

# دورة استراتيجية القيمة المحلية والنمو المستدام

23 – 27 أغسطس 2027

ميلان

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة استراتيجية القيمة المحلية والنمو المستدام

**المرجع:** 260913_2199 **التاريخ:** 23 – 27 أغسطس 2027 **المكان:** ميلان **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة استراتيجية القيمة المحلية والنمو المستدام هي دورة مهنية لمدة أسبوع للعاملين في المشتريات وسلاسل الإمداد والاستدامة والتمويل والاستراتيجية والمحتوى المحلي، ويعود المشاركون منها بحزمة عمل للقيمة المحلية والنمو المستدام. تربط الدورة خط أساس الإنفاق والقوى العاملة بقدرات الموردين والعناية الواجبة البيئية والاجتماعية والاستثمار والقياس والحوكمة. تقدم أجايل للتدريب ممارسات القيمة المحلية والنمو المستدام.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية المحتوى المحلي والتوطين
- الوظائف المسؤولة عن المشتريات وتطوير الموردين
- الأفراد المسؤولون عن فحص الاستدامة والعناية الواجبة في سلسلة الإمداد
- الفرق المسؤولة عن تخطيط القوى العاملة واستثمارات القدرات
- الوظائف المسؤولة عن التمويل والاستراتيجية والأداء والحوكمة

تفترض الدورة قدرة المشاركين على العمل مع أدلة المشتريات والموردين والقوى العاملة والتمويل أو الاستدامة، ولا تتناول الاستشارات القانونية الخاصة بولاية قضائية أو إدارة المناقصات أو مقدمات الحوكمة البيئية والاجتماعية أو تصميم سياسات الاقتصاد الكلي.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات القيمة المحلية في الطاقة والبنية التحتية والتصنيع والنقل والخدمات العامة والمهنية.

- وظائف المشتريات والتوريد وسلاسل الإمداد
- وظائف الاستدامة والمخاطر والامتثال
- فرق التمويل والاستثمار والاستراتيجية
- وظائف تنمية القوى العاملة والموارد البشرية
- جهات تطوير الموردين والنمو الصناعي

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل خطوط أساس الإنفاق والقوى العاملة والموردين والقدرات.
- بناء إطار قياس القيمة المحلية.
- تطبيق العناية الواجبة البيئية والاجتماعية للموردين.
- ترتيب أولويات استثمارات الموردين والقوى العاملة.
- تقييم سيناريوهات القيمة والمفاضلات والمخاطر والضوابط.
- بناء خطة عمل محكومة للنمو المستدام.

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأطير القيمة المحلية

- خريطة أهداف القيمة المحلية وحدودها
- ورقة تعريف المحتوى المحلي وتصنيفه
- مصفوفة أصحاب المصلحة وأصحاب القرار
- قالب خط أساس الإنفاق المحلي والقوى العاملة
- تشخيص تسرب القيمة وفرصها

### اليوم 2: رسم الموردين والقدرات

- منهج تحليل فجوات العرض والطلب
- مصفوفة تقسيم الموردين المحليين
- قائمة فحص جاهزية القدرات والاعتماد
- تقييم فجوات مهارات القوى العاملة
- خريطة مسارات تطوير الموردين

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تطبيق العناية الواجبة البيئية والاجتماعية

- فحص المخاطر البيئية والاجتماعية للموردين
- منهج رسم سلسلة الإمداد وترتيب المخاطر
- قائمة العناية الواجبة للعمل وظروفه
- متعقب أدلة أداء الموردين
- سجل الإجراءات التصحيحية والتصعيد

## اليوم 4: قياس النمو وحوكمته

- قاموس مقاييس القيمة المحلية
- نموذج حساب القيمة المحلية وإسنادها
- مصفوفة تقييم استثمارات الموردين
- مخطط أدوار الحوكمة وحقوق القرار
- لوحة الأداء وجدول المراجعة

## اليوم 5: ممارسة قرارات النمو المستدام

- تمرين: تشخيص خط أساس القيمة المحلية
- تمرين: ترتيب فجوات الموردين والقوى العاملة
- تمرين: اختبار الفحص البيئي والاجتماعي والضوابط التصحيحية
- تمرين: مقارنة سيناريوهات الاستثمار والقيمة
- المشروع الختامي: إكمال حزمة عمل القيمة المحلية والنمو المستدام

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مستندة إلى سلاسل إمداد الطاقة والتصنيع والبنية التحتية والنقل والخدمات.

- نشاط مقترح: تحديد حدود القيمة المحلية وحساب خط أساس للمشتريات والقوى العاملة.
- نشاط مقترح: تقسيم الموردين وترتيب فجوات القدرات والمهارات والاستثمار.
- نشاط مقترح: رسم المخاطر البيئية والاجتماعية وتعيين ضوابط العناية الواجبة.
- نشاط مقترح: تجميع المقاييس والحوكمة والاستثمارات والإجراءات في حزمة نمو.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة القيمة المحلية والنمو المستدام؟

تناسب دورة القيمة المحلية المهنيين الذين يقيمون المشتريات أو الموردين أو قدرات القوى العاملة أو الاستدامة أو الاستثمار أو الأداء ويعملون مع أدلة تشغيلية أو مالية.

### كيف تختلف استراتيجية القيمة المحلية عن دورة المشتريات العامة؟

تربط استراتيجية القيمة المحلية المشتريات بالإنفاق المحلي وقدرات القوى العاملة وتطوير الموردين والعناية الواجبة وقياس القيمة، بينما تركز دورة المشتريات العامة على عمليات التوريد والشراء.

### كيف يبنى خط أساس القيمة المحلية؟

يبنى خط أساس القيمة المحلية بتحديد الحدود وتصنيف الإنفاق ومساهمات القوى العاملة ومصادر الأدلة وتعيين المسؤوليات وتوثيق الافتراضات لقياس قابل للتكرار.

### كيف يدعم الفحص البيئي والاجتماعي القيمة المحلية المستدامة؟

يدعم الفحص البيئي والاجتماعي القيمة المحلية المستدامة بتحديد مخاطر الموردين وترتيب العناية الواجبة وتعيين الضوابط ومتابعة الإجراءات التصحيحية.

### كيف ترتب استثمارات تطوير الموردين؟

ترتب استثمارات تطوير الموردين وفق فجوات القدرات والطلب المتوقع ومساهمة القيمة والمخاطر البيئية والاجتماعية والجدوى والتكلفة والمسؤولية وأدلة الأداء.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة عمل القيمة المحلية والنمو المستدام التي تربط خطوط الأساس والموردين وفجوات القوى العاملة والعناية الواجبة والمقاييس والاستثمارات والحوكمة والإجراءات. تجعل الحزمة افتراضات القيمة وأدلتها ومسؤولية القرار قابلة للتتبع. كما تدعم قرارات المشتريات والاستدامة والتمويل والقوى العاملة والاستراتيجية وتطوير الموردين.