

# إستراتيجيات الاستثمار الصحي الرقمي للمستشفيا

31 أكتوبر – 4 نوفمبر 2027

مسقط

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# إستراتيجيات الاستثمار الصحي الرقمي للمستشفيات

**المرجع:** 84_61154 **التاريخ:** 31 أكتوبر – 4 نوفمبر 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة على الدورة:

دورة "إستراتيجية الاستثمار في الرعاية الصحية: دورة تدريبية متقدمة للقيادات في القطاع الحكومي والمؤسسات العامة" هي برنامج تدريبي مكثف لمدة أسبوع موجه إلى كبار التنفيذيين الذين يتعاملون مع عالم استثمارات الرعاية الصحية المعقد. تغطي هذه الدورة جميع مراحل دورة حياة الاستثمار، من تحليل المشهد الاستراتيجي، واستخبارات السوق في قطاع الرعاية الصحية، إلى النمذجة المالية المتقدمة للرعاية الصحية وتدريب الاستثمار في المستشفيات عبر الشراكات العامة والخاصة. استنادًا إلى أحدث الاتجاهات والسياسات في أسواق الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والأسواق العالمية، تركز الدورة على تدريب الاستثمار في المستشفيات واستراتيجيات الاستثمار في الصحة الرقمية. سيكتسب المشاركون خبرة عملية من خلال محاكاة مالية حية، واستكشاف هيكلة العقود، وبناء خطة عمل شخصية لمدة 90 يومًا. تغطي الدورة أيضًا جدوى الاستثمار في الرعاية الصحية، وتخطيط الشراكات العامة والخاصة PPP، ونمذجة الإنفاق الرأسمالي والعائد على الاستثمار CapEx وROI، وكذلك التدريب على الشراكات بين القطاعين العام والخاص في الرعاية الصحية. باستخدام مجموعة من قوائم التحقق، والقوالب، ودراسات الحالة، سيغادر المشاركون مجهزين باتخاذ قرارات استثمارية في الرعاية الصحية عالية التأثير واستراتيجيات جاهزة للمجلس التنفيذي.

## الجمهور المستهدف:

- الرؤساء التنفيذيين ومدراء المالية في المستشفيات
- محللو الاستثمار ومديرو مشاريع الرعاية الصحية
- مدراء الاستراتيجية والتخطيط
- المسؤولون التنفيذيون في قطاع الصحة الحكومي
- المستثمرون في الأسهم الخاصة ورأس المال المغامر في الرعاية الصحية
- الاقتصاديون في قطاع الصحة ومستشارو السياسات

AGILE LEADERS
Training Center

## الأقسام المستهدفة:

- التخطيط الاستثماري والاستراتيجية
- اقتصاديات الصحة والسياسات
- تمويل المشاريع وتخطيط رأس المال
- الإدارة القانونية والعقود
- أبحاث السوق والاستخبارات التجارية

## القطاعات المستهدفة:

- أنظمة المستشفيات والرعاية الصحية
- الصحة الرقمية والشركات الناشئة في تكنولوجيا الصحة
- السلطات الصحية الحكومية
- شركات الأسهم الخاصة والاستثمار
- مطورو البنية التحتية عبر الشراكات العامة والخاصة
- المنظمات غير الربحية والوكالات المالية بين الحكومات

## مخرجات الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- إتقان تقنيات النمذجة المالية للرعاية الصحية لتخطيط العائد على الاستثمار ROI والإنفاق الرأسمالي CapEx
- إجراء أبحاث السوق وتحليل استخبارات السوق للرعاية الصحية TAM/SAM/SOM
- هيكلة الصفقات القابلة للتطبيق باستخدام أطر تدريب الاستثمار في المستشفيات عبر الشراكات العامة والخاصة PPP
- تحليل جدوى واستدامة الرعاية الصحية باستخدام دراسات حالة حقيقية
- تطبيق أدوات النمذجة المالية المتقدمة للرعاية الصحية واختبار السيناريوهات
- تصميم استراتيجيات تخطيط الرعاية الصحية والتمويل بما يتماشى مع السياسات والمعايير التنظيمية
- بناء خرائط النظام البيئي لأصحاب المصلحة والتفاوض على الاتفاقيات الفعالة
- تطوير خطة عمل شاملة لاستراتيجية الاستثمار في الرعاية الصحية

AGILE LEADERS
Training Center

## منهجية التدريب:

تجمع هذه الدورة بين العروض التقديمية التفاعلية، وورش العمل، والمحاكاة، وتمارين لعب الأدوار لتعزيز مشاركة المشاركين التنفيذيين وتثبيت المفاهيم. ستتضمن الجلسات القصيرة المدعومة من مجموعات بيانات إقليمية لضمان وضوح السياق. سيتعاون المشاركون لبناء وتحليل نموذج مالي لمستشفى PPP مكون من 250 سريرًا باستخدام أدوات السحابة. سيتم دمج تخطيط السيناريوهات، ومحاكاة مونت كارلو، والمدخلات في الوقت الفعلي للمخاطر. ستكشف ورشة عمل مخصصة لتخطيط أصحاب المصلحة عن الفجوات في الشراكات واستراتيجيات التأثير، بينما يجمع دور محاكاة الصفقة بين وجهات نظر قانونية وتجارية وسريرية. يهدف المنهج العملي إلى تمكين المشاركين من تحويل النظرية إلى استراتيجيات استثمار جاهزة للمجلس التنفيذي.

## أدوات الدورة:

سيحصل المشاركون على:

- نموذج مالي قائم على السحابة لمشاريع الاستثمار في الرعاية الصحية
- قوالب نمذجة الإنفاق الرأسمالي والعائد على الاستثمار CapEx وROI
- قوائم تحقق لهيكلة الصفقات في الرعاية الصحية
- أوراق عمل للتدقيق اللازم لاستثمارات المستشفيات والصحة الرقمية
- مؤشرات لوحة القيادة في الوقت الفعلي لاستخبارات السوق
- نماذج أوراق الشروط واتفاقيات التنازل
- لوحة تخطيط النظام البيئي لأصحاب المصلحة

AGILE LEADERS
Training Center

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: الأسس الاستراتيجية وإطار السياسات في استثمار الرعاية الصحية

- **الموضوع 1:** الاتجاهات الكبرى في الرعاية الصحية على مستوى العالم ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
- **الموضوع 2:** الترخيص الوطني، أطر الشراكات العامة والخاصة، وقوانين الاستثمار الأجنبي المباشر
- **الموضوع 3:** التوافق الاستراتيجي: السياسات الصحية وأهداف الاستثمار
- **الموضوع 4:** ورشة عمل لتخطيط النظام البيئي لأصحاب المصلحة
- **الموضوع 5:** دورة حياة الاستثمار في مشاريع المستشفيات والصحة الرقمية
- **الموضوع 6:** الحوكمة والتأثير التنظيمي على نتائج الاستثمار
- **التفكير والمراجعة:** ربط الاتجاهات السياسية بفرص الاستثمار

### اليوم 2: استخبارات السوق للرعاية الصحية وتحديد الفرص

- **الموضوع 1:** السوق القابل للتناول TAM، السوق المتاح SAM، والسوق المستهدف SOM في الرعاية الصحية
- **الموضوع 2:** المحركات الرئيسية للطلب في الرعاية الصحية وأنماط الاستخدام
- **الموضوع 3:** لوحات مؤشرات إقليمية لقرارات الاستثمار
- **الموضوع 4:** التحليل التنافسي واستراتيجية الدخول إلى السوق
- **الموضوع 5:** الاتجاهات في السوق الرقمي للرعاية الصحية ومنطق الاستثمار
- **الموضوع 6:** مقارنة خدمات المستشفيات من أجل تحديد إمكانيات النمو
- **التفكير والمراجعة:** تحديد القطاعات الاستثمارية عالية القيمة

## اليوم 3: تحليل الجدوى والجدوى المالية

- **الموضوع 1:** الجدوى التقنية مقابل الجدوى التجارية في مشاريع الرعاية الصحية
- **الموضوع 2:** المفاهيم المالية الأساسية: WACC، IRR، وNPV
- **الموضوع 3:** إطلاق النموذج المالي النهائي مستشفى PPP مكون من 250 سريرًا
- **الموضوع 4:** تخطيط الإنفاق الرأسمالي ونمذجة تدفقات الإيرادات
- **الموضوع 5:** تحديد المخاطر واستراتيجيات التخفيف
- **الموضوع 6:** التدقيق في صفقات المستشفيات والصحة الرقمية
- **التفكير والمراجعة:** التحقق من جدوى المشاريع من خلال النمذجة المالية

## اليوم 4: هيكلة مالية متقدمة وتحليل الحساسية

- **الموضوع 1:** بناء السيناريوهات ومحاكاة مونت كارلو
- **الموضوع 2:** نماذج هيكلة الشراكات العامة والخاصة: BOT، DBFO، عقود الإدارة
- **الموضوع 3:** خيارات حقوق الملكية، شبه حقوق الملكية، والديون في الرعاية الصحية
- **الموضوع 4:** استراتيجية الدخول إلى السوق وعرض العلاقات مع المستثمرين
- **الموضوع 5:** تخصيص المخاطر القانونية والتجارية في اتفاقيات التنازل
- **الموضوع 6:** تحليل القيمة مقابل المال والقدرة على تحمل التكاليف في الشراكات العامة والخاصة
- **التفكير والمراجعة:** تحسين الهياكل المالية من أجل توافق أصحاب المصلحة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 5: محاكاة القمة والتخطيط للعمل

- **الموضوع 1:** إتمام نموذج الاستثمار في الرعاية الصحية المتقدم
- **الموضوع 2:** أوراق الشروط وإدارة العقود المدفوعة بمؤشرات الأداء
- **الموضوع 3:** محاكاة صفقة مفاوضة: قانونية، سريرية، وتجارية
- **الموضوع 4:** تقديم العروض الاستثمارية الجاهزة للمجلس
- **الموضوع 5:** تطوير خطة عمل شخصية لمدة 90 يومًا لتحقيق التأثير الفوري
- **الموضوع 6:** حفل توزيع الشهادات وأهم النقاط المستفادة
- **التفكير والمراجعة:** تطبيق أدوات الدورة على تحديات الاستثمار في العالم الحقيقي

## الأسئلة الشائعة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات المبدئية للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يجب أن يكون المشاركون لديهم خبرة في إدارة الرعاية الصحية أو الاستثمار أو المالية أو الأدوار ذات الصلة. من المفيد أن يكون لديهم فهم أساسي للمالية ولكن ليس من الضروري.

### كم مدة الجلسة اليومية، وهل هناك إجمالي ساعات مطلوبة طوال الدورة؟

تم هيكلة كل جلسة يومية لتدوم حوالي 4-5 ساعات، مع فترات استراحة وأنشطة تفاعلية. إجمالي مدة الدورة أسبوع، حوالي 20-25 ساعة من التدريب.

### كيف يساعد التخطيط السيناريو باستخدام محاكاة مونت كارلو في مشاريع استثمار المستشفيات؟

تسمح محاكاة مونت كارلو للمستثمرين باختبار مجموعة واسعة من المتغيرات تحت حالة من عدم اليقين، مما يساعد في التنبؤ بالنتائج المحتملة وتقييم المخاطر في مشاريع البنية التحتية الصحية الكبيرة مثل مستشفيات الشراكات العامة والخاصة.

AGILE LEADERS
Training Center

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات استثمار الرعاية الصحية الأخرى؟

تختلف هذه الدورة عن ورش العمل العامة في التمويل الصحي من خلال تقديم دورة شاملة للاستثمار في الرعاية الصحية التي تربط بين رؤى السياسة والأدوات العملية. يقوم المشاركون ببناء نموذج مالي كامل مخصص استنادًا إلى بيانات المستشفى الحقيقية، ويطبقون تفكير استراتيجية الاستثمار في الصحة الرقمية، ويمارسون التفاوض بين التخصصات في محاكاة واقعية. تركز الدورة بشكل فريد على الجدوى، استخبارات السوق في الرعاية الصحية، وتزوّد المشاركين بالأدوات لتصميم وتقديم خطط استثمار مدفوعة بالبيانات إلى أصحاب المصلحة.