

# دورة تنظيم قطاع الطاقة والرقابة على المرافق العامة

2 – 6 مايو 2027

عمان

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تنظيم قطاع الطاقة والرقابة على المرافق العامة

**المرجع:** 264514_2251 **التاريخ:** 2 – 6 مايو 2027 **المكان:** عمان **الرسوم:** Euro 4100

## نظرة عامة

تطرح دورة تنظيم قطاع الطاقة والرقابة على المرافق العامة برنامجا تدريبيا يمتد أسبوع للمختصين في الحوكمة والشؤون التنظيمية لإعداد ملف مراجعة التعرفة ومصفوفة الرقابة على أداء المرافق الخدمية. تعالج الدورة تعقيدات احتساب تكلفة تقديم الخدمة وتحديد متطلبات الإيرادات وموازنة مصالح المستهلكين مع الجدوى المالية لمشغلي الشبكات في ظل التحول نحو الطاقة النظيفة. تقدم أجايل للتدريب دورة تنظيم قطاع الطاقة والرقابة على المرافق العامة لتمكين المشاركين من تطبيق منهجيات التنظيم التحفيزي وأدوات الرقابة والامتثال القطاعي.

## الفئة المستهدفة

- مسؤولو التراخيص والرقابة التنظيمية المكلفون بمتابعة شروط الامتثال ومعايير جودة الخدمة لدى مشغلي الشبكات.
- محللو الشؤون التنظيمية واقتصاديات الطاقة القائمون على إعداد نماذج تكلفة الخدمة ومراجعة طلبات تعديل التعرفة.
- مدراء وأخصائيو الحوكمة والمخاطر والامتثال في شركات الكهرباء والمياه والغاز العاملون على مواءمة العمليات مع الأطر الرقابية.
- المستشارون القانونيون ومسؤولو السياسات المعنيون بصياغة لوائح النفاذ المفتوح للشبكات وفض النزاعات القطاعية.
- مهندسو التخطيط الاستراتيجي ومراقبة الأسواق المكلفون بمتابعة قواعد ربط مصادر الطاقة المتجددة وسجلات الانبعاثات.

تفترض الدورة أن المشاركين يمارسون مهام الرقابة القطاعية أو الشؤون التنظيمية أو إدارة الامتثال في قطاع المرافق، وتترك المفاهيم الإدارية والقانونية التأسيسية للمستويات التمهيدية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة مسارات رقابية وتشغيلية متعددة في قطاعات المرافق الحيوية.

- إدارات الشؤون التنظيمية والامتثال القطاعي
- أقسام التعرفة الاقتصادية ودراسات التكلفة
- إدارات التراخيص والمراقبة الميدانية للأسواق
- قطاع توليد ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية
- قطاع تحلية ونقل وتوزيع المياه
- قطاع إمدادات وتوزيع الغاز الطبيعي للمستهلكين

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل الأطر التشريعية المنظمة لنماذج أسواق الطاقة وفصل الأنشطة التشغيلية وتراخيص المرافق العامة.
- بناء نماذج احتساب متطلبات الإيرادات بتطبيق منهجية اللبنات الأساسية ومعدل تكلفة رأس المال المرجح WACC.
- هيكلة تعرفة الاستهلاك متعددة الشرائح وتطبيق صيغ تنظيم سقف الأسعار وسقف الإيرادات التحفيزية.
- تقييم مؤشرات موثوقية الشبكات وفق معيار IEEE 1366 وتطبيق آليات الحوافز والجزاءات المالية.
- تطبيق بروتوكولات التدقيق الرقابي وإجراء مراجعات الحصافة للاستثمارات الرأسمالية ومشاريع التحول الطاقي.

## جدول الدورة

### اليوم 1: الأسس التنظيمية وبنية حوكمة أسواق الطاقة

- الأطر التشريعية لتنظيم المرافق ومبادئ القانون الإداري وتفويض الرقابة المستقلة
- أنماط هيكلة السوق من التكامل الرأسي ونموذج المشتري الرئيس إلى الأسواق التنافسية غير المترابطة
- أطر تراخيص المرافق العامة وعقود الامتياز والتزامات إعداد التقارير الرقابية
- مبادئ النفاذ المفتوح لشبكات النقل وقواعد الربط غير التمييزي لأطراف الطرف الثالث
- تحديد الدعم المتبادل ومعايير حماية المستهلكين في فوترة خدمات المرافق المنظمة

### اليوم 2: تحديد متطلبات الإيرادات ونمذجة تكلفة الخدمة

- منهجية اللبنات الأساسية Building Block واحتساب النفقات التشغيلية وإهلاك الأصول والضرائب
- تحديد قاعدة الأصول التنظيمية RAB ومناهج تقييم الأصول واختبارات الاستثمار الحصيف
- حساب المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال WACC باستخدام نموذج تسعير الأصول الرأسمالية CAPM
- توزيع التكاليف الموزعة بالكامل Fully Distributed Costs مقابل التكلفة الحدية طويلة الأجل LRMC
- إرشادات المحاسبة التنظيمية وجداول الإهلاك ومعالجة الأصول العالقة Stranded Assets

### اليوم 3: التنظيم التحفيزي وهيكلة التعرفة وقياس جودة الأداء

- آليات تحديد التعرفة المبنية على الأداء وصيغ سقف الأسعار Price-Cap وسقف الإيرادات متعددة السنوات
- قياس إنتاجية العوامل الكلية TFP وآليات ترحيل وفورات الكفاءة ومستهدفات النفقات التشغيلية
- حساب مؤشرات موثوقية انقطاعات التغذية SAIFI وSAIDI وCAIDI حسب معيار IEEE 1366 ونظم الجزاءات
- هيكلة تعرفة التجزئة والتسعير حسب وقت الاستخدام TOU وتسعير ذروة الأحمال ورسوم الطلب
- تعرفة استهلاك المياه والغاز الحجمية واسترداد الرسوم الثابتة وآليات فك ارتباط الإيرادات بالحجم

## اليوم 4: إزالة الكربون من الشبكات ومصادر الطاقة الموزعة وتدقيق الامتثال

- دمج مصادر الطاقة الموزعة DER ولوائح صافي الفوترة للطاقة الشمسية وقواعد سعة الاستيعاب
- تتبع شهادات الطاقة المتجددة والامتثال للربط البيني بالشبكة ومعايير الإبلاغ عن الانبعاثات
- مراجعات الحصافة الرقابية للنفقات الرأسمالية وتحليل التكلفة والفائدة للبنية التحتية النظيفة
- أساليب مراقبة السوق ورصد إساءة استخدام المركز المهيمن وتتبع صفقات الطاقة بالجملة
- بروتوكولات تدقيق الامتثال التنظيمي وصياغة إخطارات الإنفاذ ومعايير تحديد الغرامات

## اليوم 5: محاكاة القضايا التنظيمية وإعداد ملف المراجعة الختامي

- نشاط مقترح: تدقيق جداول ترحيل قاعدة الأصول التنظيمية للمرفق باستخدام معايير النفقات الرأسمالية الحصيفة
- نشاط مقترح: صياغة معادلة سقف الأسعار متعددة السنوات مع إدراج عوامل كفاءة الإنتاجية ومعدل التضخم
- نشاط مقترح: بناء نموذج تعرفة كهربائية ثنائية الأجزاء عاكسة للتكلفة بالاعتماد على بيانات أحمال فئات المستهلكين
- نشاط مقترح: تقييم بيانات جودة أداء شبكة التوزيع بمطابقتها مع معيار IEEE 1366 لتحديد المستحقات والجزاءات
- تمرين ختامي رئيسي: تجميع مصفوفة الرقابة التنظيمية وإعداد ملف مراجعة التعرفة لبت قضية تنظيمية لعدة سنوات

## التمارين التطبيقية

تعتمد الدورة على دراسات تطبيقية تحاكي الحالات الواقعية للهيئات التنظيمية ومشغلي المرافق الخدمية.

- نشاط مقترح: محاكاة احتساب قاعدة الأصول التنظيمية وتكلفة رأس المال لمرفق نقل كهربائي.
- نشاط مقترح: تصميم تعرفة كهربائية موجهة للقطاع الصناعي تعتمد فترات الذروة واختبار استرداد التكاليف.
- نشاط مقترح: صياغة إشعار عدم امتثال نظامي ضد مرفق خدمي مع تحديد الإجراءات التصحيحية والغرامة المقررة.

## الأسئلة الشائعة

### من تناسب دورة تنظيم قطاع الطاقة والرقابة على المرافق العامة وما متطلباتها؟

تناسب مسؤولي الشؤون التنظيمية والامتثال ومحللي التعرفة في المرافق الخدمية والهيئات الرقابية. تفترض الدورة ممارسة المشاركين لمهام التحليل المالي أو التنظيمي لقطاع المرافق، وتترك المبادئ الإدارية العامة للبرامج التمهيدية الأخرى.

## كيف تختلف دورة تنظيم قطاع الطاقة والرقابة على المرافق العامة عن دورات قانون الطاقة العام؟

تركز هذه الدورة تحديدا على الأدوات التطبيقية لاحتساب متطلبات الإيرادات وهيكلة التعرفة وصيغ التنظيم التحفيزي وتدقيق قاعدة الأصول، بينما تتناول دورات قانون الطاقة صياغة العقود التجارية والاتفاقيات الدولية دون الخوض في النمذجة الاقتصادية والرقابية.

## ما الطرق المعتمدة لاحتساب متطلبات إيرادات المرافق الخدمية في تنظيم قطاع الطاقة؟

تعتمد الجهات الرقابية منهجية اللبنات الأساسية لتحديد الإيراد المسموح، وتشمل تغطية النفقات التشغيلية الحصيفة، وإهلاك الأصول الرأسمالية، والالتزامات الضريبية، مضافا إليها العائد العادل على قاعدة الأصول التنظيمية باستخدام نموذج WACC المعتمد.

## كيف يرفع التنظيم التحفيزي كفاءة المرافق العامة الخاضعة للرقابة؟

يحفز أسلوب سقف الأسعار وسقف الإيرادات المرافق على تقليص نفقاتها التشغيلية عن المستهدفات المقررة للاحتفاظ بجزء من الوفورات المحققة، مع ربط العائد المالي بمؤشرات جودة التغذية وفق معايير الاعتمادية لتفادي تراجع جودة الخدمة للمستهلكين.

## الخاتمة

يغادر المشاركون الدورة بملف مراجعة التعرفة ومصفوفة الرقابة التنظيمية المعتمدة لتطبيقها مباشرة في بيئات العمل. يسهم هذا المخرج المهني في ضبط تقديرات تكلفة الخدمة ورفع كفاءة التدقيق المالي ومتابعة الامتثال الرقابي. ويدعم هذا التطبيق المؤسسي استقرار واستدامة قطاع الطاقة والمرافق وتقديم خدمات موثوقة للمستهلكين.