



الإدارة المالية المتقدمة للشركات: تقنيات التحليل والأداء الاستراتيجي



الإدارة المالية المتقدمة للشركات: تقنيات التحليل والأداء الاستراتيجي

المرجع: 103600439_63184 التاريخ: 22 - 26 مارس 2027 المكان: ميلان الرسوم: Euro 5700

نظرة عامة

يتطلب توجيه المؤسسات نحو النمو المستدام ربط التحليلات الرقمية الدقيقة بالأهداف الاستراتيجية لحماية هوامش الربح وتعظيم قيمة المنشأة على المدى الطويل. تركز دورة الإدارة المالية المتقدمة للشركات على تزويد المهنيين الماليين بمجموعة من أدوات التحليل لتقييم كفاءة التشغيل وبناء نماذج التنبؤ وتطبيق قرارات تخصيص رأس المال بدقة وموثوقية. يستعرض البرنامج آليات فحص الميزانية العمومية ومحركات الربحية وتدفقات السيولة ومنهجيات التقييم المالي لدعم اتخاذ القرارات المؤسسية، مع توفير أطر عمل تطبيقية تسد الفجوة بين البيانات المحاسبية والتخطيط التنفيذي. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

الفئة المستهدفة

- المدراء الماليون ورؤساء القطاعات المالية والمراقبون الماليون الساعون لمواءمة الخطط مع التوجهات الاستراتيجية.
- مدراء التخطيط والتحليل المالي المسؤولون عن متابعة الأداء المؤسسي وإعداد الموازنات التشغيلية.
- مختصو تمويل الشركات ومحللو الأعمال والاستثمار المعنيون بتقييم الإنفاق الرأسمالي.
- كبار المحاسبين والمدققين الداخليين ومدراء الخزينة الراغبون في تولي أدوار استشارية استراتيجية.
- مدراء التخطيط الاستراتيجي ومطورو الأعمال المسؤولون عن توجيه الموارد المالية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

يناسب البرنامج فرق الإدارة المالية والتشغيلية والتنفيذية عبر قطاعات الأعمال المتنوعة.

- إدارات تمويل الشركات والتخطيط والتحليل المالي وإدارة الخزينة
- إدارات الاستراتيجية المؤسسية وتخطيط الأعمال وإدارة العمليات
- قطاع البنوك والمؤسسات والخدمات المصرفية وإدارة الاستثمار
- قطاع الطاقة والتصنيع والمرافق العامة
- قطاعات الرعاية الصحية والاتصالات والتطوير العقاري والمؤسسات الحكومية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:



- تطبيق تقنيات التحليل المالي المتقدم لتقييم الأداء المالي والملاءمة المؤسسية.
- بناء نماذج التنبؤ والنمذجة المالية المتكاملة لدعم القرارات الاستراتيجية.
- إجراء تحليل تفصيلي للربحية لقياس هوامش وحدات الأعمال وكفاءة رأس المال.
- صياغة أطر تقييم الاستثمارات الرأسمالية باستخدام التدفقات النقدية المخصومة والقيمة الاقتصادية المضافة.
- تأسيس آليات التخطيط والرقابة المالية للحد من المخاطر المؤسسية وتأمين مسار الأعمال.
- تحويل البيانات المالية المعقدة إلى لوحات معلومات تنفيذية تدعم متخذي القرار.

جدول الدورة

اليوم 1: أسس الاستراتيجية المالية للشركات

- الدور الاستراتيجي لتمويل الشركات في تحقيق خلق القيمة المؤسسية المستدامة
- تحليل القوائم المالية لتقييم السيولة والملاءمة المالية والكفاءة التشغيلية
- تفكيك العائد على حقوق الملكية باستخدام نموذج تحليل DuPont متعدد المستويات
- استراتيجيات إدارة رأس المال العامل لتحسين دورات التحول النقدي
- موازنة مستهدفات الأداء المالي للإدارات مع التطلعات الاستراتيجية للمنشأة
- دراسة حالة تشخيصية لرصد التعثر التشغيلي من خلال مؤشرات الميزانية العمومية

اليوم 2: النمذجة والتنبؤ المالي المتقدم

- منهجيات التنبؤ الديناميكي بالإيرادات وتقدير النفقات في ظل تقلبات الأسواق
- بناء نماذج مالية ثلاثية القوائم متكاملة لدعم التخطيط المالي طويل الأجل
- تطبيق تحليل الحساسية واختبارات السيناريوهات وضغوط رأس المال للحماية المالية
- منهجيات إعداد الموازنات الاستراتيجية عبر الموازنات المرنة والتنبؤات المتجددة
- تحديد ومعالجة التحيزات الهيكلية في عمليات التنبؤ المؤسسي
- جلسة نمذجة تطبيقية لتحليل فروقات التنبؤ بين القطاعات التشغيلية

اليوم 3: قياس الأداء وإدارة الربحية

- تصميم بطاقات قياس الأداء المالي ومؤشرات الأداء الرئيسية
- تحليل سلوك التكاليف وقياس الرافعة التشغيلية ومتابعة هامش المساهمة
- تحليل ربحية العملاء والمنتجات لتحديد تسرب الهوامش المالية
- مفاهيم تكلفة رأس المال وقياس الربح الاقتصادي باستخدام نموذج القيمة الاقتصادية المضافة EVA
- دمج بطاقات الأداء التشغيلي ضمن هياكل تقارير الأداء المالي
- ورشة عمل لإعداد التقارير التنفيذية لعرض تباينات الربحية على القيادات



اليوم 4: الاستثمارات الاستراتيجية وقرارات رأس المال

- أطر الموازنة الرأسمالية لتقييم صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- تقدير معدلات الخصم المعدلة حسب المخاطر وتكلفة رأس المال المرجحة WACC
- بروتوكولات التنبؤ بالتدفقات النقدية لبرامج الإنفاق الرأسمالي للشركات
- منهجيات التقييم المالي المطبقة على صفقات الاندماج والاستحواذ والمشاريع المشتركة
- تحليل التخرج الاستراتيجي وإعادة هيكلة الأصول التشغيلية منخفضة الأداء
- تمرين تقييم عملي للمفاضلة بين مشاريع استثمارية رأسمالية كبرى متنافسة

اليوم 5: الحوكمة والرقابة والقيادة المالية

- تأسيس أطر الحوكمة المالية المؤسسية وأنظمة الرقابة الداخلية وإجراءات الامتثال
- تحديد المخاطر المالية المرتبطة بأسعار الفائدة وتقلبات أسعار صرف العملات
- معايير شفافية التقارير المؤسسية وبروتوكولات التواصل مع لجنة التدقيق
- دمج لوحات ذكاء الأعمال والأتمتة في منظومة الرقابة المالية
- استراتيجيات التواصل القيادي المالي لإدارة مسارات التحول والتوسع المؤسسي
- جلسة مراجعة ختامية لصياغة خارطة طريق للاستراتيجية المالية للشركات

التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة تدريبات عملية واقعية لترسيخ الكفاءات المالية التنفيذية.

- نشاط مقترح: تحليل القوائم المالية لتقرير سنوي لعدة سنوات عبر تفكيك النسب المالية المتقدمة.
- نشاط مقترح: بناء نموذج تنبؤ مالي ديناميكي لخمس سنوات مع اختبار سيناريوهات الضغط على الإيرادات.
- نشاط مقترح: تقييم عرض استحواذ مؤسسي بالاعتماد على التدفقات النقدية المخصومة ومؤشرات الربح الاقتصادي.
- نشاط مقترح: تصميم لوحة معلومات مالية تنفيذية لمتابعة هوامش التشغيل وحركة رأس المال العامل.

الأسئلة الشائعة

ما المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المطلوبة من المشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

ينبغي أن يمتلك المشاركون إلماما جيدا بمبادئ المحاسبة الأساسية والقوائم المالية الرئيسية وإجراءات الموازنات التقديرية، حيث يضمن ذلك الاستيعاب الأمثل لموضوعات النمذجة المتقدمة والتقييم المالي وتحليل النسب الاستراتيجية.



ما مدة جلسات كل يوم وما إجمالي الساعات التدريبية المطلوبة للدورة؟

تتراوح الجلسات اليومية بين أربع إلى خمس ساعات تدريبية تفاعلية تتضمن محاضرات وتطبيقات عملية، بإجمالي يتراوح بين عشرين إلى خمس وعشرين ساعة تدريبية على مدار خمسة أيام.

كيف يساهم التحليل المالي المتقدم في تحسين اتخاذ القرارات الاستراتيجية؟

يعمل التحليل المالي على تحويل البيانات التاريخية إلى رؤى استشرافية تمكن القيادة من رصد محركات التكلفة وتقييم المخاطر وتوجيه رأس المال بكفاءة، مما يدعم مواعمة العمليات مع الأهداف العامة للمنظمة.

الخاتمة

يكتسب المتدربون في ختام البرنامج الأدوات التحليلية الضرورية لقيادة الاستراتيجية المالية بكفاءة واحترافية. وتساعد المعارف المكتسبة في ربط المؤشرات التشغيلية بالأهداف الكلية للمنشأة وتخصيص الموارد بحكمة وتعزيز الربحية وحماية الاستقرار المالي في بيئات الأعمال المتغيرة.