# الحوكمة الاستراتيجية لمخاطر تقنية المعلومات والأمن السيبراني لقادة المجالس

1 – 5 نوفمبر 2027

براغ

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# الحوكمة الاستراتيجية لمخاطر تقنية المعلومات والأمن السيبراني لقادة المجالس

**المرجع:** 81147_103600459 **التاريخ:** 1 – 5 نوفمبر 2027 **المكان:** براغ **الرسوم:** 6000 Euro

## نظرة عامة على الدورة

يمكّن هذا البرنامج التنفيذي المتقدم مديري الأمن السيبراني وكبار قادة تقنية المعلومات من قيادة وحوكمة وتقييم مبادرات الأمن السيبراني ومخاطر تقنية المعلومات على مستوى المؤسسة بشكل استراتيجي. ويؤكد على مواءمة الأمن السيبراني مع الأهداف التنظيمية، وأطر المرونة، والالتزامات التنظيمية. سيتعلم المشاركون كيفية تقييم الوضع العام للمخاطر في المؤسسة، وإنشاء آليات الحوكمة، وتوصيل قيمة الأمن السيبراني إلى مجالس الإدارة وأصحاب المصلحة.

من خلال المحاكاة القائمة على السيناريوهات، ودراسات الحالة، وحوارات القيادة، سيصقل المديرون قدرتهم على الإشراف على استراتيجية الأمن السيبراني، ودمج الأطر مثل NIST وISO 27001 وCOBIT 2019، وتوجيه برامج إدارة المخاطر متعددة الوظائف التي تعزز المرونة والامتثال والثقة الرقمية.

## الجمهور المستهدف

- كبار مسؤولي أمن المعلومات CISOs
- مديرو الأمن السيبراني وكبار المديرين
- قادة مخاطر وحوكمة تقنية المعلومات
- المدراء التنفيذيون لإدارة مخاطر المؤسسة
- أعضاء مجلس الإدارة المشرفون على تقنية المعلومات والأمن الرقمي

## الاقسام المستهدفة

- الأمن السيبراني وحوكمة المخاطر
- استراتيجية تقنية المعلومات وهندسة المؤسسة
- استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث
- الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC
- إدارة أمن المعلومات

AGILE LEADERS
Training Center

## القطاعات المستهدفة

- الحكومة والبنية التحتية الحيوية
- البنوك والتمويل والتأمين
- الرعاية الصحية والمستحضرات الصيدلانية
- الطاقة والمرافق
- التكنولوجيا والاتصالات

## أهداف الدورة:

بنهاية هذا البرنامج، سيتمكن المشاركون من:

- قيادة حوكمة الأمن السيبراني والإشراف على المخاطر عبر مجالات المؤسسة.
- مواءمة استراتيجية الأمن السيبراني مع استمرارية الأعمال والامتثال ورغبة المخاطرة.
- تقييم وتحديد أولويات استثمارات الأمن السيبراني للمؤسسة.
- تصميم لوحة معلومات لمخاطر الأمن السيبراني جاهزة للمجلس باستخدام مؤشرات أداء رئيسية قابلة للقياس.
- تطوير وحوكمة أطر مرونة متعددة الطبقات للأنظمة البيئية الرقمية الحديثة.
- الإشراف على الاستجابة والتعافي من الحوادث السيبرانية الاستراتيجية بأقل قدر من التعطيل.

## منهجية التدريب

- محاكاة استراتيجية وسيناريوهات قيادية واقعية
- تمارين الطاولة لأزمات الأمن السيبراني وعروض تقديمية للمجلس
- تحليل قائم على الأطر ISO 31000, NIST CSF, COBIT 2019
- دراسات حالة من حوادث الأمن السيبراني العالمية الكبرى
- مناقشات الأقران حول نماذج نضج الحوكمة

## أدوات الدورة

- قائمة تدقيق حوكمة الأمن السيبراني للمؤسسة
- قوالب خريطة المخاطر ونموذج النضج لتقنية المعلومات
- دليل الاتصال والإبلاغ عن أزمات الأمن السيبراني
- مجموعة أدوات إحاطة المجلس وقالب مقاييس لوحة المعلومات
- إطار عمل تطوير استراتيجية المرونة

AGILE LEADERS
Training Center

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: قيادة الأمن السيبراني وأسس الحوكمة

- **الموضوع 1:** المشهد المتطور للتهديدات السيبرانية: منظور المدير
- **الموضوع 2:** نماذج الحوكمة: تكامل NIST CSF، COBIT 2019، ISO 27001
- **الموضوع 3:** تحديد رؤية الأمن السيبراني ورسالته ورغبة المخاطرة
- **الموضوع 4:** إنشاء إشراف المجلس ولجان حوكمة الأمن السيبراني
- **الموضوع 5:** أدوار ومسؤوليات ومساءلة مديري الأمن السيبراني
- **الموضوع 6:** دراسة حالة: إخفاقات حوكمة المجلس والدروس المستفادة
- **تأمل ومراجعة:** رؤى قيادية حول حوكمة الأمن السيبراني الاستراتيجية

### اليوم الثاني: تقييم المخاطر الاستراتيجية ومرونة المؤسسة

- **الموضوع 1:** أطر تحديد أولويات ومخاطر الأمن السيبراني
- **الموضوع 2:** التقييم الكمي المتقدم للمخاطر لاتخاذ القرارات التنفيذية
- **الموضوع 3:** دمج مخاطر تقنية المعلومات مع إدارة مخاطر المؤسسة ERM
- **الموضوع 4:** مقاييس المرونة السيبرانية وهياكل إعداد التقارير للمجلس
- **الموضوع 5:** مواءمة اللوائح والامتثال GDPR, NCA ECC, ISO, NIST
- **الموضوع 6:** ورشة عمل: بناء لوحة معلومات حوكمة مخاطر الأمن السيبراني
- **تأمل ومراجعة:** محاكاة تنفيذية وتخطيط مؤشرات الأداء الرئيسية

## اليوم الثالث: تخفيف مخاطر الأمن السيبراني، والحوكمة، وأطر التحكم

- **الموضوع 1:** تصميم بنية دفاع سيبراني على مستوى المؤسسة
- **الموضوع 2:** حوكمة مراكز العمليات الأمنية SOCs ومعلومات التهديدات
- **الموضوع 3:** الإشراف على مخاطر الأمن السيبراني للجهات الخارجية وسلسلة التوريد
- **الموضوع 4:** مواءمة ضوابط المخاطر مع استراتيجية وأهداف الشركة
- **الموضوع 5:** بروتوكولات تصعيد الأزمات وسلسلة القيادة للمديرين
- **الموضوع 6:** دراسة حالة: إدارة اختراق سيبراني متعدد القطاعات
- **تأمل ومراجعة:** تقييم استجابة القيادة

## اليوم الرابع: استثمار الأمن السيبراني، والسياسات، والاتصال

- **الموضوع 1:** ميزانية الأمن السيبراني، وعائد الاستثمار، وتبرير التكلفة والفائدة
- **الموضوع 2:** قيادة السياسات ومعايير الأمن السيبراني للمؤسسة
- **الموضوع 3:** المواءمة الاستراتيجية بين تقنية المعلومات، والأعمال، ووحدات المخاطر
- **الموضوع 4:** إبلاغ مخاطر الأمن السيبراني إلى المجالس والمديرين التنفيذيين غير التقنيين
- **الموضوع 5:** الاعتبارات القانونية والتنظيمية والأخلاقية لقادة الأمن السيبراني
- **الموضوع 6:** ورشة عمل: صياغة خطة استثمار في الأمن السيبراني
- **تأمل ومراجعة:** تقييم الأقران للعروض التقديمية للحوكمة

## اليوم الخامس: التقنيات الناشئة وقيادة الأمن السيبراني المستقبلية

- **الموضوع 1:** تحديات الحوكمة في الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي والحوسبة الكمومية
- **الموضوع 2:** إدارة المخاطر الناشئة في إنترنت الأشياء والبنية التحتية الحيوية
- **الموضوع 3:** تقييم نضج الأمن السيبراني وتحديد المعايير
- **الموضوع 4:** تطوير خارطة طريق للأمن السيبراني على مستوى المدير
- **الموضوع 5:** المشروع الختامي: تقديم خطة استراتيجية للأمن السيبراني على مستوى المجلس
- **الموضوع 6:** حلقة نقاش: الدور المستقبلي لمديري الأمن السيبراني
- **تأمل ومراجعة:** عروض مشاريع التخرج والملاحظات

# الأسئلة الشائعة

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المحددة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد متطلبات مسبقة صارمة. ومع ذلك، يجب أن يكون لدى المشاركين خبرة سابقة في أمن المعلومات، أو حوكمة تقنية المعلومات، أو إدارة مخاطر المؤسسة.

### كم مدة جلسة كل يوم، وهل هناك عدد إجمالي من الساعات المطلوبة للدورة بأكملها؟

تم تصميم جلسة كل يوم لتستمر حوالي 4-5 ساعات، بما في ذلك فترات الراحة والمناقشات الجماعية ومحاكاة الاستراتيجية. يمتد إجمالي مدة البرنامج على مدار أسبوع، بإجمالي حوالي 20-25 ساعة.

### كيف تختلف حوكمة مخاطر تقنية المعلومات عن إدارة الأمن السيبراني التشغيلية؟

تركز إدارة الأمن السيبراني التشغيلية على آليات الدفاع التقنية، مثل تقوية الأنظمة، وفحص الثغرات الأمنية، ومراقبة الشبكة. أما حوكمة مخاطر تقنية المعلومات، فهي استراتيجية - تضمن مواءمة أولويات الأمن السيبراني مع أهداف الشركة، ومتطلبات الامتثال، ورغبة المجلس في المخاطرة. تسد هذه الدورة الفجوة بين البعدين، حيث تعلم المديرين كيفية ترجمة المخاطر التقنية المعقدة إلى قرارات تنفيذية تدفع مرونة المؤسسة ومساءلتها.

AGILE LEADERS
Training Center

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات قيادة مخاطر تقنية المعلومات والأمن السيبراني الاستراتيجية الأخرى

تتميز دورة "الحوكمة الاستراتيجية لمخاطر تقنية المعلومات وقيادة الأمن السيبراني للمديرين" بتركيزها على المستوى التنفيذي ونهجها الموجه نحو المجلس. على عكس برامج إدارة مخاطر تقنية المعلومات التقليدية التي تركز على الضوابط التشغيلية والعمليات التقنية، تزود هذه الدورة كبار قادة الأمن السيبراني بالقدرة على الحوكمة من الأعلى - دمج أطر مثل NIST CSF و2019 COBIT وISO 31000 في نموذج استراتيجي متماسك.

يتعلم المشاركون كيفية تقييم مخاطر الأمن السيبراني كمياً والتواصل بشأنها بلغة الأعمال، وتصميم لوحات معلومات الحوكمة، وتبرير استثمارات الأمن السيبراني باستخدام المقاييس التنفيذية ومؤشرات الأداء الرئيسية. يدمج كل وحدة دراسات حالة من حوادث عالمية كبرى، وسيناريوهات الامتثال التنظيمي، ومحاكاة القيادة لتعزيز اتخاذ القرار تحت الضغط.

يتناول البرنامج أيضاً تحديات الحوكمة الناشئة التي تفرضها الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، وبرامج الفدية، وتحولات الحوسبة السحابية - مما يعد مديري الأمن السيبراني للقيادة بثقة في العصر الرقمي المتطور. بنهاية الدورة، لن يفهم المشاركون كيفية إدارة مخاطر تقنية المعلومات فحسب، بل سيتعلمون أيضاً كيفية حوكمة الأمن السيبراني كممكن أعمال استراتيجي، ومواءمة الحماية والأداء والنمو التنظيمي.