

دورة التخطيط الاستراتيجي ونظم الرقابة الإدارية

AGILE LEADERS
Training Center

12 – 16 أبريل 2027

اسطنبول

دورة التخطيط الاستراتيجي ونظم الرقابة الإدارية

المرجع: 1052_264741 **التاريخ:** 12 – 16 أبريل 2027 **المكان:** اسطنبول **الرسوم:** 4500 Euro

نظرة عامة

دورة التخطيط الاستراتيجي ونظم الرقابة الإدارية هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لقيادات المالية والرقابة والتخطيط والتحليل المالي والاستراتيجية ومديري مالية وحدات الأعمال، ويعود المشاركون منها بإطار تنفيذ الاستراتيجية والرقابة الإدارية. تربط الدورة الأولويات بتخصيص الموارد ومراكز المسؤولية وحوكمة الموازنة ومقاييس الأداء ودورات المراجعة والقرارات التصحيحية. تطور أجايل للتدريب قدرات التخطيط الاستراتيجي والرقابة الإدارية.

الفئة المستهدفة

- فرق القيادة المالية المسؤولة عن تخصيص الموارد وهيكل الرقابة ودعم القرار التنفيذي
- فرق التخطيط المسؤولة عن الافتراضات والخطط المتكاملة والموازنات والتوقعات المتجددة
- فرق الاستراتيجية المسؤولة عن تسلسل الأهداف ومراجعات التنفيذ وحوكمة المبادرات
- فرق وحدات الأعمال المسؤولة عن المستهدفات والمساءلة والانحرافات والإجراءات التصحيحية
- فرق الأداء المسؤولة عن المقاييس المالية وغير المالية والتقارير الإدارية

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير الحسابات الإدارية والموازنات والأهداف الاستراتيجية، وتترك المحاسبة التأسيسية ومهارات الجداول الإلكترونية الأساسية خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول الأولويات الاستراتيجية إلى قرارات موارد وأداء خاضعة للحوكمة.

- المالية والتخطيط والتحليل المالي والمحاسبة الإدارية والاستراتيجية المؤسسية
- العمليات والتحول وإدارة الأداء والحوكمة الداخلية
- التصنيع والطاقة والبنية التحتية والخدمات اللوجستية
- الخدمات المالية والتقنية والاتصالات والخدمات المهنية
- الرعاية الصحية والتجزئة والضيافة وجهات الخدمات العامة

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء تسلسل للأهداف الاستراتيجية والمساءلة
- تطبيق تخصيص الموارد القائم على المحركات على الأولويات الاستراتيجية
- تصميم مراكز المسؤولية ومقاييس الرقابة الإدارية
- تحليل انحرافات الموازنة واستثناءات التنفيذ
- تقييم أدلة الأداء المالية وغير المالية
- بناء دورة مراجعة وإجراءات تصحيحية خاضعة للحوكمة

AGILE LEADERS
Training Center

جدول الدورة

اليوم 1: هيكل الربط بين الاستراتيجية والرقابة

- خريطة تسلسل الأهداف الاستراتيجية
- نموذج منطق محركات القيمة والنتائج
- سجل افتراضات التخطيط
- مصفوفة مساءلة تنفيذ الاستراتيجية
- لوحة حدود نظام الرقابة الإدارية

اليوم 2: تخصيص الموارد وحوكمة الموازنة

- نموذج تخصيص الموارد القائم على المحركات
- مصفوفة تمويل المبادرات الاستراتيجية
- قائمة مراجعة تحدي افتراضات الموازنة
- شبكة تحليل السيناريوهات والقيود
- إطار حقوق القرار في حوكمة الموازنة

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: المسؤولية ومقاييس الأداء

- خريطة تصميم مراكز المسؤولية
- اختبار قابلية التحكم والمساءلة
- دليل مقاييس الأداء المالية
- خريطة السبب والنتيجة للمؤشرات غير المالية
- ورقة تحديد المستهدفات وحدود التفاوت

اليوم 4: المراجعة والانحراف والرقابة التصحيحية

- شجرة تفكيك انحرافات الموازنة
- مصفوفة ترتيب أولويات استثناءات التنفيذ
- حزمة مراجعة الأداء الإداري
- سجل قرارات الإجراءات التصحيحية
- بروتوكول التصعيد وتجاوز الضوابط

اليوم 5: تطبيق الرقابة على تنفيذ الاستراتيجية

- تمرين: بناء تسلسل الأهداف والمساءلة
- تمرين: تخصيص الموارد بين المبادرات الاستراتيجية
- تمرين: تشخيص الانحرافات واستثناءات التنفيذ
- تمرين: إجراء مراجعة للأداء الإداري
- المشروع الختامي: إطار تنفيذ الاستراتيجية والرقابة الإدارية

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الأولويات الاستراتيجية وقرارات الموارد وأدلة الأداء والرقابة التصحيحية.

- نشاط مقترح: اختبار افتراضات التخطيط وتتبع أثرها في المحركات التشغيلية
- نشاط مقترح: إسناد مسؤولية المقاييس مع اختبار قابلية التحكم والمساءلة
- نشاط مقترح: فصل أسباب السعر والحجم والكفاءة والتنفيذ في حالة انحراف
- نشاط مقترح: الدفاع عن الإجراءات التصحيحية خلال محاكاة مراجعة تنفيذية

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب التخطيط الاستراتيجي والرقابة الإدارية؟

يناسب التدريب قيادات المالية والتخطيط والاستراتيجية ووحدات الأعمال ممن يستخدمون الموازنات والتقارير الإدارية والأهداف الاستراتيجية. وتفترض الدورة تعرضا عمليا لقرارات التخطيط أو الأداء.

AGILE LEADERS
Training Center

كيف يختلف التخطيط الاستراتيجي والرقابة الإدارية عن تدريب إعداد الموازنات؟

يربط التخطيط الاستراتيجي والرقابة الإدارية الأهداف والمساءلة وتخصيص الموارد والمقاييس والمراجعة والإجراءات التصحيحية، بينما يركز تدريب إعداد الموازنات غالبا على بناء الخطط المالية ومراقبتها.

ما نظام الرقابة الإدارية؟

نظام الرقابة الإدارية هو مجموعة مترابطة من المسؤوليات والمقاييس والمعلومات ودورات المراجعة والقرارات التي توجه التنفيذ وتستجيب عندما تبتعد النتائج عن القصد الاستراتيجي.

كيف تحلل الجهات انحرافات تنفيذ الاستراتيجية؟

تحلل الجهات الانحرافات بفصل المحركات التشغيلية عن افتراضات التخطيط، وتحديد الأسباب القابلة وغير القابلة للتحكم، وتقييم الأثر الاستراتيجي، وإسناد ملكية القرار، وتوثيق الإجراء التصحيحي ونقاط مراجعته.

الخاتمة

يعود المشاركون بإطار تنفيذ الاستراتيجية والرقابة الإدارية الذي يضم تسلسل الأهداف ومنطق تخصيص الموارد وهياكل المسؤولية والمقاييس وأدوات تشخيص الانحراف وحزم المراجعة وضوابط الإجراءات التصحيحية. يحول الإطار التخطيط إلى دورة إدارية قابلة للتتبع. وتستخدمه فرق المالية والاستراتيجية لحوكمة التنفيذ وتركيز القرارات على الاستثناءات المؤثرة.