# حوكمة ومخاطر وامتثال النفط والغاز: استراتيجيات للرواد

8 – 12 فبراير 2027

باكو

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# حوكمة ومخاطر وامتثال النفط والغاز: استراتيجيات للرواد

**المرجع:** 64_38021 **التاريخ:** 8 – 12 فبراير 2027 **المكان:** باكو **الرسوم:** 5000 Euro

## نظرة عامة على الدورة:

في عالم قطاع النفط والغاز شديد التنظيم وعالي المخاطر، من الأهمية بمكان إتقان الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC لضمان الاستدامة التشغيلية والحفاظ على القدرة التنافسية العالمية. تزود هذه الدورة التدريبية المتخصصة المديرين التنفيذيين والمديرين بالمهارات اللازمة لتطبيق استراتيجيات متكاملة للحوكمة والمخاطر والامتثال تلبي لوائح الطاقة الدولية والمعايير البيئية ومتطلبات السلامة.

سيتعمق المشاركون في المخاطر الخاصة بالصناعة—بما في ذلك عدم الامتثال التنظيمي، وعدم الاستقرار الجيوسياسي، ومسؤوليات الصحة والسلامة والبيئة HSE، ونقاط الضعف المتعلقة بالفساد—مع اكتساب الأدوات اللازمة لإنشاء أطر حوكمة مرنة، وتعزيز عمليات الامتثال، والتنبؤ بسيناريوهات المخاطر المستقبلية الخاصة بشركات النفط والغاز.

## الجمهور المستهدف:

- المديرون التنفيذيون وكبار القادة في شركات النفط والغاز
- مسؤولو حوكمة الشركات
- مديرو الصحة والسلامة والبيئة والجودة HSEQ
- مسؤولو الشؤون القانونية والامتثال والأخلاقيات
- مديرو المخاطر ومدققو الحسابات الداخليون
- المراقبون الماليون ومخططو الاستراتيجيات
- مديرو سلامة الأصول والعمليات

## الاقسام المستهدفة:

- المخاطر والامتثال
- الصحة والسلامة والبيئة HSE
- حوكمة الشركات والشؤون القانونية
- المالية والتدقيق الداخلي
- إدارة الأصول والعمليات
- الموارد البشرية لبرامج الأخلاقيات والثقافة
- الاستراتيجية وتطوير الأعمال

AGILE LEADERS
Training Center

## القطاعات المستهدفة:

- النفط والغاز الاستكشاف والإنتاج، النقل والتخزين، التكرير والتسويق
- شركات خدمات وحلول حقول النفط والهندسة
- مصنعو البتروكيماويات
- عمليات الغاز الطبيعي المسال والتكرير
- شركات تجارة الطاقة والخدمات اللوجستية

## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق أطر الحوكمة المتوافقة مع واقع قطاع البترول
- دمج إدارة المخاطر مع سلامة الأصول، وعمليات خطوط الأنابيب، وسلامة الحقول
- تطبيق تدابير الامتثال للوائح النفط الدولية مثل FCPA، EITI، معايير ESG
- دراسة المخاوف الأخلاقية ومخاطر الفساد في المشاريع المشتركة والشراكات
- تصميم أنظمة رقابة داخلية مرنة بعد معايير SOX وIFRSs
- تقييم تأثير قرارات مجلس الإدارة على المخاطر التشغيلية وثقة أصحاب المصلحة
- التعامل مع مسؤولية الرئيس التنفيذي، والتعويضات، وتوقعات المستثمرين في الأسواق المتقلبة

## منهجية التدريب:

- دراسات حالة صناعية تفاعلية مثل ديب ووتر هورايزون، فضيحة بتروبراس
- مناقشات جماعية حول الأطر التنظيمية مثل FCPA، ESG، SOX في قطاع النفط والغاز
- محاكاة سيناريوهات مثل الاستجابة للتسرب النفطي، الهجمات السيبرانية على أنظمة SCADA
- تمارين عملية لرسم خرائط المخاطر واختبار الضوابط

## أدوات الدورة:

- كتاب إلكتروني عن الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC مصمم خصيصًا لتحديات النفط والغاز
- قوالب تتبع الامتثال لمعايير ESG
- دراسات حالة حول مخاطر الأصول والغرامات التنظيمية في شركات النفط الكبرى
- أطر عمل التدقيق الداخلي وتقارير مجلس الإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: أسس الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في قطاع الطاقة

- **الموضوع 1:** ماذا تعني الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في النفط والغاز: الأطر والمخاطر والتوجهات العالمية
- **الموضوع 2:** ثقافة السلامة وأنظمة النزاهة: جوهر الحوكمة
- **الموضوع 3:** الإخفاقات والعواقب: انهيارات الحوكمة الصناعية التاريخية
- **الموضوع 4:** التعلم من التميز: الشركات الرائدة في ابتكار الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC
- **الموضوع 5:** متطلبات الشفافية: معايير ESG، ومكافحة الفساد، ومتطلبات الإبلاغ
- **تأمل ومراجعة:** فهم أنظمة الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في قطاع الطاقة وتأثيرها القطاعي

### اليوم الثاني: الأخلاقيات والامتثال والضغوط التنظيمية

- **الموضوع 1:** الأخلاقيات تحت الضغط: إدارة الامتثال في البيئات عالية المخاطر
- **الموضوع 2:** نبرة القيادة العليا في أقسام الاستكشاف والحفر
- **الموضوع 3:** التكاليف المالية وتكاليف السمعة لعدم الامتثال التنظيمي
- **الموضوع 4:** دراسات حالة: بي بي، شل، بتروبراس ودروس من العقوبات
- **الموضوع 5:** كفاءة الامتثال: التكيف المحلي مقابل المعايير العالمية
- **تأمل ومراجعة:** تقييم استراتيجيات الامتثال والأخلاقيات في القطاع

### اليوم الثالث: إدارة المخاطر في عمليات النفط والغاز المعقدة

- **الموضوع 1:** تصنيف المخاطر: الصحة والسلامة والبيئة HSE، السياسية، المالية، السيبرانية، والتشغيلية
- **الموضوع 2:** أطر إدارة المخاطر المؤسسية ERM المصممة خصيصًا لأصول النفط والغاز
- **الموضوع 3:** حالات واقعية: انفجارات خطوط الأنابيب، التسربات النفطية، ومخاطر الموردين
- **الموضوع 4:** دمج أمن أنظمة SCADA وإدارة الأصول في إدارة المخاطر المؤسسية ERM
- **الموضوع 5:** IFRS، SOX 404، وتأثيرهما على الضوابط المالية
- **تأمل ومراجعة:** إدارة المخاطر عبر سلسلة الاستكشاف والإنتاج إلى التكرير والتسويق

## اليوم الرابع: حوكمة مجالس الإدارة والقيادة الاستراتيجية

- **الموضوع 1:** مسؤوليات مجلس الإدارة في المشاريع المشتركة والمشاريع متعددة الجنسيات
- **الموضوع 2:** الحوكمة في الأزمات: تخطيط الاستجابة للكوارث الصناعية
- **الموضوع 3:** تعويضات المديرين التنفيذيين في قطاع الطاقة: الاتجاهات والمزالق
- **الموضوع 4:** الرقابة التنظيمية مقابل ضغوط المساهمين
- **الموضوع 5:** ربط مقاييس الأداء بالسلامة والاستدامة والربحية
- **تأمل ومراجعة:** مواءمة الاستراتيجية والحوكمة والمخاطر في مشاريع الطاقة

## اليوم الخامس: ابتكار الحوكمة وتوقعات الصناعة

- **الموضوع 1:** نشاط المساهمين ومعايير ESG في النفط والغاز: مراكز القوة الناشئة
- **الموضوع 2:** اتجاهات الحوكمة: مجالس الإدارة اللامركزية، الذكاء الاصطناعي، والعولمة
- **الموضوع 3:** مستقبل مساءلة المديرين والوصول بالوكالة
- **الموضوع 4:** منع الفضائح: الإبلاغ عن المخالفات، لجان التدقيق، واليقظة
- **الموضوع 5:** التنبؤ بالمخاطر: المناخ، مصادر الطاقة المتجددة، وتغيرات السياسة العالمية
- **تأمل ومراجعة:** قيادة الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC الجاهزة للمستقبل في شركات النفط والغاز

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات الحوكمة والمخاطر والامتثال الأخرى:

تتميز هذه الدورة بتركيزها بشكل خاص على الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC ضمن صناعة النفط والغاز. فهي تمزج بين أفضل الممارسات العامة والرؤى الخاصة بتحديات القطاع، بما في ذلك اللوائح البيئية، وقوانين مكافحة الفساد، ومعايير الصحة والسلامة والبيئة HSE، بالإضافة إلى المخاطر الجيوسياسية. يغادر المشاركون مزودين بأدوات ومعارف عملية من خلال دراسات حالة تعكس السيناريوهات الفعلية التي تواجهها شركات الطاقة. تغطي هذه الدورة كل شيء بدءًا من الامتثال لمعيار SOX 404 وصولاً إلى إدارة ضغوط معايير ESG واستراتيجيات الأزمات، وتقدم عمقًا ونطاقًا فريدين مقارنة بدورات الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC القياسية.