

إدارة المشاريع المتقدمة: إتقان معايير دليل PMBOK الإصدار الخامس

14 – 18 مارس 2027

مسقط

AGILE LEADERS
Training Center

إدارة المشاريع المتقدمة: إتقان معايير دليل PMBOK الإصدار الخامس

المرجع: 42_60803 **التاريخ:** 14 – 18 مارس 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** Euro 5700

نظرة عامة

يتطلب قيادة المبادرات الكبرى إحكاما تاما لضوابط خطوط الأساس وإدارة الموارد والوفاء بتطلعات الجهات المعنية المعقدة. تزود دورة إدارة المشاريع المتقدمة الكفاءات المهنية بمنهجيات التخطيط التفصيلي، ونمذجة خط الأساس عبر منحنى S للمشروع، وتنفيذ شبكات الجدولة باستخدام برمجية Microsoft Project. يتناول المشاركون أساليب التفكيك الهيكلي للمخرجات، وتحليل مسارات العمل، ومؤشرات الأداء، ونمذجة احتياطيات الطوارئ استنادا إلى الدليل المعرفي لإدارة المشاريع PMBOK Guide 5th Edition. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

الفئة المستهدفة

- مديرو المشاريع المشرفون على البرامج الرأسمالية والتقنية متعددة المراحل.
- قادة مكاتب إدارة المشاريع الساعون لتوحيد خطوط الأساس للجدول الزمني والتكلفة.
- كبار المهندسين المنتقلين من التنسيق الفني إلى الإدارة المتقدمة للمشاريع.
- مراقبو التكاليف المسؤولون عن حسابات القيمة المكتسبة ومنحنيات التدفق النقدي.
- مسؤولو الجدولة المعنيون بضبط المسار الحرج وتطبيق تسوية الموارد.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

صمم هذا المحتوى لخدمة القيادات التنفيذية في البيئات التشغيلية عالية المخاطر والمشاريع الرأسمالية الضخمة.

- مكاتب إدارة برامج المؤسسة EPMO ومكاتب إدارة المشاريع PMO
- قطاعات البنية التحتية والإنشاءات الهندسية الكبرى
- منشآت التصنيع الثقيل وتوسعة المرافق الصناعية
- إدارات تقنية المعلومات وتطبيق الأنظمة المؤسسية
- إدارات التخطيط الاستراتيجي ومتابعة تنفيذ المحافظ الاستثمارية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء هيكل تجزئة العمل ومخططات الشبكات بما يحقق المخرجات الاستراتيجية.
- معايرة جداول المسار الحرج ومصفوفات تخصيص الموارد عبر Microsoft Project.
- توليد وتحليل نماذج منحنى S للمشروع للتنبؤ بمعدلات الصرف وتدفقات السيولة.
- تطبيق النمذجة الكمية لعدم اليقين لحساب احتياطي الطوارئ للنطاق والتكلفة.
- استخدام مؤشرات إدارة القيمة المكتسبة لرصد انحرافات الأداء مبكرا أثناء التنفيذ.
- تطبيق ضوابط إدارة العقود وآليات الرقابة على التوريدات في المناقصات الكبرى.

جدول الدورة

اليوم 1: المواءمة الاستراتيجية وهندسة خط الأساس المتقدم

- أطر العمل الاستراتيجية المؤسسية: ربط استراتيجية المنظمة بمخرجات المحفظة
- بنية الدليل المعرفي لإدارة المشاريع PMBOK Guide 5th Edition: تحليل مجموعات العمليات
- إعداد هيكل تجزئة العمل المتقدم وتفكيك قاموس العمل التابع له
- تصميم بروتوكولات التكامل وصياغة ميثاق تنفيذ المراحل الرئيسية
- حوكمة خطوط الأساس وتطوير خط الأساس لقياس الأداء

اليوم 2: بناء شبكة الجدول الزمني ونمذجة Microsoft Project

- طريقة المخططات التتابعية: تحديد الاعتماديات وتحسين فترات التقدم والتأخير
- تحليل طريقة المسار الحرج: إجمالي فترة السماح وفترة السماح الحر وضغط الجدول الزمني
- تخصيص الموارد وتسويتها: موازنة قيود القوى العاملة والمعدات
- تهيئة Microsoft Project: الجدولة الآلية لمخطط جانت وربط المهام
- اعتماد شبكة المعالم الرئيسية وتثبيت خط الأساس للجدول الزمني

اليوم 3: هندسة التكاليف وتحليل منحنى S للمشروع

- تقنيات التقدير البارامتري والتقدير من أسفل إلى أعلى للمخرجات متعددة المستويات
- صياغة الميزانية: تجميع حسابات حزم العمل ضمن حسابات التحكم
- بنية منحنى S للمشروع: تمثيل القيمة المخططة والتكلفة الفعلية ومسار النفقات
- تحديد احتياطي الطوارئ بالاعتماد على الحسابات الكمية لعدم اليقين
- تخطيط التدفق النقدي ومواءمة معالم الفوترة مع الدفعات الرأسمالية

اليوم 4: توجيهات التنفيذ والمشتريات وضبط الجودة

- توجيه أعمال التنفيذ: إدارة واجهات عمل مقاولي الباطن وتسليم المخرجات
- إدارة التوريدات: إجراءات تقييم العروض والامتثال للشروط التعاقدية
- التحكم المتكامل في التغيير: تشغيل لجنة التحكم في التغيير وبروتوكولات تقييم الأثر
- أنظمة ضمان الجودة: تدقيق مخرجات التنفيذ وفق معايير القبول المعتمدة
- توجيه مشاركة أصحاب المصلحة ومعالجة معوقات الحوكمة بين الإدارات

اليوم 5: أداء القيمة المكتسبة وإتقان إغلاق المراحل

- أداء القيمة المكتسبة: احتساب انحراف الجدول الزمني وانحراف التكلفة ومؤشرات SPI وCPI
- معادلات التنبؤ: حساب التقدير حتى الاكتمال والتقدير عند الاكتمال للمشروع
- استراتيجيات استعادة المسار: شجرة قرارات تكثيف الجدول الزمني والمسار السريع
- الإغلاق التعاقدي: التحقق النظامي من العيوب وتدقيق الاستلام ونقل الأصول
- أرشفة الدروس المستفادة المؤسسية وتحديث خطوط الأساس للأعمال المستقبلية

التمارين التطبيقية

يقوم المشاركون بتطبيق سيناريوهات عملية لترسيخ تقنيات الرقابة المتقدمة وانضباط الجدولة التشغيلية.

- نشاط مقترح: بناء شبكة جدول زمني متعددة المستويات في Microsoft Project ومعالجة اختناقات المسار الحرج.
- نشاط مقترح: رسم منحنى S للمشروع لتحديد انحرافات الجدول وتجاوزات التكلفة عبر أربع مراحل تنفيذية.
- نشاط مقترح: حساب احتياطي الطوارئ كميا لتحديد هوامش الأمان للجدول الزمني والميزانية.
- نشاط مقترح: إعداد تقرير تقييم الأثر ضمن نظام التحكم المتكامل في التغيير لمعالجة تعديل نطاق رئيسي.

الأسئلة الشائعة

ما الذي يميز هذا المنهج المتقدم عن التدريب التأسيسي على المنهجيات؟

يركز هذا المسار على الشبكات المتقدمة للجدولة، والتحليل الكمي للاحتياطيات، ونمذجة منحنيات الصرف، وأدوات الضبط التنفيذي التي يحتاجها مديرو المشاريع ذوو الخبرة، مبتعدا عن استعراض المفاهيم التمهيدية لدورة حياة المشروع.

AGILE LEADERS
Training Center

كيف يتم تطبيق برنامج Microsoft Project خلال جدول الدورة؟

يستخدم المشاركون برمجية Microsoft Project لبناء العلاقات الاعتمادية، وتسوية قيود الموارد، وضغط مسارات الجدول الزمني، وتثبيت خطوط الأساس الرسمية التي تعكس المتطلبات التشغيلية الفعلية.

ما هو إصدار دليل PMBOK الذي يشكل البنية التأسيسية لهذا البرنامج؟

يعتمد البرنامج بصورة منهجية على الهيكل المعتمد لمجالات المعرفة وتفاعلات مجموعات العمليات المحددة في معيار Edition PMBOK Guide 5th الصادر عن معهد إدارة المشاريع PMI.

الخاتمة

يتخرج المشاركون في هذا البرنامج بقدرات تمكنهم من توجيه مراحل التنفيذ المعقدة بدقة وانضباط تحليلي. يساهم إتقان جدولة المسار الحرج، وتتبع منحنى S للمشروع، وإحكام الرقابة على خطوط الأساس، في حماية استثمارات المؤسسات وضمان تسليم المستهدفات الاستراتيجية بنجاح.