

# تحليل الأعمال (BABOK): احتراف التقنيات والمتطلبات والاستراتيجية المحورية

2 – 6 أغسطس 2027

أبوظبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# تحليل الأعمال (BABOK): احتراف التقنيات والمتطلبات والاستراتيجية المحورية

**المرجع:** 92_75030 **التاريخ:** 2 – 6 أغسطس 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** 4700 Euro

## نظرة عامة على الدورة:

يُعد هذا الدورة برنامجًا مكثفًا لمدة أسبوع للمحترفين الذين يهدفون إلى التوافق مع معايير IIBA وإتقان تقنيات تحليل الأعمال. استنادًا إلى BABOK الإصدار الثالث، يغطي ستة مجالات رئيسية: تخطيط تحليل الأعمال ومراقبته، الاستنباط والتعاون، إدارة دورة حياة المتطلبات، تحليل الاستراتيجية، تحليل المتطلبات وتحديد التصميم، وتقييم الحلول. سيتعلم المشاركون إشراك أصحاب المصلحة، وإدارة المتطلبات، وتقييم الحلول باستخدام أدوات مثل تحليل SWOT ونمذجة عمليات الأعمال. يعد هذا المساق العملي المتعلمين لاختبارات CBAP و CCBA في كل من البيئات الرشيقة والتقليدية.

## الجمهور المستهدف:

- محللو الأعمال
- مديرو المشاريع
- مهندسو المتطلبات
- مالكو المنتجات
- مستشارو الأعمال
- أخصائيو تحسين العمليات
- محللو تكنولوجيا المعلومات

## الاقسام المستهدفة:

- الاستراتيجية والتخطيط
- تكنولوجيا المعلومات
- تطوير المنتجات
- العمليات وتحسينها
- الامتثال وإدارة المخاطر
- ضمان الجودة

AGILE LEADERS
Training Center

## القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المالية
- الرعاية الصحية
- القطاع الحكومي والعام
- التكنولوجيا والبرمجيات
- الاتصالات السلكية واللاسلكية
- الطاقة والمرافق
- التصنيع

## أهداف الدورة:

بنهاية هذا الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق إطار عمل BABOK الإصدار الثالث على سيناريوهات التحليل الواقعية
- استنباط متطلبات الأعمال وتوثيقها وإدارتها بفعالية
- تنفيذ إشراك أصحاب المصلحة وتحليل الأثر
- تطوير حالات الأعمال، وتحليل SWOT، ونماذج العمليات
- تقييم أداء الحلول باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs ونماذج اتخاذ القرار
- تصميم مواصفات المتطلبات باستخدام قصص المستخدم، وحالات الاستخدام، والنماذج الأولية
- مواءمة تحليل الأعمال مع منظورات أجايل وتكنولوجيا المعلومات
- التحضير لاختبارات شهادات CBAP و CCBA

## منهجية التدريب:

يعتمد هذا المساق نموذجًا تعليميًا مختلطًا يجمع بين التدريب بقيادة المدرب ودراسات الحالة والمحاكاة والمناقشات التفاعلية. تتضمن الجلسات اليومية ورش عمل تحاكي تحديات تحليل الأعمال الحقيقية. تشجع الأنشطة الجماعية على حل المشكلات التعاوني، وسيشارك المشاركون في لعب أدوار أصحاب المصلحة، وورش عمل SWOT، وتمارين تصميم الواجهات الأولية، ومختبرات نمذجة العمليات.

AGILE LEADERS
Training Center

## أدوات الدورة:

- دليل BABOK الإصدار الثالث نسخة رقمية
- قوالب المتطلبات وثيقة متطلبات الأعمال BRD، وثيقة المتطلبات الوظيفية FRD
- مصفوفة تحليل أصحاب المصلحة
- أوراق عمل تحليل SWOT وتحليل السبب الجذري
- قوالب حالات الاستخدام وقصص المستخدم
- طرق تصميم الواجهات الأولية والنماذج الأولية
- مجموعة أدوات ترميز نمذجة عمليات الأعمال BPMN
- أسئلة عينة للتحضير لاختبارات CBAP و CCBA

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: الأسس والمفاهيم الأساسية

- **الموضوع 1:** مقدمة لهيكل BABOK الإصدار الثالث ومسارات الشهادات
- **الموضوع 2:** مفاهيم تحليل الأعمال الرئيسية والكفاءات الأساسية
- **الموضوع 3:** تقنيات تخطيط تحليل الأعمال ومراقبته
- **الموضوع 4:** تخطيط منهج تحليل الأعمال، والحوكمة، ومراقبة الأداء
- **الموضوع 5:** تحديد أصحاب المصلحة واستراتيجيات إشراكهم
- **الموضوع 6:** تقييم الاحتياجات وتحديد مشكلة الأعمال
- **تأمل ومراجعة:** ملخص لمفاهيم تحليل الأعمال الأساسية وطرق التخطيط

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم الثاني: الاستنباط والتعاون

- **الموضوع 1:** مقدمة لمجال معرفة الاستنباط والتعاون
- **الموضوع 2:** التحضير للاستنباط – التقنيات وطرق التخطيط
- **الموضوع 3:** إجراء الاستنباط – المقابلات، ورش العمل، الملاحظات
- **الموضوع 4:** تأكيد نتائج الاستنباط وتوصيلها
- **الموضوع 5:** تعاون أصحاب المصلحة وإدارة النزاعات
- **الموضوع 6:** تطبيق الاستنباط في المشاريع الرشيقة والمختلطة
- **تأمل ومراجعة:** أفضل الممارسات في التقاط احتياجات أصحاب المصلحة وصقلها

## اليوم الثالث: إدارة دورة حياة المتطلبات والاستراتيجية

- **الموضوع 1:** إدارة تتبع المتطلبات وإعادة استخدامها
- **الموضوع 2:** تقييم تغييرات المتطلبات وإدارة النزاعات
- **الموضوع 3:** تحليل الاستراتيجية – نمذجة الحالة الحالية والحالة المستقبلية
- **الموضوع 4:** تحليل المخاطر، وتحليل SWOT، وتقنيات السبب الجذري
- **الموضوع 5:** تحديد احتياجات الأعمال وتطوير دراسة الجدوى
- **الموضوع 6:** مواءمة تحليل الاستراتيجية مع هندسة المؤسسة
- **تأمل ومراجعة:** مناقشات حالات واقعية حول التحليل الاستراتيجي

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم الرابع: تحليل المتطلبات وتحديد التصميم

- **الموضوع 1:** تحديد المتطلبات ونمذجتها نصية، مرئية، مصفوفة
- **الموضوع 2:** التحقق من المتطلبات والتحقق من صحتها
- **الموضوع 3:** حالات الاستخدام، وقصص المستخدم، ومعايير القبول
- **الموضوع 4:** نمذجة العمليات BPMN، DFDs والتحليل الوظيفي
- **الموضوع 5:** الواجهات الأولية، والنماذج الأولية، ومتطلبات الواجهة
- **الموضوع 6:** تحديد أولويات المتطلبات لتقديم القيمة
- **تأمل ومراجعة:** تقييم نماذج التصميم وملاحظات أصحاب المصلحة

## اليوم الخامس: تقييم الحلول والتحضير للاختبار

- **الموضوع 1:** قياس أداء الحلول مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs، بطاقات الأداء المتوازن
- **الموضوع 2:** تحليل مقاييس الأداء والتوصيات
- **الموضوع 3:** معالجة القيود في الحل أو المؤسسة
- **الموضوع 4:** منظورات أجايل، ذكاء الأعمال BI، وهندسة الأعمال
- **الموضوع 5:** استراتيجيات التحضير لاختبارات CBAP و CCBA والممارسة التجريبية
- **الموضوع 6:** عرض حالة المشروع الختامي من قبل المشاركين
- **تأمل ومراجعة:** التوحيد، تخطيط الشهادات، واختتام المساق

## الأسئلة الشائعة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المحددة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد متطلبات مسبقة رسمية. ومع ذلك، فإن الخلفية في الأعمال أو تكنولوجيا المعلومات أو إدارة المشاريع مفيدة. يوصى بالإلمام بالتحليل الأساسي أو التفاعل مع أصحاب المصلحة لتحقيق نتائج تعليمية أفضل.

### كم تبلغ مدة كل جلسة يومية، وهل هناك عدد إجمالي من الساعات المطلوبة للدورة بأكمله؟

عادةً ما يتم تنظيم جلسة كل يوم لتستمر حوالي 4-5 ساعات، مع فترات استراحة وأنشطة تفاعلية متضمنة. يمتد إجمالي مدة الدورة على مدار أسبوع، حوالي 20-25 ساعة من التدريس.

AGILE LEADERS
Training Center

### ما الفرق بين "تحليل المتطلبات" و "تحديد التصميم" في BABOK؟

وفقًا لـ BABOK، يتضمن تحليل المتطلبات هيكلة وتنظيم المتطلبات، بينما يركز تحديد التصميم على تحديد الحلول المحتملة والتحقق من صحتها مقابل احتياجات الأعمال.

## كيف يختلف هذا الدورة عن مساقات هيئة المعرفة لتحليل الأعمال الأخرى:

يتبع هذا الدورة بشكل فريد هيكل BABOK الإصدار الثالث ويدمج التقنيات الأساسية والمتقدمة المتوافقة مع شهادات IIBA. يجمع بين تدريب شهادة BABOK، مواصفات المتطلبات، تحليل قواعد الأعمال، و المنظور الرشيق في منهج دراسي واحد. التدريب قائم على الخبرة، ويركز على التطبيقات العملية مثل نمذجة العمليات، وأشجار القرار، وإنشاء قصص المستخدم، وتحليل SWOT. يسد الفجوة بين النظرية والشهادات من خلال التحضير لاختبارات CBAP و CCBA، ويقدم إرشادات شخصية وتعلمًا قائمًا على الحالات.