

# دورة استراتيجية المشاريع الرأسمالية وتنفيذها

17 – 21 يناير 2027

الدوحة

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة استراتيجية المشاريع الرأسمالية وتنفيذها

**المرجع:** 254183_2105 **التاريخ:** 17 – 21 يناير 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** Euro 5500

## نظرة عامة

دورة استراتيجية المشاريع الرأسمالية وتنفيذها هي دورة متوسطة لمدة أسبوع لرعاة المشاريع ومديريها وقادة ضبط المشاريع، ويعود المشاركون منها بدليل نجاح المشروع الرأسمالي. تربط الدورة التخطيط الأمامي وبوابات الحوكمة واستراتيجية التسليم ومواءمة أصحاب المصلحة وواجهات التعاقد وضبط التكلفة والجدول وجاهزية التنفيذ وتحقيق المنافع. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في استراتيجية المشاريع الرأسمالية وتنفيذها.

## الفئة المستهدفة

- فرق الرعاية المسؤولة عن اتجاه الاستثمار وبوابات القرار والمنافع
- فرق قيادة المشاريع المسؤولة عن النطاق واستراتيجية التسليم وجاهزية التنفيذ
- فرق ضبط المشاريع المسؤولة عن أدلة التكلفة والجدول والمخاطر والتغيير
- الفرق التجارية المسؤولة عن استراتيجية التعاقد وواجهات الموردين
- فرق التشغيل المسؤولة عن الانتقال والقبول وتحقيق المنافع

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في قرارات الاستثمار الرأسمالي أو التسليم، ولا تشمل التصميم الهندسي التفصيلي أو التقييم المالي أو أساليب مشاريع البرمجيات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات التي تشكل الأصول الرأسمالية وتسلمها في قطاعات الصناعة والبنية التحتية والطاقة والرعاية الصحية والخدمات العامة.

- المشاريع الرأسمالية والتسليم الهندسي
- ضبط المشاريع والإدارة التجارية
- البنية التحتية وعمليات النقل
- الطاقة والتصنيع الصناعي
- مرافق الرعاية الصحية والخدمات العامة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء خارطة للتعريف الأمامي وبوابات القرار.
- تطبيق أدوار الحوكمة ونقاط التأكيد ومسارات التصعيد.
- مقارنة خيارات استراتيجية التسليم والتعاقد.
- تحليل أدلة التكلفة والجدول والمخاطر والتغيير المتكاملة.
- تقييم جاهزية التنفيذ ومواءمة أصحاب المصلحة.
- بناء إجراءات تحقيق المنافع والانتقال.

## جدول الدورة

### اليوم 1: تشكيل الاستثمار

- خريطة غرض المشروع الرأسمالي ومنافعه
- قائمة فحص نضج التعريف الأمامي
- مصفوفة تقييم الخيارات الاستراتيجية
- خريطة تأثير أصحاب المصلحة ومواءمتهم
- سجل معايير نجاح المشروع

### اليوم 2: حوكمة القرارات

- هيكل حوكمة المشروع الرأسمالي
- مصفوفة الراعي وصلاحيات القرار
- خريطة مراجعة بوابات المراحل واعتمادها
- قائمة فحص تخطيط التأكيد المستقل
- بروتوكول تصعيد القضايا وصلاحيات التغيير

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: اختيار استراتيجية التسليم

- تقييم خيارات نموذج التسليم
- مصفوفة قرار استراتيجية التعاقد
- خريطة واجهات المالك والمقاول والمشغل
- خط أساس حدود النطاق والمتطلبات
- قالب مراجعة جاهزية المشتريات

## اليوم 4: ضبط جاهزية التنفيذ

- خط أساس التكلفة والجدول المتكامل
- سجل توزيع مخاطر المشروع الرأسمالي
- تقييم أثر ضبط التغيير
- قائمة فحص بوابة جاهزية التنفيذ
- خطة انتقال المنافع والتسليم

## اليوم 5: ممارسة قرارات المشروع الرأسمالي

- تمرين مقترح: تشخيص فجوة في التعريف الأمامي
- تمرين مقترح: إجراء مراجعة لبوابة الحوكمة
- تمرين مقترح: مقارنة خيارات التسليم والتعاقد
- تمرين مقترح: اختبار حالة جاهزية التنفيذ
- التمرين الختامي: استكمال دليل نجاح المشروع الرأسمالي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة بحالات افتراضية من البنية التحتية والصناعة والرعاية الصحية والطاقة.

- نشاط مقترح: تقييم نضج التعريف الأمامي لاستثمار في البنية التحتية.
- نشاط مقترح: رسم الحوكمة والتصعيد لتوسعة صناعية.
- نشاط مقترح: مقارنة خيارات التعاقد لمنشأة طاقة.
- نشاط مقترح: اختبار أدلة الجاهزية والتسليم لأصل صحي.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب استراتيجية المشاريع الرأسمالية وتنفيذها، وماذا يفترض؟

يناسب تدريب استراتيجية المشاريع الرأسمالية الرعاة ومديري المشاريع وقادة الضبط والفرق التجارية. ويفترض مساهمة المشاركين في تعريف الاستثمار أو الحوكمة أو قرارات التسليم.

### كيف تختلف استراتيجية المشاريع الرأسمالية عن تدريب إدارة المشاريع العام؟

تركز استراتيجية المشاريع الرأسمالية على تشكيل الاستثمار وبوابات المراحل ونماذج التسليم وواجهات التعاقد وجاهزية التنفيذ ومنافع الأصل، بينما يغطي تدريب إدارة المشاريع العام ممارسات تسليم أوسع لمشاريع متعددة الأنواع.

### ما التخطيط الأمامي في تنفيذ المشاريع الرأسمالية؟

يحدد التخطيط الأمامي غرض الاستثمار وخياراته ومتطلباته وحدود نطاقه ونهج تسليمه ومخاطره وافتراضات تكلفته وجدوله وأدلة حوكمته قبل التزامات التنفيذ الرئيسة.

### كيف تحسن بوابات حوكمة المشاريع الرأسمالية القرارات؟

تنشئ بوابات الحوكمة نقاطا مقررة يختبر فيها الرعاة الأدلة ويؤكدون الجاهزية ويحددون الشروط ويصعدون القضايا ويقررون التقدم أو التوقف أو العودة إلى مزيد من التعريف.

### ما الأدلة التي تدعم جاهزية تنفيذ المشروع الرأسمالي؟

تعتمد جاهزية التنفيذ على خط أساس معتمد للنطاق واستراتيجية للتسليم والتعاقد وضوابط متكاملة ومخاطر موزعة وواجهات محددة وحالة المشتريات ونتائج التأكيد وتعهدات أصحاب المصلحة ومتطلبات الانتقال.

## الخاتمة

يعود المشاركون إلى العمل بدليل نجاح المشروع الرأسمالي. يجمع الدليل التعريف الأمامي وبوابات الحوكمة وخيارات التسليم وسجلات الواجهات والضوابط المتكاملة واختبارات الجاهزية وإجراءات المنافع. يساعد الدليل فرق الاستثمار والتسليم على اتخاذ قرارات قابلة للتتبع قبل الالتزامات والحفاظ على المواءمة خلال التنفيذ والانتقال.