

# إتقان إدارة المخاطر المالية لقادة الحكومة والمال العام

18 – 22 أكتوبر 2027

أبوظبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# إتقان إدارة المخاطر المالية لقادة الحكومة والمال العام

**المرجع:** 75010_86 **التاريخ:** 18 – 22 أكتوبر 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** Euro 4700

## نظرة عامة على الدورة:

دورة "إدارة المخاطر المالية: استراتيجيات للقيادات الحكومية والمؤسسات العامة" هي دورة تدريبية مهنية لمدة أسبوع تهدف إلى تمكين المسؤولين الحكوميين، والاقتصاديين، وقادة القطاع العام من الأدوات والتقنيات اللازمة لتقييم وإدارة وتخفيف المخاطر المالية. تزوّد الدورة المشاركين بفهم عميق لمخاطر المالية العامة، ومخاطر الديون الحكومية، والالتزامات الطارئة. من خلال استخدام أدوات تقييم المخاطر المالية، ومصفوفات المخاطر المالية، وأطر الاستدامة المالية، سيتعلم الحاضرون كيفية تنفيذ الموازنات العامة القائمة على المخاطر، وتحسين إدارة المخاطر السيادية، وتقييم التعرض المالي في الشراكات العامة والخاصة. تضم الدورة رؤى مستفادة من دراسات حالة واقعية، بما في ذلك كيفية إدارة المخاطر المالية في الحكومة، وأفضل الممارسات للإفصاح عن المخاطر المالية، وكيفية تخفيف المخاطر المرتبطة بالالتزامات الطارئة والمؤسسات المملوكة للدولة SOEs.

## الجمهور المستهدف:

- موظفو وزارة المالية ومحللو السياسات المالية
- مدراء الميزانية والمحاسبون العامون
- محترفو إدارة الديون
- موظفو الخزانة والإدارات المالية
- الاقتصاديون والمتخصصون في الاقتصاد الكلي
- مسؤولو المخاطر في المؤسسات العامة

AGILE LEADERS
Training Center

## الأقسام المستهدفة:

- وزارة المالية
- أقسام الخزانة
- مكاتب إدارة الديون
- وحدات تخطيط الميزانية والتوقعات الاقتصادية الكلية
- وحدات الاستثمار العام والبنية التحتية
- المؤسسات الحكومية المعنية بالتدقيق

## القطاعات المستهدفة:

- الحكومة والإدارة العامة
- البنوك المركزية والسلطات النقدية
- الشركات المملوكة للدولة SOEs
- الوكالات الدولية للتنمية
- سلطات الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- المنظمات غير الربحية والمالية بين الحكومات

## مخرجات الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد وتقييم وتصنيف المخاطر المالية باستخدام مصفوفة المخاطر المالية
- فهم وتطبيق مكونات أدوات المخاطر المالية بفعالية
- تقييم مخاطر الديون الحكومية وسيناريوهات المخاطر المالية العامة
- تحليل الالتزامات الطارئة في الشراكات العامة والخاصة والمؤسسات المملوكة للدولة
- تصميم استراتيجيات إدارة المخاطر السيادية
- تطبيق الموازنات العامة القائمة على المخاطر وتقنيات الإفصاح
- تطوير تقييمات المخاطر المالية واستجابات السياسات القائمة على السيناريوهات
- تعزيز شفافية المخاطر المالية بما يتماشى مع المعايير العالمية

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة نهجًا تعليميًا مدمجًا لتسهيل فهم وتطبيق إدارة المخاطر المالية. تشمل الدورة عروض تقديمية يقودها خبراء، ودراسات حالة، ومحاكاة جماعية، وتمارين باستخدام مصفوفات المخاطر المالية، وتمارين تخطيط الميزانية على أساس لعب الأدوار. ستعمل الجلسات التفاعلية على استكشاف كيفية إدارة المخاطر المالية في الحكومة، وتقييم استدامة الديون، وتطبيق نماذج مخاطر الشراكات العامة والخاصة. سيتلقى المشاركون ملاحظات حول تخطيط السيناريو وتقارير الإفصاح عن المخاطر المالية. سيتم أيضًا عرض أدوات عبر الإنترنت لتقييم الالتزامات الطارئة وضمانات الحكومة. يتم التركيز على التعلم بين الأقران، والمعايير العالمية، والتفكير في التحديات الخاصة بسياق كل دولة من المشاركين.

## أدوات الدورة:

سيحصل المشاركون على:

- قوالب مصفوفات المخاطر المالية قابلة للتخصيص
- نظرة عامة على أداة تقييم المخاطر المالية FRAT
- نظرة عامة على نموذج PFRAM
- قوالب بيانات المخاطر المالية
- جداول بيانات محاكاة استدامة الديون
- قائمة مراجعة للحوكمة في أطر إدارة المخاطر المالية
- شرائح تلخيصية حول مبادئ إدارة المخاطر السيادية

ملاحظة: يتم عرض الأدوات من خلال أمثلة، ولا يتم توفير البرمجيات أو التراخيص.

AGILE LEADERS
Training Center

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: أسس إدارة المخاطر المالية

- **الموضوع 1:** مقدمة في إدارة المخاطر المالية ومخاطر المالية العامة
- **الموضوع 2:** تصنيف المخاطر المالية باستخدام مصفوفة المخاطر المالية
- **الموضوع 3:** مصادر مخاطر الديون الحكومية والهشاشة المالية
- **الموضوع 4:** استراتيجيات إدارة المخاطر السيادية والترابطات الاقتصادية الكلية
- **الموضوع 5:** نظرة عامة على الالتزامات الطارئة والتعرضات المالية الضمنية
- **الموضوع 6:** دروس عالمية في حوكمة المخاطر المالية والتحكم فيها
- **التفكير والمراجعة:** تلخيص تصنيفات المخاطر المالية والأطر العالمية

### اليوم 2: تقييم المخاطر المالية والإفصاح

- **الموضوع 1:** طرق تحديد المخاطر المالية ورسم الخرائط
- **الموضوع 2:** تقنيات التقييم الكمي والنوعي للمخاطر
- **الموضوع 3:** ترتيب وتصنيف المخاطر المالية
- **الموضوع 4:** دمج المخاطر المالية في التقارير المالية
- **الموضوع 5:** أفضل ممارسات الإفصاح عن المخاطر المالية والمتطلبات القانونية
- **الموضوع 6:** أدوات الشفافية والامتثال لقوانين المسؤولية المالية
- **التفكير والمراجعة:** تمرين عملي على بيانات المخاطر والإفصاح

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الأدوات والتقنيات لإدارة المخاطر

- **الموضوع 1:** نهج الموازنة العامة المعتمدة على المخاطر
- **الموضوع 2:** استخدام تحليل استدامة المخاطر في اتخاذ قرارات الموازنة
- **الموضوع 3:** تطبيق FRAT وDSF في تخطيط السيناريو
- **الموضوع 4:** نمذجة PFRAM لتحليل مخاطر الشراكات العامة والخاصة
- **الموضوع 5:** هيكلة صناديق الطوارئ والاحتياطيات المالية
- **الموضوع 6:** مراقبة التعرض المالي من المؤسسات المملوكة للدولة والكيانات الفرعية
- **التفكير والمراجعة:** محاكاة جماعية على التخطيط المعتمد على المخاطر

## اليوم 4: المخاطر المالية المتخصصة والتطبيقات القطاعية

- **الموضوع 1:** الالتزامات الطارئة المرتبطة بالديون وضمانات المؤسسات المملوكة للدولة
- **الموضوع 2:** المخاطر المالية في تغير المناخ والاستجابة للكوارث
- **الموضوع 3:** إدارة الالتزامات المالية المرتبطة بالشراكات العامة والخاصة
- **الموضوع 4:** الآثار القانونية والمخاطر المالية المتعلقة بالتقاضي
- **الموضوع 5:** مخاطر ضمانات العملة الأجنبية والتجارة
- **الموضوع 6:** نماذج مخاطر الائتمان لضمانات الدولة
- **التفكير والمراجعة:** بناء خريطة المخاطر واستراتيجية التخفيف

AGILE LEADERS
Training Center

### اليوم 5: تعزيز المؤسسات والإجراءات الاستراتيجية

- **الموضوع 1:** تصميم أطر الحوكمة للسيطرة على المخاطر المالية
- **الموضوع 2:** الأدوار المؤسسية وآليات التنسيق بين الوكالات
- **الموضوع 3:** دمج المخاطر المالية في أطر الإنفاق متوسطة المدى
- **الموضوع 4:** تدقيق الأداء وآليات المساءلة
- **الموضوع 5:** تخطيط الإجراءات لاستراتيجيات المخاطر المالية الوطنية
- **الموضوع 6:** بناء القدرات واستدامة الإصلاحات
- **التفكير والمراجعة:** عروض خطة العمل لـ90 يومًا وختام الدورة

## الأسئلة الشائعة:

#### ما هي المؤهلات أو المتطلبات المبدئية للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يوصى بأن يكون لدى المشاركين خلفية في المالية العامة أو الاقتصاد أو المحاسبة أو إدارة المخاطر. لا يتطلب الأمر خبرة سابقة في أدوات المخاطر المالية.

#### كم مدة الجلسة اليومية، وهل هناك إجمالي ساعات مطلوبة طوال الدورة؟

تم هيكلة كل جلسة يومية لتدوم حوالي 4-5 ساعات، مع فترات استراحة وأنشطة تفاعلية. إجمالي مدة الدورة أسبوع، حوالي 20-25 ساعة من التدريب.

#### ما الفرق بين الالتزامات الطارئة الضمنية والظاهرية؟

الالتزامات الظاهرة هي التزامات قانونية ملزمة، مثل ضمانات القروض أو عقود الشراكات العامة والخاصة. بينما الالتزامات الضمنية ليست رسمية ولكن تنشأ من التوقعات العامة مثل الإنقاذات أو تمويل استجابة الكوارث.

AGILE LEADERS
Training Center

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات إدارة المخاطر المالية الأخرى؟

تدمج هذه الدورة بين العمق التحليلي والرؤى الاستراتيجية في إدارة مخاطر المالية العامة من خلال تطوير مصفوفات المخاطر المالية، ودمج أطر استدامة الديون، واستراتيجيات مخصصة للالتزامات الطارئة. يتضمن التدريب تمارين خاصة بالدولة حول كيفية إدارة المخاطر المالية في الحكومة وسيناريوهات مخاطر الشراكات العامة والخاصة. مع التعلم القائم على الحالات، والمحاكاة الخاصة بالإفصاح عن المخاطر، والمعايير العالمية، توفر هذه الدورة فرصة لا مثيل لها لإتقان إدارة المخاطر المالية باستخدام الأدوات والمنهجيات التي تستخدمها المؤسسات الكبرى.