

# القيادة المالية الاستراتيجية لأعضاء مجالس الإدارة والتنفيذيين

19 – 23 سبتمبر 2027

الكويت

AGILE LEADERS
Training Center

# القيادة المالية الاستراتيجية لأعضاء مجالس الإدارة والتنفيذيين

**المرجع:** 84546_103600695 **التاريخ:** 19 – 23 سبتمبر 2027 **المكان:** الكويت **الرسوم:** Euro 5500

## نظرة عامة

يتحمل أعضاء مجالس الإدارة والقيادات التنفيذية مسؤولية ائتمانية مباشرة عن حماية القيمة المؤسسية وتعظيمها، مما يستلزم تدقيقا ماليا دقيقا وحوكمة منضبطة. تركز دورة القيادة المالية الاستراتيجية لأعضاء مجالس الإدارة والتنفيذيين على تزويد القادة بالأدوات التحليلية اللازمة لقراءة القوائم والتقارير المالية المعقدة، وتوجيه قرارات تخصيص رأس المال، وتطبيق معايير الحوكمة المالية لمجالس الإدارة. يدرس المشاركون أثر القرارات القيادية على الملاءة المالية، والسيولة التشغيلية، وعوائد المساهمين على المدى الطويل، إلى جانب تعزيز قدراتهم في فحص الميزانيات العمومية، وتدفق السيولة النقدية، ومنهجيات تقييم المشاريع الرأسمالية لمساءلة التقديرات الإدارية وتفعيل الرقابة المالية لمجالس الإدارة. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

## الفئة المستهدفة

- أعضاء مجالس الإدارة التنفيذيون وغير التنفيذيين وأعضاء لجان المراجعة والتدقيق.
- الرؤساء التنفيذيون والمدراء العامون ونوابهم المعنيون بتوجيه التوجهات المؤسسية.
- مدراء قطاعات الأعمال والوحدات التشغيلية المسؤولون عن الأداء المالي.
- قادة التخطيط الاستراتيجي وإدارة رأس المال في المنشآت.
- كبار المسؤولين التنفيذيين المؤهلين لشغل مقاعد في مجالس الإدارة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

صممت هذه الدورة لتلبية متطلبات القيادات التنفيذية وأعضاء المجالس في مختلف القطاعات الاقتصادية الكبرى.

- إدارات الإدارة التنفيذية والحوكمة المؤسسية
- إدارات التخطيط الاستراتيجي وإدارة رأس المال
- إدارات إدارة المخاطر المؤسسية والمراجعة الداخلية
- قطاعات البنوك والبنية التحتية والصناعات التحويلية
- قطاعات الطاقة والاتصالات والخدمات التجارية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل الميزانيات العمومية وقوائم الدخل والتدفقات النقدية لتقييم السلامة المالية للمنظمة.
- تطبيق نماذج تخصيص رأس المال للموازنة بين التمويل بالدين وحقوق الملكية وإعادة الاستثمار.
- استخدام أدوات تقييم المشاريع الرأسمالية مثل صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي.
- ترسيخ مبادئ الحوكمة المالية وضبط آليات الرقابة والامتثال الداخلي.
- قياس الأداء التشغيلي عبر مؤشرات الأداء المالي وتحليل الانحرافات الدورية.
- رصد مؤشرات التعثر المالي المبكر واتخاذ إجراءات تصحيحية لحماية السيولة.

## جدول الدورة

### اليوم 1: القيادة المالية والرقابة في مجلس الإدارة

- المسؤوليات الائتمانية ومساءلة أعضاء مجلس الإدارة ومعايير القيادة المالية
- تفسير قوائم الدخل والميزانيات العمومية وقوائم التدفقات النقدية
- تقييم الربحية والملاءة المالية والرافعة التشغيلية وهوامش الأمان للسيولة
- فحص السياسات المحاسبية ومعايير الاعتراف بالإيرادات والتقديرات الإدارية
- رصد مؤشرات الأداء الحيوية وعلامات الإنذار المبكر في التقارير المالية
- آليات التعاون والتنسيق بين أعضاء المجلس والإدارة المالية ولجنة المراجعة

### اليوم 2: التخطيط المالي الاستراتيجي وتخصيص رأس المال

- ربط الخطط الاستراتيجية متعددة السنوات بضوابط الموازنات التقديرية المعتمدة
- تحديد أولويات تخصيص رأس المال بين المتطلبات التشغيلية والاستثمارية التنافسية
- تقييم المشاريع الاستثمارية بنماذج التدفقات النقدية المخصومة ومعدل العائد المستهدف
- تحسين هيكل رأس المال وإدارة المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال WACC
- دراسة الجدوى المالية لعمليات الاندماج والاستحواذ والمشاريع المشتركة والتخارج
- صياغة سياسات توزيع الأرباح وهيكلة الديون للحفاظ على المرونة المالية

### اليوم 3: الحوكمة المالية وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

- تأسيس أطر الحوكمة المالية لتعزيز المساءلة والشفافية أمام المجلس
- ممارسة الإشراف والرقابة على المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والتمويلية
- تحديد مستويات القبول للمخاطر وتحديد حدود التصعيد المعتمدة للإدارة التنفيذية
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية لضمان دقة التقارير وحماية الأصول المؤسسية
- اكتشاف مؤشرات التحيز الإداري والتناقضات المحاسبية وشبهات الاحتيال المالي
- تعزيز استقلالية لجان المراجعة والتدقيق وتفعيل دورها الرقابي الداعم للمجلس

## اليوم 4: قياس الأداء المالي وخلق القيمة المستدامة

- ربط نظم إدارة الأداء التنفيذي بمحركات القيمة المؤسسية المستدامة
- تحديد مؤشرات الأداء المالي وتصميم بطاقات الأداء المتوازن Balanced Scorecard
- تقييم التقارير الإدارية عبر تحليل الانحرافات والتنبؤات المتجددة بالأداء
- متابعة نتائج الأعمال الدورية وتفعيل آليات المساءلة التنفيذية المنتظمة
- الاطلاع على معايير الإفصاح عن الاستدامة الصادرة بموجب معايير IFRS S1 و IFRS S2
- عرض النتائج المالية والتقدم الاستراتيجي لأصحاب المصلحة والمستثمرين بوضوح

## اليوم 5: المرونة المالية وقرارات التحول وإعادة الهيكلة

- تشخيص علامات التعثر المبكرة وضغوط الالتزامات ونزيف السيولة النقدية
- تطوير إدارة رأس المال العامل لتعزيز مستويات السيولة التشغيلية
- اختبار متانة نماذج الأعمال تحت الضغط عبر تحليل السيناريوهات وخطط الطوارئ
- تقييم خيارات التحول المؤسسي وإعادة تمويل الديون وإعادة هيكلة الأصول
- إدارة العلاقات مع المقرضين ووكالات التصنيف والأطراف المعنية في أوقات الأزمات
- ترسيخ ممارسات اتخاذ القرارات التنفيذية الرشيدة لبناء مرونة مالية مستمرة

## التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة تدريبات عملية ودراسات حالة واقعية لاختبار قرارات القيادة المالية.

- فحص نقدي لتقرير سنوي لإحدى المنشآت لرصد الفجوات والالتزامات المالية غير الظاهرة.
- تقييم ملف استثماري لصفقة استحواذ محتملة بالاعتماد على نماذج التدفق والتحليل الحساس.
- مراجعة مصفوفة الرقابة الداخلية للمؤسسة وتشخيص نقاط الضعف المؤثرة على دقة التقارير.
- تصميم خطة طوارئ لاستعادة السيولة ومعالجة مخاطر الإخلال بشروط التمويل البنكي.

## الأسئلة الشائعة

### ما المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المحددة للالتحاق بهذه الدورة؟

لا تتطلب الدورة الحصول على مؤهل تخصصي مسبق في المحاسبة أو التدقيق. البرنامج مخصص لأعضاء مجالس الإدارة والمدراء التنفيذيين وصناع القرار، وتكفي الخلفية القيادية والخبرة الإدارية العامة لتحقيق أقصى استفادة من محاور النقاش والتطبيقات.

## ما المدة الزمنية لجلسات كل يوم، وما إجمالي الساعات التدريبية للدورة؟

تستمر جلسات كل يوم لمدة تتراوح بين أربع إلى خمس ساعات من التدريب التفاعلي والمناقشات الموجهة ودراسات الحالة، ليصل إجمالي ساعات الدورة عبر أيامها الخمسة إلى ما بين عشرين وخمس وعشرين ساعة تدريبية معتمدة.

## هل يحتاج عضو مجلس الإدارة إلى أن يكون خبيرا محاسبيا لممارسة الرقابة المالية الفعالة؟

لا، إذ لا تتطلب الرقابة الفعالة إتقان القيود المحاسبية التفصيلية بقدر ما تتطلب حسا تجاريا صائبا وشكوكا مهنية وقدرة على طرح الأسئلة الدقيقة ومساءلة الفرضيات التي تبنى عليها التقارير التنفيذية والتحقق من سلامة أنظمة الضبط الداخلي.

## الخاتمة

يختتم المشاركون الدورة بامتلاك أدوات رقابية ومعرفة استراتيجية تسهم في إثراء مناقشات غرف الاجتماعات وتوجيه القرارات القيادية. يضمن الإلمام بتحليل البيانات المالية وضوابط تخصيص رأس المال وإدارة المخاطر بقاء استراتيجيات المنشآت متوازنة ماليا، وقادرة على الصمود، وموجهة نحو تحقيق القيمة المستدامة.