



قيادة وحوكمة مجالس الإدارة والتنفيذيين



قيادة وحوكمة مجالس الإدارة والتنفيذين

المرجع: 103600589_77346 التاريخ: 26 - 30 يوليو 2027 المكان: دبي الرسوم: Euro 4500

نظرة عامة على الدورة:

تعنى هذه الدورة التدريبية بتقديم فهم شامل ومتكامل لممارسات حوكمة الشركات، مع التركيز على إدارة اللجان ومجالس الإدارة والإدارة التنفيذية. ستوفر الدورة للمشاركين معرفة عملية بكيفية الفصل بين السلطات، تنظيم عمليات اتخاذ القرار، وضمان الامتثال للسياسات الداخلية والخارجية بما يعزز الشفافية والمساءلة والتميز المؤسسي. كما ستسلط الضوء على أدوار ومسؤوليات أعضاء المجلس، ولجان المراجعة والترشيحات، والإدارة التنفيذية، وكيفية تقييم الأداء ووضع مؤشرات قياس فعالة لضمان الرقابة والمتابعة المستمرة. يتم استعراض أفضل الممارسات المحلية والإقليمية والدولية، مع توضيح العلاقة بين المساهمين والمجلس والإدارة التنفيذية، بهدف تمكين المشاركين من تطوير كفاءاتهم في إدارة المؤسسات واتخاذ القرارات الاستراتيجية بكفاءة وفعالية.

الجمهور المستهدف:

- أعضاء مجالس الإدارة واللجان التنفيذية.
- المديرون التنفيذيون وكبار المسؤولين الإداريين.
- مسؤولو الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.
- مستشارو الحوكمة والمستشارون القانونيون للشركات.

الأقسام المستهدفة:

- مجالس الإدارة واللجان التنفيذية.
- الإدارة العليا.
- إدارة المخاطر والرقابة الداخلية.
- إدارة الامتثال والإدارة التنفيذية العليا.



القطاعات المستهدفة:

- البنوك والمؤسسات المالية.
- الشركات الاستثمارية والمساهمة العامة.
- الهيئات الحكومية والقطاع شبه الحكومي.
- الشركات متعددة الجنسيات والمؤسسات الكبيرة.

أهداف الدورة:

بنهاية الدورة سيتمكن المشاركون من:

- فهم أساسيات الحوكمة المؤسسية وتطبيقها على مستوى المجلس والإدارة التنفيذية.
- إدارة الاجتماعات الرسمية للجان ومجالس الإدارة بفاعلية وكفاءة.
- وضع مؤشرات قياس الأداء لأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية وربط المكافآت بالأداء.
- تعزيز التميز المؤسسي واتخاذ القرارات الاستراتيجية بفعالية.
- تطوير كفاءات أعضاء مجلس الإدارة واللجان التنفيذية بما يضمن الرقابة والمتابعة المستمرة

أدوات الدورة:

- ملفات PDF إرشادية حول حوكمة الشركات والممارسات المحلية والدولية.
- نماذج محاضر اجتماعات مجالس الإدارة واللجان.
- قوائم تحقق للأداء الإدارية التنفيذية وأعضاء المجلس.
- أمثلة عملية ودراسات حالة من الشركات المدرجة في السوق المالي.
- موارد إلكترونية لمتابعة تطبيقات الحوكمة في المؤسسات.



محتوى الدورة:

اليوم 1: أساسيات الحوكمة المؤسسية

- **الموضوع 1:** تعريف الحوكمة المؤسسية وأهميتها
- **الموضوع 2:** المبادئ الرئيسية للحوكمة الرشيدة
- **الموضوع 3:** العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
- **الموضوع 4:** المسؤوليات الأساسية لأعضاء المجلس
- **الموضوع 5:** الهيكل التنظيمي للمنظمة والرقابة الداخلية
- **الموضوع 6:** أطر التشريعات واللوائح المؤسسية
- **المراجعة:** مناقشة الأسس النظرية والتطبيقية للحوكمة

اليوم 2: مهارات مجلس الإدارة واللجان التنفيذية

- **الموضوع 1:** دور مجلس الإدارة في الرقابة واتخاذ القرار الاستراتيجي
- **الموضوع 2:** تشكيل اللجان التنفيذية وتوزيع المهام
- **الموضوع 3:** إدارة الاجتماعات الرسمية وتوثيق المحاضر
- **الموضوع 4:** تطوير مهارات أعضاء المجلس واللجان
- **الموضوع 5:** متابعة الأداء والرقابة على المشاريع
- **الموضوع 6:** التميز المؤسسي والحوكمة الفعالة
- **المراجعة:** تمرين تفاعلي على دور المجلس واللجان



اليوم 3: الإدارة التنفيذية ومسؤوليات المدير التنفيذي

- **الموضوع 1:** دور المدير التنفيذي في تطبيق الحوكمة
- **الموضوع 2:** التفويض وإدارة الموارد
- **الموضوع 3:** خطط التعاقب وتطوير الإدارة
- **الموضوع 4:** تقييم الأداء التنفيذي
- **الموضوع 5:** العلاقة بين الإدارة التنفيذية والمجلس
- **الموضوع 6:** الرقابة والمساءلة في اتخاذ القرار
- **المراجعة:** محاكاة سيناريوهات عملية لاتخاذ القرار

اليوم 4: إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

- **الموضوع 1:** سياسات إدارة المخاطر المؤسسية
- **الموضوع 2:** دور لجان المراجعة والمخاطر
- **الموضوع 3:** الامتثال والحوكمة في العمليات التشغيلية
- **الموضوع 4:** تفعيل دور المدقق الخارجي
- **الموضوع 5:** الإفصاح والشفافية للجهات المعنية
- **الموضوع 6:** إدارة تضارب المصالح وحماية أصول المؤسسة
- **المراجعة:** دراسة حالة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية



اليوم 5: استراتيجيات التميز المؤسسي وتطوير الأداء

- **الموضوع 1:** تطوير كفاءات أعضاء مجلس الإدارة واللجان
- **الموضوع 2:** أفضل الممارسات في إدارة اللجان التنفيذية
- **الموضوع 3:** التخطيط الاستراتيجي للحكومة المؤسسية
- **الموضوع 4:** تقييم الأداء المؤسسي والتحسين المستمر
- **الموضوع 5:** دمج الحوكمة مع الأداء المالي والتشغيلي
- **الموضوع 6:** تطبيقات عملية لتعزيز التميز المؤسسي
- **المراجعة:** جلسة ختامية لمراجعة جميع المفاهيم العملية والنظرية

كيف تختلف هذه الدورة عن الدورات الأخرى:

تتميز هذه الدورة بأنها تجمع بين الحوكمة النظرية والتطبيق العملي، مع التركيز على جميع مستويات إدارة الشركات، من مجلس الإدارة إلى المدير التنفيذي واللجان التنفيذية. كما تستند إلى أفضل الممارسات الدولية، وتغطي تطوير مهارات أعضاء المجلس واللجان، إدارة الاجتماعات الرسمية، اتخاذ القرار الاستراتيجي، متابعة الأداء، وإدارة المخاطر المؤسسية. الدورة توفر دمجاً متكاملًا بين التعلم النظري والتدريب التفاعلي، مع استخدام دراسات الحالة الواقعية وتمارين المحاكاة لضمان اكتساب المشاركين مهارات قابلة للتطبيق مباشرة. إضافة إلى ذلك، تركز الدورة على التميز المؤسسي، وضمان فعالية الحوكمة في مختلف أنواع الشركات، بما في ذلك الشركات الاستثمارية والمؤسسات الحكومية والخاصة، مما يجعلها تجربة تدريبية شاملة ومتميزة مقارنة بالدورات التقليدية التي تركز على جزء واحد فقط من الحوكمة والحوكمة في العمليات التشغيلية