأرصفة عبر مخططات مسارات الحشد Marshalling Lanes

اليوم 4: تطبيق الممارسات الرشيقة وتدفق العمليات

- تحديد الهدر في العمليات المستودعية باستخدام بروتوكولات مخطط تدفق القيمة VSM
- معايير تنظيم مواقع العمل المستودعية عبر بطاقات تقييم منهجية 5S
- تحسين حركة مناولة المواد بالاعتماد على تدقيق مسارات الحركة Spaghetti Diagrams
- توثيق إجراءات العمل القياسية باستخدام نماذج SOP التشغيلية المعتمدة
- ضوابط الإدارة المرئية للمستودع باستخدام لوحات Andon ومعايير تخطيط وتحديد الأرضيات

اليوم 5: قياس الأداء والتنفيذ التشغيلي

- تتبع مؤشرات أداء التجهيز عبر لوحات قياس زمن التوريد ونسب التسليم الكامل وفي الوقت OTIF
- مقارنة إنتاجية العمالة المستودعية باستخدام معايير العمل الهندسية القياسية ELS
- تدقيق السلامة المستودعية بالاعتماد على قوائم رصد المخاطر وسجلات التبليغ عن الحوادث
- معالجة الاختناقات التشغيلية عبر ميثاق فرق التحسين السريع Kaizen Charters
- محاكاة تطبيقية متكاملة لتحسين تخطيط المستودع ورفع كفاءة التدفق الميداني

التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة أنشطة عملية تركز على الممارسة الواقعية لتطوير كفاءة المستودعات.

- نشاط مقترح: حساب استغلال الحيز التخزيني وتوزيع الأصناف بالاعتماد على معدلات دورانها.
- نشاط مقترح: تحليل الفروقات المخزنية لمستودع محاكاة وإعداد خطة جرد مستمر لمعالجة التباين.
- نشاط مقترح: رسم مسار حركة مناولة الطلبيات واقتراح تحسينات للحد من هدر التنقل.
- نشاط مقترح: بناء لوحة متابعة لقياس مؤشرات دقة التسليم ومعدلات إنتاجية الأرصفة.

الأسئلة الشائعة

كيف تعالج هذه الدورة دقة سجلات المخزون؟

تتناول الدورة آليات الجرد المستمر الدقيق وتحليل الفروقات الجذرية وتطبيق بروتوكولات الصرف المنضبط وفق التواريخ لضمان تطابق الأرصدة الفعلية مع السجلات دون الحاجة إلى إيقاف العمليات.

ما طرق التقاط وتجهيز الطلبات التي يتم تقييمها في الجلسات؟

يتم تقييم استراتيجيات التجميع بالدفعات ونظام المناطق ومسارات التوجيه الذكية واستخدام أدوات التحقق بالضوء والباركود لتسريع تجهيز الشحنات وخفض أخطاء التحميل.

ما المعايير الدولية المعتمدة في محتوى الدورة؟

تعتمد الدورة على معيار سلامة الأرفف EN 15635 وأدوات التصنيع الرشيق Lean ونماذج 5S ومؤشرات الأداء اللوجستي المعترف بها مهنيا.

الخاتمة

يعود المشاركون إلى مؤسساتهم بقدرات متقدمة لإعادة هيكلة مساحات التخزين ومسارات الحركة وتنظيم عمليات الاستلام والشحن بأعلى درجات الكفاءة. تساعد المنهجيات المكتسبة على خفض تكاليف التشغيل وتقليل نسب التلف وتحقيق أقصى استغلال للموارد البشرية والمادية بما يضمن انسيابية تدفق المواد والامتثال للمعايير التشغيلية.