

# دورة تأسيس المشروع والتحقق من الجاهزية للانطلاق

19 – 23 سبتمبر 2027

الكويت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تأسيس المشروع والتحقق من الجاهزية للانطلاق

**المرجع:** 254549_2110 **التاريخ:** 19 – 23 سبتمبر 2027 **المكان:** الكويت **الرسوم:** Euro 5500

## نظرة عامة

دورة تأسيس المشروع والتحقق من الجاهزية للانطلاق هي دورة مدتها أسبوع لمديري المشاريع والرعاة ومختصي مكاتب إدارة المشاريع وقادة مسارات العمل، ويعود المشاركون منها بحزمة ضمان تأسيس المشروع. تحول الدورة دراسة الجدوى المعتمدة إلى انطلاقة محكومة عبر ميثاق المشروع وتحليل أصحاب المصلحة وحدود النطاق واختيار نهج التسليم والضوابط الأولية وأدلة الجاهزية. تعالج الدورة غموض الصلاحيات والأدوار والانطلاق المبكر في البيئات التنبؤية والرشيقة والهجينة. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في تأسيس المشروع والتحقق من الجاهزية.

## الفئة المستهدفة

- فرق الحوكمة المسؤولة عن اعتماد المشاريع وتحديد صلاحيات القرار
- فرق التسليم المسؤولة عن تحويل الأفكار المعتمدة إلى أعمال منضبطة
- مكاتب الرعاة المسؤولة عن المنافع والموارد وقرارات التصعيد
- فرق مكاتب إدارة المشاريع المسؤولة عن معايير التأسيس والضمان ومواءمة المحافظ
- فرق مسارات العمل المسؤولة عن التبعيات والافتراضات وتنسيق الانطلاق

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في تأسيس المشاريع أو اعتمادها، ولا تشمل مصطلحات إدارة المشاريع للمبتدئين أو الإعداد لاختبارات الشهادات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تبدأ مشاريعها ضمن حوكمة رسمية وضوابط للتسليم.

- الاستراتيجية المؤسسية والتحول ومكاتب إدارة المشاريع
- الهندسة والإنشاءات وتسليم البنية التحتية
- التقنية والخدمات الرقمية وعمليات المنتجات
- الخدمات العامة وإدارة الرعاية الصحية والتعليم
- الخدمات المالية والمهنية والتصنيع

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل أدلة دراسة الجدوى لاتخاذ قرار التأسيس.
- بناء ميثاق مشروع يحدد الصلاحيات والحدود.
- ترتيب أصحاب المصلحة والافتراضات والمخاطر والتبعيات.
- مقارنة نهج التسليم التنبؤي والرشيق والهجين.
- تطبيق حوكمة التأسيس وترتيبات الضبط الأولي.
- تقييم جاهزية الانطلاق باستخدام أدلة قابلة للتتبع.

## جدول الدورة

### اليوم 1: صياغة قرار التأسيس

- لوحة مراجعة أدلة دراسة الجدوى
- خريطة تكليف المشروع ومنح الصلاحيات
- شبكة المواءمة الاستراتيجية وتتبع المنافع
- سجل افتراضات وقيود التأسيس
- معايير قرار بدء المشروع

### اليوم 2: بناء الميثاق والحوكمة

- منهج إعداد ميثاق المشروع
- مصفوفة صلاحيات الراعي ومدير المشروع
- خريطة منتديات الحوكمة وحقوق القرار
- مخطط حدود النطاق عالية المستوى
- إطار مقاييس النجاح والقبول

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: مواءمة أصحاب المصلحة والتسليم

- مصفوفة تحديد أصحاب المصلحة وتأثيرهم
- توزيع مسؤوليات الأدوار باستخدام مصفوفة RACI
- شبكة اختيار التسليم التنبؤي والرشيق والهجين
- تصميم مسارات التواصل والتصعيد
- جدول أعمال مواءمة الاجتماع الافتتاحي

## اليوم 4: تأسيس الضوابط الأولية

- خارطة طريق المعالم والمخرجات
- سجل المخاطر والافتراضات والقضايا والتبعيات
- تقييم جاهزية الموارد والقدرات
- مخطط التخطيط المرجعي وضبط التغيير
- قائمة فحص ضمان التأسيس

## اليوم 5: ممارسة قرار الانطلاق

- تمرين مقترح: تشخيص دراسة جدوى ضعيفة
- تمرين مقترح: صياغة ميثاق مشروع
- تمرين مقترح: معالجة تعارضات أصحاب المصلحة والأدوار
- تمرين مقترح: إجراء مراجعة جاهزية الانطلاق
- التمرين الختامي: استكمال حزمة ضمان تأسيس المشروع

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مبنية على مشاريع افتراضية في البنية التحتية والتقنية والخدمات.

- نشاط مقترح: اختبار مقترح معتمد وفق معايير قرار التأسيس وتوثيق الافتراضات غير المحسومة.
- نشاط مقترح: صياغة الصلاحيات وحدود النطاق ومقاييس النجاح وترتيبات الحوكمة في ميثاق مشروع.
- نشاط مقترح: رسم أصحاب المصلحة والمسؤوليات والمخاطر والتبعيات ومسارات التصعيد لحالة تسليم هجين.
- نشاط مقترح: عرض توصية لجاهزية الانطلاق مدعومة بحزمة الضمان المكتملة.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تأسيس المشروع والتحقق من الجاهزية، وماذا تفترض؟

تناسب دورة تأسيس المشروع والتحقق من الجاهزية المهنيين الذين يعتمدون المشاريع أو يحكمونها أو يخططونها أو ينسقونها. وتفترض خبرة عملية في المقترحات أو دراسات الجدوى أو اجتماعات الحوكمة أو تسليم المشاريع.

### كيف تختلف دورة تأسيس المشروع عن أساسيات إدارة المشاريع العامة؟

تركز دورة تأسيس المشروع على الاعتماد والميثاق والحوكمة والحدود ومواءمة أصحاب المصلحة وجاهزية الانطلاق. أما أساسيات إدارة المشاريع العامة فتعرض عادة دورة الحياة كاملة على مستوى تمهيدي.

### ما مراجعة جاهزية انطلاق المشروع؟

مراجعة جاهزية انطلاق المشروع هي تقييم للصلاحيات والنطاق والأدوار ونهج التسليم والموارد والضوابط والمخاطر والتبعيات وترتيبات أصحاب المصلحة قبل اتخاذ قرار مسؤول بالانطلاق.

### ماذا يتضمن ميثاق المشروع لانطلاقة منضبطة؟

يتضمن ميثاق المشروع الغرض والصلاحيات والأهداف والنطاق عالي المستوى ومقاييس النجاح وأصحاب المصلحة الرئيسيين والافتراضات والقيود والمخاطر والمعالم والحوكمة وحقوق قرار مدير المشروع.

### كيف يختار المشروع نهج تأسيس تنبؤيا أو رشيقا أو هجينا؟

يقارن المشروع مستوى عدم اليقين وإيقاع التسليم واحتياجات الحوكمة وتغذية أصحاب المصلحة الراجعة والتبعيات التقنية وقابلية التغيير، ثم يوثق ملاءمة النهج المختار للنتائج المطلوبة.

## الخاتمة

يعود المشاركون إلى العمل بحزمة ضمان تأسيس المشروع. تجمع الحزمة أدلة التأسيس وميثاق المشروع وخرائط الحوكمة والمسؤوليات وتحليل أصحاب المصلحة والضوابط الأولية وتوصية جاهزية الانطلاق. تساعد الحزمة المؤسسات على استبدال البدايات غير الرسمية بصلاحيات قابلة للتتبع وأدوار متوائمة ونطاق محدد وقرار مبرر بالانطلاق أو التوقف أو معالجة الفجوات.