

# دورة التفكير المنظومي لمواجهة تحديات الاستدام
# المعقدة

5 – 9 أبريل 2027

باريس

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة التفكير المنظومي لمواجهة تحديات الاستدامة المعقدة

**المرجع:** 261888_2213 **التاريخ:** 5 – 9 أبريل 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة التفكير المنظومي لمواجهة تحديات الاستدامة المعقدة هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لقادة الاستدامة والمتخصصين في السياسات ومديري المبادرات وصناع القرار بين القطاعات، ويعود المشاركون منها بمحفظة تدخلات منظومية للاستدامة. تربط الدورة خرائط النظم وتحليل الحلقات السببية وديناميكيات التغذية الراجعة وخرائط أصحاب المصلحة وتحليل نقاط الرافعة واستشراف السيناريوهات وحزم التدخلات والتعلم التكيفي والحوكمة. تحول الاستجابات المتفرقة إلى تجارب منسقة للنتائج البيئية والاجتماعية والاقتصادية. تقدم أجايل للتدريب ممارسات التفكير المنظومي في الاستدامة.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجيات الاستدامة ومحافظ التحول
- الوظائف المسؤولة عن السياسات العامة والتنسيق بين القطاعات والتغيير المؤسسي
- الأفراد المسؤولون عن تصميم المبادرات والابتكار والتنفيذ التكيفي
- الفرق المسؤولة عن قرارات المناخ والموارد والأثر الاجتماعي والمرونة
- الوظائف المسؤولة عن مشاركة أصحاب المصلحة والحوكمة التعاونية

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير أدلة الاستدامة والتأثير في القرارات متعددة الأطراف، ولا تتناول التوعية التمهيدية بالاستدامة أو صياغة السياسات أو إدارة المتابعة الإحصائية أو التصميم الهندسي الفني.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة القرارات المترابطة في الجهات الحكومية والطاقة والبنية التحتية والتمويل والنظم الغذائية والتصنيع والمدن والتنمية الاجتماعية.

- وظائف الاستدامة والتحول البيئي
- فرق السياسات والتخطيط والتنسيق المؤسسي
- مكاتب الاستراتيجية والابتكار وإدارة المبادرات
- مؤسسات الطاقة والمياه والغذاء والنقل والبنية التحتية
- وظائف التمويل والاستثمار والتصنيع وسلاسل الإمداد
- مؤسسات التنمية المجتمعية والمجتمع المدني

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق التفكير المنظومي لتحديد تحديات الاستدامة المعقدة.
- بناء خرائط الحلقات السببية وأصحاب المصلحة وحدود النظام.
- تحليل ديناميكيات التغذية الراجعة والتأخير والنتائج غير المقصودة.
- مقارنة نقاط الرافعة عبر استشراف السيناريوهات.
- ترتيب حزم التدخلات والتجارب المنسقة حسب الأولوية.
- تقييم ترتيبات التعلم التكيفي والحوكمة.

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأطير نظام الاستدامة

- لوحة تأطير تحديات الاستدامة المعقدة
- خريطة حدود النظام وغايته
- منهج رسم السلوك عبر الزمن
- مصفوفة التفاعلات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية
- سجل الافتراضات والنماذج الذهنية

### اليوم 2: رسم الأطراف والتغذية الراجعة

- منهج رسم الحلقات السببية
- تحليل التغذية الراجعة المعززة والموازنة
- خريطة التأخير والتراكم والحدود الفاصلة
- شبكة قوة أصحاب المصلحة وعلاقاتهم
- خريطة تدفقات الموارد والمعلومات والقيمة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تحديد الرافعة واستشراف المستقبل

- بطاقات تشخيص الأنماط الأصلية للنظم
- مصفوفة فحص نقاط الرافعة
- تحليل مسارات النتائج غير المقصودة
- مصفوفة المفاضلات وأوجه التآزر بين القطاعات
- منهج استشراف السيناريوهات واختبار المتانة

## اليوم 4: تصميم محفظة تدخلات تكيفية

- خريطة منطق محفظة التدخلات
- مصفوفة اتساق التدخلات واعتمادياتها
- لوحة تصميم التجارب الآمنة للتعلم
- مجموعة أسئلة التعلم التكيفي وإشاراته
- نموذج الحوكمة التعاونية وحقوق القرار

## اليوم 5: ممارسة العمل المنظومي للاستدامة

- تمرين: تأطير تحد مترابط للمياه والطاقة والغذاء
- تمرين: بناء حلقة سببية للاقتصاد الدائري
- تمرين: اختبار نقاط الرافعة للمرونة المناخية
- تمرين: ترتيب محفظة تجارب بين القطاعات
- المشروع الختامي: إكمال محفظة تدخلات منظومية للاستدامة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مستندة إلى قرارات مرونة المدن واستخدام الموارد الصناعية والنظم الغذائية وتحول البنية التحتية.

- نشاط مقترح: رسم حدود النظام وأنماط السلوك والافتراضات والأطراف والتدفقات لتحد مترابط.
- نشاط مقترح: بناء الحلقات السببية وتشخيص الآثار المعززة والموازنة والمتأخرة وغير المقصودة.
- نشاط مقترح: مقارنة نقاط الرافعة في سيناريوهات بديلة وتوثيق المفاضلات وأوجه التآزر.
- نشاط مقترح: تجميع التدخلات والتجارب وإشارات التعلم وحقوق القرار ومحفزات التكيف.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة التفكير المنظومي في الاستدامة وماذا تفترض؟

تناسب دورة التفكير المنظومي في الاستدامة القادة والمتخصصين في السياسات ومديري المبادرات وصناع القرار بين القطاعات القادرين على تفسير أدلة الاستدامة والمشاركة في قرارات تضم جهات أو قطاعات متعددة.

### كيف يختلف التفكير المنظومي في الاستدامة عن التدريب على استراتيجية الاستدامة؟

يشخص التفكير المنظومي في الاستدامة التفاعلات والتغذية الراجعة والتأخير والقوة ونقاط الرافعة قبل اختيار التدخلات المنسقة، بينما يركز التدريب على استراتيجية الاستدامة عادة على الأولويات والأهداف والمبادرات والتنفيذ ضمن نطاق مؤسسي محدد.

### ما تحليل الحلقات السببية لتحديات الاستدامة المعقدة؟

يمثل تحليل الحلقات السببية المتغيرات والعلاقات الاتجاهية لكشف التغذية الراجعة المعززة والموازنة والآثار المتأخرة والمسارات التي قد يضخم التدخل عبرها مشكلة الاستدامة أو يوازنها أو ينقلها.

### كيف يجري اختيار نقاط الرافعة في نظم الاستدامة؟

يجري اختيار نقاط الرافعة بمقارنة تأثيرها في سلوك النظام والجدوى والآثار التوزيعية والاعتماديات وقابلية التراجع والآفاق الزمنية والنتائج غير المقصودة المحتملة عبر سيناريوهات بديلة.

### لماذا تستخدم حزم التدخلات لمواجهة تحديات الاستدامة المعقدة؟

تجمع حزم التدخلات إجراءات وتجارب متكاملة لأن التحديات المعقدة نادرا ما تستجيب لمبادرة واحدة، وتربط الإجراءات الهيكلية والسلوكية والمؤسسية والمالية وإجراءات التعلم مع الاحتفاظ بخيارات قابلة للتعديل مع تغير الأدلة.

### الخاتمة

يعود المشاركون بمحفظة تدخلات منظومية للاستدامة تربط خرائط النظم وتشخيص التغذية الراجعة ونقاط الرافعة والسيناريوهات والتجارب وإشارات التعلم والحوكمة. تحول المحفظة مبادرات الاستدامة المنفصلة إلى تدخلات منسقة قابلة للاختبار. كما تدعم القرارات التكيفية عبر الحدود البيئية والاجتماعية والاقتصادية وتوضح الافتراضات والاعتماديات والمفاضلات.