

# دورة إدارة قطاع الصناعات العسكرية: الحوكمة، الامتثال، وبرامج التسليح

30 مايو – 3 يونيو 2027

لانكاوي

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة إدارة قطاع الصناعات العسكرية: الحوكمة، الامتثال، وبرامج التسليح

**المرجع:** 264040_2244 **التاريخ:** 30 مايو – 3 يونيو 2027 **المكان:** لانكاوي **الرسوم:** Euro 6000

## نظرة عامة

تطرح دورة إدارة قطاع الصناعات العسكرية: الحوكمة، الامتثال، وبرامج التسليح مسارا تدريبيا متخصصا يمتد أسبوع لمسؤولي المشتريات الدفاعية ومديري برامج التسليح ومسؤولي الامتثال لمغادرة القاعة بمخطط حوكمة دورة حياة برامج التسليح. تعالج الدورة تعقيدات التوافق مع ضوابط التصدير وتتبع متطلبات المشاركة الصناعية وإدارة المخاطر الفنية وسلاسل الإمداد في العقود الدفاعية عبر نماذج هندسة النظم وأطر قياس القيمة المكتسبة. تقدم أجايل للتدريب دورة إدارة قطاع الصناعات العسكرية: الحوكمة، الامتثال، وبرامج التسليح لربط المعايير التقنية والتنظيمية بالأداء التشغيلي المباشر.

## الفئة المستهدفة

- مديرو برامج التسليح والاستحواذ الدفاعي المسؤولون عن توجيه العقود الكبرى ومتابعة محطات اتخاذ القرارات الفنية.
- مسؤولو الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال المكلفون بضبط الرقابة على الصادرات والواردات والامتثال للتشريعات الصناعية.
- مهندسو النظم ومديرو التكامل الفني المعنيون بإدارة دورة حياة الأنظمة الدفاعية ومصفوفات تتبع المتطلبات.
- مديرو سلاسل الإمداد ومسؤولو المشاركة الصناعية المنسقون لبرامج التوطين والتحقق من نسب المحتوى المحلي.

تفترض الدورة أن المشاركين يمارسون أدوارا إدارية أو فنية في قطاع الدفاع وتترك المفاهيم التأسيسية للمشتريات العامة للمستويات المبتدئة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تستند الدورة إلى ممارسات متقدمة في مجالات الصناعات الثقيلة وتطوير التقنيات المتقدمة وتوريد المنظومات المعقدة.

- إدارات برامج التسليح والاستحواذ الدفاعي
- مكاتب الحوكمة وإدارة الامتثال والرقابة التجارية
- إدارات هندسة النظم وضمان الجودة الفنية
- قطاعات المشاركة الصناعية وتطوير المحتوى المحلي

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق نماذج معيار ISO/IEC/IEEE 15288:2023 لإدارة دورة حياة الاستحواذ الدفاعي المعقد بكفاءة.
- تحليل مسارات الاستحواذ التكيفية ومحطات القرار الفني وفق متطلبات معيار ISO/IEC/IEEE 24748-7:2026.
- بناء مصفوفات تتبع المتطلبات وتتبع المخاطر بموجب المعيار الفني MIL-STD-882E لسلامة المنظومات.
- تقييم مستويات أداء برامج التسلح باستخدام أنظمة إدارة القيمة المكتسبة EVMS والجداول الزمنية المدمجة.
- تشخيص التزامات الرقابة على الصادرات وضوابط نقل التقنية وإجراءات تدقيق معيار AS9100D.
- صياغة مخطط حوكمة دورة حياة برامج التسليح لضبط تنفيذ العقود وحسابات نسب المشاركة الصناعية.

## جدول الدورة

### اليوم 1: حوكمة الاستحواذ الدفاعي والأسس التنظيمية

- نماذج دورة الحياة وفق ISO/IEC/IEEE 15288:2023 المطبقة على برامج الاستحواذ الدفاعي المعقدة
- متطلبات المشاركة الصناعية ونسب التوازن الاقتصادي ومعايير تقييم المحتوى المحلي الإلزامية
- فئات تراخيص التصنيع الدفاعي وتصاريح المنشآت وتفويضات تقديم الخدمات العسكرية
- أطر حماية الملكية الفكرية وبروتوكولات أمن البيانات الدفاعية المصنفة
- آليات تقييم الأولوية وتفضيلات الأسعار للموردين المحليين في المناقصات الدفاعية

### اليوم 2: إدارة هندسة النظم ودورات حياة منظومات التسليح

- خطة إدارة هندسة النظم لبرامج الدفاع بموجب معيار ISO/IEC/IEEE 24748-7:2026
- مسارات الاستحواذ التكيفية وبوابات القرارات الفنية لمشاريع القدرات الدفاعية الكبرى
- مصفوفات تتبع المتطلبات ونمذجة البنية الهندسية باستخدام أداة Cameo Systems Modeler
- تتبع مخاطر سلامة الأنظمة ومصفوفات تقييم المخاطر بموجب المعيار العسكري MIL-STD-882E
- مراجعات خط الأساس الفني ومحددات تدقيق متطلبات النظام ومراجعة التصميم الحرجة

## اليوم 3: ضوابط البرامج ونمذجة التكاليف وإدارة القيمة المكتسبة

- تطبيق أنظمة إدارة القيمة المكتسبة EVMS المتوافقة مع معايير التعاقدات الدفاعية
- إدارة المسار الحرج في الجدول الزمني الرئيسي وسجلات المخاطر الفنية والتعاقدية
- إدارة القدرات عبر دورة الحياة ونماذج تكلفة دورة الحياة لمنظومات الدفاع
- تدقيق خط الأساس لبيانات المحتوى المحلي ونماذج حساب الجزاءات المالية للمشاركة الصناعية
- حزم الدعم اللوجستي المتكامل وخطط تأسيس مرافق الصيانة والإصلاح والعمرة المحلية

## اليوم 4: الامتثال لضوابط التصدير ونقل التقنية وسلاسل الإمداد

- الامتثال المشترك بين لوائح الرقابة على الصادرات الدولية والقوائم الوطنية المعتمدة
- اتفاقيات نقل التقنية وحزم البيانات الفنية وأطر الإنتاج الدفاعي المشترك
- تخطيط سلاسل الإمداد لقاعدة الصناعات الدفاعية وتدقيق تأهيل المكونات الحساسة
- إجراءات فض نزاعات برامج التوازن الاقتصادي وتوثيق مطالبات المشاركة الصناعية
- الرقابة على الجودة وضمان موثوقية التصنيع العسكري بالاعتماد على معيار AS9100D

## اليوم 5: ممارسة حوكمة الامتثال في برامج التسليح

- نشاط مقترح: تقييم المخاطر الفنية لبرنامج دفاعي وفق معايير ISO/IEC/IEEE 24748-7:2026
- نشاط مقترح: تشخيص تناقضات ضوابط التصدير في تراخيص نقل التقنية الدفاعية المتعددة
- نشاط مقترح: تدقيق نسب المحتوى المحلي وحساب التعرض للجزاءات في عروض الشراء التنافسية
- نشاط مقترح: صياغة خطة إجراءات تصحيحية لأنظمة EVMS لجدول زمني لمنظومة تسليح
- تمرين ختامي رئيسي: تجميع مخطط حوكمة دورة حياة برامج التسليح لضبط تنفيذ التعاقدات

## التمارين التطبيقية

تعتمد الدورة على دراسات حالة تطبيقية تحاكي مشروعات التسليح ومفاوضات المشاركة الصناعية.

- نشاط مقترح: صياغة مصفوفة متطلبات فنية لمنظومة تسليح ومطابقتها مع معيار MIL-STD-882E.
- نشاط مقترح: إعداد ملف تدقيق امتثال لشحنة دفاعية عبر مقارنة ضوابط التصدير والتراخيص المشتركة.
- نشاط مقترح: حساب تكلفة دورة الحياة الكلية ونسب المشاركة الصناعية لبرنامج صيانة دفاعي متكامل.

## الأسئلة الشائعة

### من تناسب دورة إدارة قطاع الصناعات العسكرية: الحوكمة، الامتثال، وبرامج التسليح وما متطلباتها؟

تناسب مديري برامج التسليح ومهندسي النظم ومسؤولي الامتثال وسلاسل الإمداد في قطاع الصناعات الدفاعية. وتفترض الدورة امتلاك مهارات إدارة العقود وتترك أساسيات الشراء للمستويات التأسيسية.

### كيف تختلف دورة إدارة قطاع الصناعات العسكرية عن دورات إدارة المشاريع العامة؟

تركز دورات المشاريع العامة على الجداول والموازنات الإدارية العامة، بينما تركز دورة إدارة قطاع الصناعات العسكرية على متطلبات الاستحواذ والرقابة على الصادرات وضوابط المشاركة الصناعية ومعايير سلامة النظم.

### ما المعايير المعتمدة في دورة إدارة قطاع الصناعات العسكرية؟

تستند الدورة إلى أطر تقنية ودولية راسخة تشمل معايير هندسة النظم ISO/IEC/IEEE 15288 ومعيار ISO/IEC/IEEE 24748-7، وضوابط السلامة MIL-STD-882E، ونظام إدارة الجودة الجوية والدفاعية AS9100D، وأنظمة إدارة القيمة المكتسبة EVMS.

### كيف تعالج دورة إدارة قطاع الصناعات العسكرية متطلبات المشاركة الصناعية والتوازن الاقتصادي؟

توضح الدورة منهجيات احتساب نسب المحتوى المحلي، وبناء آليات تعويض الأوفست، وصياغة شروط نقل المعرفة، وآليات تفادي الغرامات المالية الناتجة عن تعثر مستهدفات التوطين الصناعي في عقود التسليح.

## الخاتمة

يغادر المشاركون الدورة بمخطط حوكمة دورة حياة برامج التسليح يربط بوابات القرار الفني بضوابط الامتثال الدولي والمحلي. يضمن هذا الإنجاز العملي تحقيق متطلبات المشاركة الصناعية وتقليل مخاطر سلاسل الإمداد الدفاعية. تسهم المخرجات المكتسبة في تطوير كفاءة التعاقدات وحماية المصالح الاستراتيجية للمنظومة الدفاعية بكفاءة وموثوقية.