

دورة القيادة التنفيذية والتفكير الاستراتيجي

AGILE LEADERS
Training Center

1 – 5 نوفمبر 2027

الدار البيضاء

AGILE LEADERS
Training Center

دورة القيادة التنفيذية والتفكير الاستراتيجي

المرجع: 73559_103600556 **التاريخ:** 1 – 5 نوفمبر 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** Euro 4100

نظرة عامة على الدورة:

تم تصميم دورة **القيادة التنفيذية والتفكير الاستراتيجي** كبرنامج متكامل لتأهيل القيادات العليا، حيث تجمع بين أحدث الممارسات العملية وأهم نتائج الدراسات الحديثة في مجال القيادة. تهدف الدورة إلى تمكين المشاركين من إدارة المؤسسات بشكل شامل ومتكامل، مع تحقيق التوازن بين قدرات المنظمة الداخلية ومتطلبات البيئة الخارجية المتغيرة.

تركز الدورة على الدور الحقيقي للقيادات التنفيذية في رسم التوجهات طويلة المدى، واتخاذ القرارات الاستراتيجية، والتعامل مع التعقيدات التنظيمية. كما تسلط الضوء على الفروقات الجوهرية بين مستويات القيادة المختلفة، خاصة من حيث نطاق التأثير، ودرجة التعقيد، والأفق الزمني للتخطيط.

يعتمد البرنامج على مجموعة من النماذج المتقدمة في القيادة والسلوك التنظيمي وصنع القرار، مما يساعد المشاركين على قيادة التحول المؤسسي، وإدارة توقعات أصحاب المصلحة، وتحقيق أداء مستدام. كما يربط بين المفاهيم النظرية والتطبيقات العملية لضمان اكتساب مهارات قيادية قابلة للتنفيذ في بيئات العمل الواقعية.

الجمهور المستهدف:

- القيادات العليا الرئيس التنفيذي، مدير العمليات، المدير المالي، مدير تقنية المعلومات
- كبار المديرين والمديرين التنفيذيين
- قادة الاستراتيجية والتخطيط
- رؤساء الأقسام ومدراء وحدات الأعمال
- القيادات في القطاع الحكومي والقطاع العام
- الكفاءات القيادية المرشحة للمناصب التنفيذية

AGILE LEADERS
Training Center

الإدارات المستهدفة:

- الإدارة التنفيذية والاستراتيجية المؤسسية
- إدارات التحول المؤسسي والابتكار
- الموارد البشرية وتطوير القيادات
- العمليات وإدارة الأداء
- الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
- التخطيط الاستراتيجي ووحدات السياسات

القطاعات المستهدفة:

- الجهات الحكومية والقطاع العام
- النفط والغاز والطاقة
- البنوك والخدمات المالية
- الرعاية الصحية والصناعات الدوائية
- التكنولوجيا والاتصالات
- القطاع الصناعي والتصنيعي

أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق مبادئ القيادة التنفيذية لإدارة المؤسسات بشكل متكامل
- تحليل البيئات المعقدة باستخدام أدوات التفكير الاستراتيجي
- اتخاذ قرارات استراتيجية تدعم النجاح طويل المدى
- تطوير استراتيجيات تتماشى مع المتغيرات الخارجية وقدرات المؤسسة
- استخدام أساليب قيادية فعالة في اتخاذ القرارات عالية المستوى
- إدارة أصحاب المصلحة والتعامل مع الأولويات المتعارضة بكفاءة
- تعزيز القدرة القيادية لتحقيق الأداء المؤسسي والتكيف مع التغيير

- قيادة مبادرات التحول وبناء قدرات تنظيمية مستدامة

منهجية التدريب:

تعتمد الدورة على منهجية تدريبية عملية قائمة على البحث العلمي، تركز على التحديات الواقعية التي تواجه القيادات التنفيذية في بيئات العمل الحديثة.

سيشارك المتدربون في دراسات حالة مستمدة من مواقف قيادية حقيقية، مع التركيز على اتخاذ القرار الاستراتيجي والتخطيط طويل المدى. كما سيتم تنفيذ ورش عمل جماعية تحاكي التحديات متعددة المستويات داخل المؤسسات، بما يعزز القدرة على التنسيق بين الإدارات والأنظمة المختلفة.

تشمل الدورة أيضًا تمارين تفاعلية تحاكي بيئات العمل المعقدة، حيث يتدرب المشاركون على تحقيق التوافق الاستراتيجي، وإدارة التغيير، واتخاذ القرار في ظل عدم اليقين. ويتم تقديم تغذية راجعة فردية تساعد على تطوير الأداء القيادي وتحسين أسلوب التفكير الاستراتيجي.

هذه المنهجية تضمن تحقيق نتائج ملموسة وقابلة للقياس، وربط التعلم بالتطبيق العملي المباشر.

أدوات الدورة:

- أدوات التحليل الاستراتيجي SWOT، PESTLE، تحليل السيناريوهات
- نماذج اتخاذ القرار على المستوى التنفيذي
- أطر مواءمة الأداء والتنظيم المؤسسي
- أدوات تقييم القدرات القيادية
- دراسات حالة مستندة إلى تجارب قيادية واقعية
- أدوات التخطيط الاستراتيجي والتنفيذ

AGILE LEADERS
Training Center

محتوى الدورة:

اليوم 1: أساسيات القيادة التنفيذية والتوجه المؤسسي

- **الموضوع 1:** تحديد دور ومسؤوليات القيادة التنفيذية
- **الموضوع 2:** الفروقات بين القيادة التنفيذية والإدارية والتشغيلية
- **الموضوع 3:** بناء الرؤية والرسالة والتوجه طويل المدى
- **الموضوع 4:** فهم الأنظمة التنظيمية وتأثير القيادة عليها
- **الموضوع 5:** التفاعل مع البيئة الخارجية وقيادة العلاقات
- **الموضوع 6:** وظائف القيادة الاستراتيجية وتحقيق الفعالية المؤسسية
- **المراجعة:** ربط أدوار القيادة بالأداء المؤسسي

اليوم 2: التفكير الاستراتيجي وتحليل البيئة وصنع القرار

- **الموضوع 1:** أطر التفكير الاستراتيجي للقيادات التنفيذية
- **الموضوع 2:** تحليل البيئة الخارجية والتعامل مع التعقيد
- **الموضوع 3:** مواءمة الاستراتيجية مع الفرص والتحديات
- **الموضوع 4:** نماذج اتخاذ القرار الاستراتيجي
- **الموضوع 5:** التوازن بين التخطيط طويل المدى والتنفيذ قصير المدى
- **الموضوع 6:** اتخاذ القرار المبني على البيانات والتحليل
- **المراجعة:** تطبيق التفكير الاستراتيجي على حالات واقعية

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: تطوير الاستراتيجية وتنفيذها

- **الموضوع 1:** إعداد الخطط الاستراتيجية وتحويلها إلى مبادرات
- **الموضوع 2:** تحقيق التوافق التنظيمي بين الإدارات
- **الموضوع 3:** إدارة أصحاب المصلحة وتعدد الأولويات
- **الموضوع 4:** تنفيذ الاستراتيجية وإدارة الأداء
- **الموضوع 5:** قياس الأداء باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية
- **الموضوع 6:** التقييم المستمر وتحديث الاستراتيجية
- **المراجعة:** دراسة حالة في تنفيذ الاستراتيجية

اليوم 4: تعقيد القيادة والتأثير التنظيمي

- **الموضوع 1:** إدارة التعقيد في الأدوار القيادية
- **الموضوع 2:** نماذج السلوك القيادي المتعدد
- **الموضوع 3:** استراتيجيات التواصل والتأثير القيادي
- **الموضوع 4:** التفاوض والإقناع وحل النزاعات
- **الموضوع 5:** قيادة الفرق عبر الإدارات المختلفة
- **الموضوع 6:** إدارة التوازن بين الأولويات المتنافسة
- **المراجعة:** تحديات القيادة في البيئات المعقدة

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 5: القيادة التحويلية والتطوير التنفيذي

- **الموضوع 1:** بناء وصياغة رؤية قيادية مؤثرة
- **الموضوع 2:** قيادة التغيير والتحول المؤسسي
- **الموضوع 3:** الابتكار والمرونة الاستراتيجية
- **الموضوع 4:** بناء مؤسسات عالية الأداء
- **الموضوع 5:** تطوير الكفاءات القيادية التنفيذية
- **الموضوع 6:** إعداد خطة تطوير قيادي شخصية
- **المراجعة:** تكامل القيادة مع الاستراتيجية والتنفيذ

الأسئلة الشائعة:

ما المتطلبات الأساسية للالتحاق بالدورة؟

يفضل أن يكون لدى المشاركين خبرة سابقة في القيادة أو الإدارة، حيث تستهدف الدورة من يشغلون أدوارًا تتطلب اتخاذ قرارات استراتيجية.

كم مدة الدورة وعدد الساعات؟

تستمر الدورة لمدة أسبوع، بواقع 4 إلى 5 ساعات تدريبية يوميًا، بإجمالي يتراوح بين 20 إلى 25 ساعة.

لماذا تختلف مهارات القيادة التنفيذية عن الإدارة التشغيلية؟

لأن القيادة التنفيذية تركز على إدارة المنظمة بالكامل، واتخاذ قرارات طويلة المدى، والتعامل مع بيئات معقدة، بينما تركز الإدارة التشغيلية على التنفيذ اليومي والمهام قصيرة المدى.

كيف تختلف هذه الدورة عن غيرها:

تتميز هذه الدورة بكونها مبنية على أسس علمية مدعومة بأبحاث حديثة في القيادة التنفيذية، حيث تجمع بين عدة نماذج متقدمة مثل التعقيد المفاهيمي والسلوكي، ونماذج اتخاذ القرار الاستراتيجي، والقيادة الرؤيوية.

AGILE LEADERS
Training Center

تركز الدورة على الواقع العملي للقيادات العليا، بما يشمل التخطيط طويل المدى، والتعامل مع بيئات متعددة الأطراف، وإدارة التعقيد المؤسسي. ولا تكتفي بتقديم المفاهيم النظرية، بل تقدم أدوات ومنهجيات واضحة يمكن تطبيقها مباشرة في بيئة العمل.

كما تولي اهتمامًا خاصًا بتطوير القدرات الذهنية والاستراتيجية للقادة، مثل التفكير التحليلي، والمرونة القيادية، والقدرة على تحقيق التوافق المؤسسي، وهي عناصر أساسية مرتبطة بتحقيق الأداء المؤسسي المتميز.

بفضل هذا الدمج بين الجانب النظري والتطبيقي، توفر الدورة قيمة عالية للمؤسسات التي تسعى إلى إعداد قيادات قوية قادرة على مواجهة تحديات المستقبل وتحقيق نتائج ملموسة.