

# دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري

AGILE LEADERS
Training Center

18 – 22 أكتوبر 2027

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري

**المرجع:** 254719_2112 **التاريخ:** 18 – 22 أكتوبر 2027 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري هي دورة مدتها أسبوع لمديري المشاريع ومحللي الاستثمار ومخططي الأعمال ومختصي المالية وصناع القرار، ويعود المشاركون منها بحزمة قرار دراسة الجدوى. تربط الدورة تعريف المشروع بأدلة السوق والطلب، والجدوى الفنية والتشغيلية، والنمذجة المالية، والتقييم المالي والاقتصادي، وتحليل الحساسية، ومقارنة البدائل لصياغة توصية بالمتابعة أو المراجعة أو التأجيل أو التوقف. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري.

## الفئة المستهدفة

- فرق المشاريع المسؤولة عن تعريف المبادرات وإعداد أدلة القرار
- فرق الاستثمار المسؤولة عن فحص العوائد والمخاطر والبدائل
- فرق تخطيط الأعمال المسؤولة عن توقع الطلب وتصميم نماذج التشغيل
- فرق المالية المسؤولة عن التكاليف والتدفقات النقدية والقدرة المالية
- لجان القرار المسؤولة عن اعتماد المبادرات أو مراجعتها أو إيقافها

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في تقييم مبادرات مقترحة، ولا تشمل المحاسبة الأساسية أو إعداد العقود أو الاستشارة القانونية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقيم مشاريع جديدة أو توسعات أو استثمارات رأسمالية.

- المالية والاستثمار والاستراتيجية
- البنية التحتية والمرافق والإنشاءات
- التقنية والاتصالات والخدمات الرقمية
- الرعاية الصحية والتعليم والخدمات المهنية
- التصنيع والسياحة والأعمال الزراعية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل مفهوم المشروع ونطاق قرار الجدوى.
- بناء أدلة السوق والطلب والجدوى الفنية والتشغيلية.
- استخدام توقعات التكاليف والإيرادات والتدفقات النقدية.
- مقارنة التقييم المالي والاقتصادي للمبادرات.
- تطبيق السيناريوهات وتحليل التعادل واختبارات الحساسية.
- تقييم البدائل وصياغة توصية استثمارية موثقة.

## جدول الدورة

### اليوم 1: صياغة قرار الجدوى

- لوحة مفهوم المشروع ونطاق القرار
- خريطة المشكلة والأهداف ومنطق المنافع
- قائمة فحص دراسة ما قبل الجدوى
- سجل أدلة الجدوى والافتراضات
- معايير المتابعة أو المراجعة أو التأجيل أو التوقف

### اليوم 2: اختبار الجدوى السوقية والفنية

- نموذج تجزئة السوق وتوقع الطلب
- شبكة تحليل المنافسين والبدائل
- مصفوفة مقارنة الخيارات الفنية
- تقييم الطاقة والموقع والتقنية
- خريطة نموذج التشغيل وجاهزية الموارد

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: بناء التقييم المالي

- هيكل تقدير التكاليف الرأسمالية والتشغيلية
- نموذج توقع الإيرادات والتدفقات النقدية
- مقياس قرار صافي القيمة الحالية
- مقاييس معدل العائد الداخلي وفترة الاسترداد
- مراجعة التمويل والقدرة المالية والسيولة

## اليوم 4: مقارنة البدائل وعدم اليقين

- مقارنة التقييم المالي والاقتصادي
- سجل احتمالية المخاطر وأثرها
- تصميم السيناريوهات وتحليل التعادل
- اختبار حساسية الافتراضات الحرجة
- مصفوفة تقييم البدائل الموزونة

## اليوم 5: ممارسة التوصية الاستثمارية

- تمرين مقترح: تشخيص حالة جدوى ضعيفة
- تمرين مقترح: بناء افتراضات الطلب والتكلفة
- تمرين مقترح: اختبار حساسية التدفقات النقدية
- تمرين مقترح: مقارنة البدائل الاستثمارية
- التمرين الختامي: استكمال حزمة قرار دراسة الجدوى

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مبنية على مبادرات افتراضية في البنية التحتية والتقنية والتصنيع والخدمات.

- نشاط مقترح: تشخيص حالة جدوى تفتقر إلى تعريف واضح للمشكلة والأهداف والأدلة والافتراضات.
- نشاط مقترح: بناء توقعات الطلب والتكاليف والإيرادات والتدفقات النقدية لمبادرة مقترحة.
- نشاط مقترح: اختبار السيناريوهات والتعادل وحساسية صافي القيمة الحالية للافتراضات الحرجة.
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل استثمارية وإعداد توصية موثقة بالمتابعة أو المراجعة أو التأجيل أو التوقف.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري، وماذا تفترض؟

تناسب دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري المهنيين الذين يقيمون المبادرات أو يعدون أدلة القرار أو يراجعون الاستثمارات. وتفترض قدرة على العمل مع افتراضات المشروع وبيانات السوق والتكاليف الأساسية.

### كيف تختلف دراسة الجدوى عن التدريب في النمذجة المالية؟

تجمع دراسة الجدوى بين تعريف المشروع والسوق والجوانب الفنية والتشغيلية والقدرة المؤسسية والتقييم المالي والاقتصادي والمخاطر والبدائل، بينما يركز التدريب في النمذجة المالية على بناء التوقعات والحسابات المالية.

### ما الأدلة التي تدخل في دراسة جدوى المشاريع؟

تضم أدلة دراسة جدوى المشاريع تعريف المشكلة والأهداف، وبيانات السوق والطلب، والخيارات الفنية، والطاقة والموقع، ونموذج التشغيل، والتكاليف والإيرادات، والتدفقات النقدية، والمخاطر، والآثار الاقتصادية، والافتراضات ومصادرها.

### كيف يختلف التقييم المالي عن التقييم الاقتصادي في دراسة الجدوى؟

يقيس التقييم المالي التدفقات النقدية والعوائد والقدرة المالية من منظور الجهة المستثمرة، بينما يفحص التقييم الاقتصادي التكاليف والمنافع الأوسع للبدائل. وتعرض دراسة الجدوى المنظورين دون خلط بينهما.

### لماذا يعد تحليل الحساسية مهما في دراسة الجدوى؟

يكشف تحليل الحساسية الافتراضات التي تغير نتيجة دراسة الجدوى بدرجة أكبر، ويساعد على اختبار الطلب والتكاليف والإيرادات والتوقيت والتمويل ضمن سيناريوهات بديلة قبل صياغة التوصية.

### الخاتمة

يعود المشاركون إلى العمل بحزمة قرار دراسة الجدوى. تجمع الحزمة تعريف المشروع وأدلة السوق والخيارات الفنية ونموذج التشغيل والتوقعات المالية ومقارنة البدائل وسجل المخاطر واختبارات الحساسية والتوصية. تساعد الحزمة الفرق على استبدال الافتراضات غير الموثقة بتحليل قابل للمراجعة وقرار واضح بالمتابعة أو المراجعة أو التأجيل أو التوقف.