

دورة تدريبية في إتقان إدارة المشتريات والمناقصات للمشاريع الضخمة

21 – 25 مارس 2027

الكويت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تدريبية في إتقان إدارة المشتريات والمناقصات للمشاريع الضخمة

المرجع: 60273_36330 **التاريخ:** 21 – 25 مارس 2027 **المكان:** الكويت **الرسوم:** Euro 5500

نظرة عامة على الدورة:

توفر هذه الدورة المعرفة اللازمة لإدارة مشاريع واسعة النطاق والمناقصات وتنظيم المشتريات. تغطي الدورة عدة محاور رئيسية، تشمل: إدارة المشتريات، المناقصات للمشاريع الضخمة، سياسات المشتريات، الخدمات الإلكترونية للمناقصات، استراتيجيات التخطيط، طلب العطاءات وتقييمها، إدارة المخاطر، إدارة المخزون، اختيار الموردين، التفاوض على العقود، الرقابة المالية، ضمان الجودة، والخدمات اللوجستية.

الفئة المستهدفة:

- مديرو المشتريات
- مسؤولو المناقصات
- مديرو سلاسل التوريد
- مديرو العقود
- مديرو المشاريع في المشاريع الضخمة

الأقسام المستهدفة:

- إدارات المشتريات والتوريد
- فرق سلاسل التوريد والخدمات اللوجستية
- وحدات المالية وإدارة المخاطر
- فرق المناقصات والعقود الحكومية

AGILE LEADERS
Training Center

القطاعات المستهدفة:

- البناء والبنية التحتية
- الطاقة والمرافق
- القطاع العام والوكالات الحكومية
- الدفاع
- النفط والغاز
- الهيئات الحكومية وما في حكمها

أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- تطوير استراتيجيات متقدمة لتخطيط المشتريات في المشاريع الضخمة.
- إتقان عمليات طلب العروض وتقييم العطاءات لضمان الامتثال والكفاءة.
- تنفيذ تدابير الأمان المالي وتقليل المخاطر في عمليات المناقصات.
- قيادة عمليات التفاوض وإدارة العقود للمشاريع واسعة النطاق.
- تنفيذ إدارة فعالة للمخزون وإجراءات تسليم السلع الخاصة بالمشاريع.

منهجية التدريب:

تعتمد هذه الدورة على مزيج من المحاضرات التفاعلية، ودراسات الحالة، والأنشطة الجماعية، وجلسات التغذية الراجعة. سيتم تقديم تمارين عملية لمعالجة تحديات المشتريات الحقيقية مثل المناقصات في المشاريع الضخمة، تخطيط المشتريات، والتفاوض على العقود. كما تستخدم الدورة أساليب متخصصة في المشتريات لمحاكاة عمليات التوريد واختيار الموردين، تقييم العطاءات، وسيناريوهات الرقابة المالية. تساهم المناقشات الجماعية والتعاون بين المشاركين وجلسات التغذية الراجعة في تعزيز ترسيخ الملعلومات وضمان جودة استلامها وتوفير رؤى عملية حول المشتريات الحكومية والعقود التنافسية.

أدوات الدورة:

- كتيب الدورة
- قوالب عمليات المناقصات
- قوائم مراجعة لتقييم العطاءات واختيار الموردين
- موارد متخصصة في الرقابة المالية للمشتريات
- دراسات حالة حول المشتريات في المشاريع الضخمة

AGILE LEADERS
Training Center

محتوى الدورة:

اليوم الأول: أساسيات المشتريات والمناقصات للمشاريع الضخمة

- **الموضوع 1:** أهداف ودور المشتريات في المشاريع الضخمة
- **الموضوع 2:** المتطلبات الإلزامية وسياسات المشتريات
- **الموضوع 3:** الخدمات الإلكترونية في عمليات المناقصات
- **الموضوع 4:** أدوار ومسؤوليات فرق المشتريات
- **الموضوع 5:** تكامل إدارة المشاريع مع عمليات المشتريات
- **الموضوع 6:** مدخل إلى استراتيجيات التفاوض في المناقصات
- **المراجعة:** مراجعة الأطر التنظيمية وأهم القواعد الإلزامية

اليوم الثاني: استراتيجيات المشتريات والتخطيط الفعّال

- **الموضوع 1:** أساليب المشتريات المناسبة للمشاريع الضخمة
- **الموضوع 2:** تحديد نطاق العمل ومتطلبات التوريد
- **الموضوع 3:** تخطيط عمليات المشتريات وفقًا للأهداف الاستراتيجية
- **الموضوع 4:** إدارة الموردين والتقييم الأولي
- **الموضوع 5:** إدارة الخدمات اللوجستية في المشاريع الضخمة
- **الموضوع 6:** استلام وتسليم المواد وفق المعايير المعتمدة
- **المراجعة:** مراجعة التخطيط الفعّال وإدارة الخدمات اللوجستية

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الثالث: الأمان المالي وإدارة المخاطر في المناقصات

- **الموضوع 1:** استراتيجيات الأمان المالي في عمليات المناقصات
- **الموضوع 2:** تحليل المخاطر في إدارة المشتريات
- **الموضوع 3:** آليات الدفع الآمنة في المشاريع الضخمة
- **الموضوع 4:** إدارة الضمانات وتحديد مخاطر التوريد
- **الموضوع 5:** التأمين على العقود والالتزامات المالية
- **الموضوع 6:** كيفية وضع مواصفات فنية دقيقة للعطاءات
- **المراجعة:** الدروس المستفادة حول الأمان المالي وإدارة المخاطر

اليوم الرابع: عمليات العطاءات وإدارة العقود

- **الموضوع 1:** عمليات طلب العروض والمواصفات الفنية
- **الموضوع 2:** إعداد شروط التقديم ومتطلبات العطاءات
- **الموضوع 3:** تقنيات تقييم العطاءات واختيار الموردين
- **الموضوع 4:** التفاوض على العقود والاتفاقيات المالية
- **الموضوع 5:** إدارة العقود التنفيذية وضبط الأداء
- **الموضوع 6:** التعامل مع النزاعات والمخالفات في المناقصات
- **المراجعة:** مراجعة تقنيات التقييم وإدارة العقود الفعالة

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الخامس: تقارير المشتريات واستراتيجيات التطوير

- **الموضوع 1:** أفضل ممارسات التوريد واختيار الموردين
- **الموضوع 2:** استراتيجيات الدفع وإدارة التدفقات المالية
- **الموضوع 3:** إعداد التقارير والتوثيق الاحترافي للمشتريات
- **الموضوع 4:** استراتيجيات إدارة المخزون والجرد للمشاريع الضخمة
- **الموضوع 5:** تنفيذ إجراءات التسليم وإدارة الضمانات
- **الموضوع 6:** التخلص الفعّال من المواد الزائدة وإدارة المخلفات
- **المراجعة:** مراجعة شاملة لاستراتيجيات المشتريات المتقدمة

كيف تختلف هذه الدورة عن غيرها؟

تركز هذه الدورة على استراتيجيات إدارة المشتريات العملية للمشاريع الضخمة، مع تغطية شاملة للأمان المالي، إدارة المخاطر، والتفاوض على العقود، مما يؤهل المشاركين لقيادة عمليات المشتريات بكفاءة. كما تتميز بتركيزها على المشتريات الحكومية، العقود التنافسية، وإدارة المشتريات في القطاع العام، مما يضمن جاهزية المشاركين للتعامل مع المشاريع واسعة النطاق واكتساب الخبرة اللازمة لأداء مهامهم بفعالية.