

# دورة الاستدامة والنمذجة المالية للمنشآت الرياضية

15 – 19 مارس 2027

برشلونة

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الاستدامة والنمذجة المالية للمنشآت الرياضية

**المرجع:** 261377_2206 **التاريخ:** 15 – 19 مارس 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة الاستدامة والنمذجة المالية للمنشآت الرياضية هي دورة تطبيقية لمدة أسبوع لفرق المالية والإدارة والحوكمة والشؤون التجارية والتحليل في الجهات الرياضية، ويعود المشاركون منها بنموذج الاستدامة المالية الرياضية. تربط الدورة تنويع الإيرادات وسلوك التكاليف والهوامش والتدفقات النقدية ورأس المال والدين والموازنات والسيناريوهات والمخاطر ولوحات الرقابة. تقدم أجايل للتدريب ممارسات الاستدامة والنمذجة المالية الرياضية.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن التخطيط المالي والموازنات وضبط الأداء
- الوظائف المسؤولة عن الإيرادات التجارية وقرارات الشراكات
- الأفراد المسؤولون عن الحوكمة والرقابة والضمان المالي
- الفرق المسؤولة عن المنشآت والفعاليات والمسابقات وتكاليف التشغيل
- الوظائف المسؤولة عن تحليل الاستثمار والتوقعات الاستراتيجية

تفترض الدورة قدرة المشاركين على العمل مع الموازنات أو القوائم المالية أو بيانات الإيرادات أو سجلات التكاليف أو التوقعات، ولا تتناول المحاسبة التمهيدية أو الإدارة الرياضية العامة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات الاستدامة المالية في الأندية والاتحادات والروابط والمنشآت والفعاليات والأكاديميات ومؤسسات الخدمات الرياضية.

- وظائف المالية والمحاسبة وإدارة الأداء
- فرق الإدارة التنفيذية والمجالس والحوكمة والمخاطر
- وظائف الشؤون التجارية والرعاية والتذاكر والإعلام
- فرق المنشآت والفعاليات والمسابقات والعمليات
- وظائف الاستثمار والاستراتيجية والتحليلات والاستشارات

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل محركات الإيرادات والتكاليف والهوامش الرياضية.
- بناء نماذج التدفقات النقدية ونقطة التعادل.
- تطبيق تحليل السيناريوهات والحساسية.
- تقييم قدرة رأس المال والدين والسيولة.
- تصميم موازنات معدلة بالمخاطر ولوحات رقابة مالية.
- إنشاء نموذج الاستدامة المالية الرياضية.

## جدول الدورة

### اليوم 1: تشخيص الاستدامة المالية

- خريطة نموذج التشغيل المالي للمنشأة الرياضية
- مصفوفة تنويع مصادر الإيرادات
- تحليل سلوك التكاليف الثابتة والمتغيرة
- نموذج هامش المساهمة ونقطة التعادل
- بطاقة خط أساس الاستدامة المالية

### اليوم 2: نمذجة الإيرادات والتدفقات النقدية

- محركات إيرادات التذاكر والرعاية والإعلام والعضوية
- نموذج افتراضات الإيرادات والحجم والسعر
- مصنف التوقع المتجدد للتدفقات النقدية
- جدول ضبط رأس المال العامل والسيولة
- تحليل تحويل النقد وفجوة التمويل

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: اختبار المخاطر والسيناريوهات

- هيكل السيناريو الأساسي والصاعد والهابط
- تحليل الحساسية المالية ومخطط الإعصار
- سجل افتراضات الموازنة المعدلة بالمخاطر
- اختبار ضغوط تقلب الفعاليات والمسابقات
- لوحة فروق التوقعات والإنذار المبكر

## اليوم 4: حوكمة رأس المال والأداء

- مصفوفة تقييم استثمارات رأس المال وترتيبها
- مراجعة قدرة خدمة الدين والتعهدات
- محفظة إجراءات ضبط التكاليف والكفاءة
- مصفوفة مسؤوليات الرقابة المالية
- لوحة استدامة المجلس وحزمة القرار

## اليوم 5: ممارسة النمذجة المالية الرياضية

- تمرين: تشخيص خط أساس مالي رياضي
- تمرين: بناء محركات الإيرادات والتدفقات النقدية
- تمرين: اختبار السيناريوهات والحساسية
- تمرين: تقييم قدرة رأس المال والدين
- المشروع الختامي: إكمال نموذج الاستدامة المالية الرياضية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مستندة إلى قرارات مالية في الأندية والاتحادات والمنشآت والأكاديميات والفعاليات.

- نشاط مقترح: تصنيف مصادر الإيرادات وسلوك التكاليف والهوامش ونقاط التعادل.
- نشاط مقترح: بناء توقع متجدد للتدفقات النقدية وتحديد فجوات السيولة.
- نشاط مقترح: مقارنة السيناريوهات والحساسية وخيارات رأس المال وقدرة الدين.
- نشاط مقترح: إعداد نموذج استدامة ولوحة رقابة ومحفظة إجراءات للمجلس.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الاستدامة والنمذجة المالية الرياضية؟

تناسب دورة الاستدامة المالية المهنيين الذين يخططون للمالية أو يحكمونها أو يحللونها أو يضبطونها ويعملون مع الموازنات أو القوائم أو الإيرادات أو التكاليف أو التوقعات.

### كيف تختلف النمذجة المالية الرياضية عن الإدارة الرياضية العامة؟

تركز النمذجة المالية الرياضية على الإيرادات والتكاليف والتدفقات النقدية والسيناريوهات ورأس المال والدين والموازنات والرقابة، بدلا من القيادة أو التسويق أو إدارة الفعاليات بصورة عامة.

### ماذا يتضمن نموذج الاستدامة المالية الرياضية؟

يربط نموذج الاستدامة المالية الرياضية افتراضات الإيرادات وسلوك التكاليف والهوامش والتدفقات النقدية والسيولة والسيناريوهات ورأس المال والدين والمخاطر والموازنات ومؤشرات القرار.

### كيف يدعم تحليل السيناريوهات الاستدامة المالية الرياضية؟

يختبر تحليل السيناريوهات أثر تغير الحضور والرعاية والإعلام والفعاليات وتكاليف التشغيل والاستثمار والتمويل في التدفقات النقدية والهوامش والسيولة والمرونة.

### ماذا تعرض لوحة الرقابة المالية الرياضية؟

تعرض لوحة الرقابة المالية الرياضية مزيج الإيرادات واتجاهات التكاليف والهوامش والوضع النقدي وفروق التوقعات والسيولة وقدرة الدين والتعرض للمخاطر وإجراءات الإدارة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بنموذج الاستدامة المالية الرياضية الذي يربط الإيرادات والتكاليف والهوامش والتدفقات النقدية والسيناريوهات والمخاطر والموازنات ورأس المال والدين وتقارير الرقابة. يحول النموذج الافتراضات إلى توقعات وحدود قرار قابلة للتتبع. كما يدعم الخيارات المنسقة بين فرق المالية والشؤون التجارية والعمليات والاستراتيجية والاستثمار والمخاطر والمجالس.