

# دورة إدارة الشراكات الاستراتيجية والمشاريع المشتركة

3 – 7 مايو 2027

دبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة إدارة الشراكات الاستراتيجية والمشاريع المشتركة

**المرجع:** 259532_2181 **التاريخ:** 3 – 7 مايو 2027 **المكان:** دبي **الرسوم:** 4500 Euro

## نظرة عامة

دورة إدارة الشراكات الاستراتيجية والمشاريع المشتركة دورة متقدمة لمدة أسبوع لفرق تطوير الأعمال والاستراتيجية والشؤون القانونية والتجارية، ويعود المشاركون منها بملف قرار الشراكة والمشروع المشترك. تربط الدورة المبررات الاستراتيجية والعناية الواجبة واختيار الهيكل والحوكمة والشروط التجارية والتفاوض وضبط الأداء ومعالجة التعثر والتخارج. تعالج الدورة تحويل الأهداف المشتركة إلى التزامات وصلاحيات قابلة للتطبيق. تقدم أجايل للتدريب ممارسات إدارة الشراكات والمشاريع المشتركة.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن الاستراتيجية المؤسسية ومحفظة التحالفات والنمو
- الفرق المسؤولة عن تطوير الأعمال وتقييم الشركاء
- الفرق المسؤولة عن الهيكلة القانونية والاتفاقيات التجارية
- الفرق المسؤولة عن تقييم الاستثمار ودعم الصفقات
- الفرق المسؤولة عن الحوكمة والمخاطر وأداء الشراكات

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في قرارات الشراكات أو التفاوض أو الحوكمة، ولا تتناول المشورة القانونية الخاصة بدولة بعينها أو محاسبة المشاريع النفطية المشتركة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة أعمال الشراكات والمشاريع المشتركة في القطاعات الخاصة والعامة وغير الربحية.

- إدارات الاستراتيجية المؤسسية وتطوير الأعمال
- الإدارات القانونية والعقود والشؤون التجارية
- فرق المالية والاستثمار والصفقات
- قطاعات التقنية والبنية التحتية والخدمات المهنية
- مؤسسات الرعاية الصحية والخدمات العامة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل المبررات الاستراتيجية للشراكة.
- استخدام العناية الواجبة لتقييم الشركاء.
- مقارنة هياكل التحالف والمشروع المشترك والائتلاف.
- بناء حوكمة وصلاحيات قرار قابلة للتطبيق.
- تقييم الشروط والمخاطر وآليات الأداء والتخارج.
- بناء ملف قرار الشراكة والمشروع المشترك.

## جدول الدورة

### اليوم 1: تحديد حالة الشراكة

- خريطة المبررات الاستراتيجية وقيمة الشراكة
- مصفوفة قرار البناء أو الشراء أو التحالف أو المشروع المشترك
- ميثاق أهداف الشراكة ونطاقها
- تحليل أصحاب المصلحة والقدرات والاعتماد المتبادل
- سجل افتراضات ومخاطر الشراكة الأولية

### اليوم 2: اختيار الشركاء وتقييمهم

- معايير مسح سوق الشركاء والقائمة الأولية
- بطاقة ملاءمة الشريك الاستراتيجية والتجارية والثقافية
- خطة عمل العناية الواجبة للشريك
- مراجعة الوضع المالي والقانوني والتشغيلي والسمعة
- حزمة توصية اختيار الشريك

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: هيكلة الحوكمة والتشغيل

- مقارنة التحالف والمشروع المشترك المؤسس والائتلاف التعاقدي
- نموذج الملكية والمساهمات وتقاسم المنافع
- خريطة صلاحيات المجلس واللجان والإدارة
- مصفوفة المسائل المحجوزة وصلاحيات القرار
- نموذج التشغيل ومخطط مسؤوليات نقاط الاتصال

## اليوم 4: التفاوض على الشروط والضوابط

- تفويض التفاوض وشبكة ترتيب القضايا
- ورقة الشروط التجارية وجدول المساهمات
- مصفوفة توزيع المخاطر والمسؤوليات
- قائمة فحص الملكية الفكرية وضبط المعلومات
- اعتبارات المنافسة والسرية والموافقات

## اليوم 5: تطبيق الحوكمة والأداء والتخارج

- تمرين: بناء بطاقة أداء الشراكة ودورة المراجعة
- تمرين: تصميم سلم تصعيد القضايا وتسوية النزاعات
- تمرين: معالجة سيناريو التعثر وخيارات الحل
- تمرين: اختبار آليات التغيير والتجديد والنقل والتخارج
- المشروع الختامي: إكمال ملف قرار الشراكة والمشروع المشترك

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مستندة إلى حالات شراكة في التقنية والبنية التحتية والرعاية الصحية والخدمات المهنية.

- نشاط مقترح: اختبار هدف نمو مقابل خيارات البناء والشراء والتحالف والمشروع المشترك.
- نشاط مقترح: تقييم شريكين محتملين استنادا إلى أدلة استراتيجية وتجارية وثقافية.
- نشاط مقترح: تصميم صلاحيات المجلس والمسائل المحجوزة ومسارات التصعيد.
- نشاط مقترح: التفاوض على ورقة شروط وتوزيع المخاطر بين الأطراف.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة إدارة الشراكات الاستراتيجية والمشاريع المشتركة وما متطلباتها؟

تناسب الدورة المسؤولين عن تقييم الشركاء وهيكلة المشاريع التعاونية والتفاوض والحوكمة، وتفترض مساهمة عملية في قرار شراكة أو مشروع مشترك.

### كيف تختلف دورة المشاريع المشتركة عن دورة إدارة العقود العامة؟

تركز دورة المشاريع المشتركة على الشريك والهيكل والملكية المشتركة وصلاحيات القرار والأداء والتخارج، بينما تركز إدارة العقود العامة على إدارة التزامات عقد مورد أو عميل محدد.

### ما الفرق بين التحالف الاستراتيجي والمشروع المشترك؟

ينسق التحالف الاستراتيجي أنشطة محددة بين مؤسسات مستقلة، بينما قد يستخدم المشروع المشترك كيانا مملوكا للأطراف أو ترتيبا رسميا للسيطرة المشتركة والمساهمات والمصالح الاقتصادية.

### ماذا تشمل العناية الواجبة للشريك؟

تشمل العناية الواجبة الملاءمة الاستراتيجية والملكية والقدرة المالية والوضع القانوني والقدرات التشغيلية والسمعة والثقافة والمخاطر والأدلة التي تدعم المساهمات المقترحة.

### لماذا يبدأ تخطيط التخارج قبل توقيع اتفاقية المشروع المشترك؟

يوضح التخطيط المبكر قيود النقل والتقييم والأحداث المحفزة ومعالجات الإخلال وإجراءات التعثر والإنهاء والتعامل مع الأصول والأفراد والمعلومات والملكية الفكرية.

## الخاتمة

يعود المشاركون بملف قرار الشراكة والمشروع المشترك الذي يربط المبررات وأدلة الشريك وخيارات الهيكلة والحوكمة والشروط والمخاطر والأداء والتخارج. يجعل الملف القرارات والمسؤوليات قابلة للتتبع. كما يدعم التنسيق بين فرق الاستراتيجية وتطوير الأعمال والشؤون القانونية والتجارية والمالية والحوكمة مع مراعاة الحاجة إلى المشورة المتخصصة.