

# دورة ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ

3 – 7 يناير 2027

طشقند

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ

**المرجع:** 259819_2184 **التاريخ:** 3 – 7 يناير 2027 **المكان:** طشقند **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ دورة متوسطة لمدة أسبوع لرواد الأعمال والتنفيذيين والمستثمرين وخلفاء الأعمال، ويعود المشاركون منها بملف قرار البحث والاستحواذ والقيادة. تربط الدورة أطروحة الاستحواذ ونماذج البحث وفرز المنشآت والتواصل والتقييم والفحص النافي للجهالة والتمويل والتفاوض وهيكلة الصفقة والانتقال والحوكمة وصنع القيمة. تعالج الدورة امتلاك منشأة قائمة وقيادتها عبر قرارات منضبطة. تقدم أجايل للتدريب ممارسات ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ.

## الفئة المستهدفة

- الأفراد المسؤولون عن تقييم ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ
- الأفراد المسؤولون عن قرارات صندوق البحث أو البحث الممول ذاتيا
- الفرق المسؤولة عن تحليل الاستحواذ والتمويل ودعم الصفقات
- خلفاء المنشآت العائلية الذين يقيمون انتقال الملكية
- التنفيذيون المستعدون لشراء منشأة قائمة وتشغيلها

تفترض الدورة قدرة المشاركين على قراءة القوائم المالية الأساسية وتقييم فرص الأعمال، ولا تقدم مشورة قانونية أو ضريبية أو استثمارية خاصة بدولة بعينها.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ في قطاعات المنشآت الخاصة.

- وظائف ريادة الأعمال والاستراتيجية وتطوير الأعمال
- فرق الاستثمار والمالية والصفقات
- مكاتب المنشآت العائلية والتعاقب
- منشآت الخدمات المهنية والتقنية والتعليم
- شركات الرعاية الصحية والتوزيع وخدمات الأعمال
- المستثمرون ومجتمعات صناديق البحث

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- مقارنة نماذج الاستحواذ وصناديق البحث.
- بناء أطروحة استحواذ ومعايير للمنشأة المستهدفة.
- تحليل أدلة التقييم والفحص والتمويل.
- تقييم هيكل الصفقة ومواقف التفاوض.
- تحديد أولويات الانتقال والحوكمة وصنع القيمة.
- بناء ملف قرار البحث والاستحواذ والقيادة.

## جدول الدورة

### اليوم 1: تحديد مسار ريادة الاستحواذ

- خريطة دورة ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ
- مقارنة صندوق البحث التقليدي والبحث الممول ذاتيا
- تقييم جاهزية الباحث والموارد
- أطروحة الاستحواذ ومعايير الاستثمار
- نموذج ميزانية البحث وجدوله الزمني

### اليوم 2: البحث عن المنشآت وفرزها

- بطاقة جودة القطاع والمنشأة المستهدفة
- خطة المصادر المباشرة والوسطاء
- دليل التواصل والمحادثة مع البائع
- مسار فرز المنشآت وترتيب الأولويات
- قائمة السرية وطلب المعلومات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: التقييم والفحص والتمويل

- تحليل الأداء المالي وجودة الأرباح
- نموذج تقييم المنشأة ونطاق القيمة
- خطة الفحص النافي للجهالة
- مصفوفة المخاطر والقضايا الجوهرية
- خيارات تمويل الاستحواذ وهيكل رأس المال

## اليوم 4: هيكلة الصفقة والتفاوض

- مذكرة إبداء الاهتمام وورقة الشروط
- هيكل سعر الشراء والمقابل
- تفويض التفاوض ومصفوفة المبادلات
- شروط الإغلاق وخطة عمل الصفقة
- خطة انتقال البائع والقيادة

## اليوم 5: تطبيق الانتقال إلى الملكية

- تمرين: اختبار أطروحة الاستحواذ على منشآت مستهدفة
- تمرين: مراجعة أدلة التقييم والفحص
- تمرين: هيكلة التمويل وموقف العرض
- تمرين: بناء خطة حوكمة المئة يوم الأولى
- المشروع الختامي: إكمال ملف قرار البحث والاستحواذ والقيادة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مستندة إلى حالات استحواذ في خدمات الأعمال والبرمجيات والتعليم والتوزيع.

- نشاط مقترح: مقارنة صندوق البحث التقليدي والبحث الممول ذاتيا.
- نشاط مقترح: فرز المنشآت وفق الإيراد المتكرر والتركيز والاعتماد على المالك.
- نشاط مقترح: تحديد تعديلات التقييم وأولويات الفحص من ملف حالة.
- نشاط مقترح: التفاوض على موقف عرض وأولويات المئة يوم الأولى.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ؟

تناسب الدورة من يطمح إلى امتلاك منشأة وتشغيلها، والتنفيذيين والخلفاء والمستثمرين الذين يقيمون شراء منشأة قائمة وقيادتها.

### كيف تختلف ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ عن تأسيس شركة ناشئة؟

تبدأ ريادة الاستحواذ بمنشأة عاملة وعملاء وموظفين وسجل مالي، بينما تبني الشركة الناشئة هذه العناصر من مرحلة أبكر.

### ما صندوق البحث في ريادة الأعمال عن طريق الاستحواذ؟

صندوق البحث هيكل يجمع فيه رائد الأعمال تمويلا من المستثمرين للبحث، ثم دعم شراء منشأة مناسبة والانتقال إلى قيادتها عند العثور عليها.

### ما الأدلة المهمة في الفحص النافي للجهالة للاستحواذ؟

يفحص التحليل جودة الأرباح والتدفقات والعملاء والموردين والأفراد والعمليات والعقود والأصول والالتزامات والافتراضات التي تدعم القيمة والتمويل.

### لماذا تلزم خطة المئة يوم الأولى بعد الاستحواذ؟

تنظم الخطة تواصل أصحاب المصلحة والحوكمة وضبط النقد وانتقال القيادة والأولويات التشغيلية وجمع الأدلة دون افتراض تغيير واسع وفوري.

## الخاتمة

يعود المشاركون بملف قرار البحث والاستحواذ والقيادة الذي يربط الأطروحة ونموذج البحث والمنشآت والتقييم والفحص والتمويل والشروط والانتقال. يجعل الملف الافتراضات والقرارات قابلة للتتبع. كما يدعم التقييم المنضبط والاستعداد للملكية مع مراعاة الحاجة إلى المشورة القانونية والضريبية والمالية والاستثمارية المتخصصة.