

# دورة تقييم الجدوى المالية للموردين ومخاطرها

27 يونيو – 1 يوليو 2027

نيروبي

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تقييم الجدوى المالية للموردين ومخاطرها

**المرجع:** 253454_2095 **التاريخ:** 27 يونيو – 1 يوليو 2027 **المكان:** نيروبي **الرسوم:** Euro 6000

## نظرة عامة

دورة تقييم الجدوى المالية للموردين ومخاطرها هي دورة متوسطة لمدة أسبوع لمختصي المشتريات والمالية، ويغادر المشاركون منها بحقيبة قرار جدوى المورد. يطبق المشاركون تقييم الجدوى المالية للموردين، وتحليل القوائم المالية للمورد، وتحليل مخاطر التدفق النقدي، وتقييم الوضع الاقتصادي والمالي، ومراقبة تعثر المورد، وتخطيط معالجة مخاطر الموردين. تستخدم الدورة قوائم الأدلة ولوحات النسب ومراجعات الاتجاهات واختبارات الاعتماد وتصنيفات المخاطر ومحفزات المراقبة. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في الجدوى المالية للموردين.

## الفئة المستهدفة

- فرق المشتريات المسؤولة عن تأهيل مقدمي العطاءات واختيار الموردين
- فرق المالية المسؤولة عن الأدلة المالية والنسب وتفسير المخاطر
- الفرق التجارية المسؤولة عن تعرض العقد ومعالجة المخاطر
- فرق إدارة الموردين المسؤولة عن المراقبة المالية المستمرة
- فرق المخاطر والتدقيق المسؤولة عن الأدلة والتصعيد وضوابط الاستمرارية

تفترض الدورة ممارسة المشاركين لمراجعة معلومات الموردين أو مخاطر المشتريات في العمل، ولا تشمل نصائح الاستثمار أو التصنيفات الائتمانية أو التدقيق القانوني أو نظام الإعسار أو حدودا موحدة للنسب.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات التي تقيم قدرة المورد وتراقبها عبر التوريد وتنفيذ العقود.

- المشتريات والتوريد الاستراتيجي
- المالية والإدارة التجارية
- المخاطر والتدقيق والامتثال
- الإنشاءات والعمليات الصناعية
- الرعاية الصحية والخدمات التقنية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل الأدلة المالية للمورد وجودة تقاريره.
- تطبيق مقاييس السيولة والمديونية والربحية والتدفق النقدي.
- مقارنة الاتجاهات والنظراء والمجموعات والتعرض التعاقدي.
- بناء تصنيفات متناسبة لمخاطر جدوى المورد.
- ترتيب المعالجات ومحفزات المراقبة.
- تقييم مؤشرات التعثر واستجابات الاستمرارية.

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأطير تقييم الجدوى

- دورة حياة تقييم الجدوى المالية للمورد
- مصفوفة أهمية العقد والتناسب
- قائمة طلب الأدلة المالية
- خريطة هيكل المورد ودعم المجموعة
- سجل حوكمة التقييم والقرار

### اليوم 2: قراءة الأدلة المالية للمورد

- شبكة مراجعة الميزانية العمومية للمورد
- مسح جودة قائمة الدخل
- تشخيص قائمة التدفق النقدي
- قائمة السياسات المحاسبية والاستثناءات
- ورقة توحيد البيانات المالية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: قياس القدرة والتعرض

- لوحة نسب السيولة ورأس المال العامل
- اختبار المديونية وخدمة الدين
- تحليل اتجاه الربحية والهامش
- مراجعة تحويل النقد التشغيلي
- اختبار اعتماد العقد وضغط القدرة

## اليوم 4: التصنيف والمعالجة والمراقبة

- سجل التعرض الاقتصادي والسوقي
- نموذج تصنيف مخاطر جدوى المورد
- مصفوفة خيارات معالجة المخاطر المالية
- مؤشرات الإنذار المبكر لتعثر المورد
- خطة محفزات المراقبة والتصعيد

## اليوم 5: ممارسة قرارات جدوى المورد

- تمرين مقترح: التحقق من ملف أدلة المورد
- تمرين مقترح: تشخيص نمط النسب والتدفق النقدي
- تمرين مقترح: اختبار سيناريو اعتماد العقد
- تمرين مقترح: اختيار معالجات متناسبة للمخاطر
- التمرين الختامي: استكمال حقيبة قرار جدوى المورد

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة بحسابات وتوقعات وهياكل مجموعات وقيم عقود وأدلة سوق افتراضية.

- نشاط مقترح: توحيد الأدلة المالية لمقدم عطاء صناعي لديه بنود استثنائية.
- نشاط مقترح: مقارنة السيولة والمديونية والهامش والنقد لموردي رعاية صحية.
- نشاط مقترح: اختبار اعتماد العقد وقدرة التنفيذ لمزود خدمات تقنية.
- نشاط مقترح: توثيق تصنيفات المخاطر والمعالجات ومحفزات المراقبة وقرارات التصعيد.

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تقييم الجدوى المالية للموردين، وماذا تفترض الدورة؟

يناسب تقييم الجدوى المالية للموردين مختصي المشتريات والمالية والشؤون التجارية وإدارة الموردين والمخاطر والتدقيق المسؤولين عن التأهيل أو الاستمرارية. تفترض الدورة خبرة في مراجعة معلومات الموردين أو قرارات التوريد أو العقود أو المخاطر المالية.

### كيف يختلف تقييم الجدوى المالية للموردين عن تحليل القوائم المالية العام؟

يربط تقييم الجدوى المالية للموردين الأدلة المالية بقدرة العقد والتناسب والاعتماد والمعالجات والمراقبة وقرارات الاستمرارية، بينما يخدم تحليل القوائم المالية العام أغراضا أوسع في المحاسبة أو الاستثمار أو الإقراض أو الأداء.

### ما النسب التي تدعم تقييم الجدوى المالية للموردين؟

قد يستخدم تقييم الجدوى المالية للموردين مقاييس السيولة ورأس المال العامل والمديونية وخدمة الدين والربحية والتدفق النقدي. تختار الفرق مقاييس متناسبة وتتحقق من المصدر وتفحص الاتجاه والسياق ولا تعامل نسبة واحدة كقاعدة قرار موحدة.

### كيف تتعامل فرق المشتريات مع مورد عالي المخاطر؟

يتطلب المورد عالي المخاطر مراجعة موثقة للأدلة والتفسيرات وأهمية العقد والمعالجات الممكنة ودعم المجموعة والمراقبة وخيارات الطوارئ. يساعد تصنيف المخاطر على الحكم ولا يفرض الرفض تلقائيا.

### ما مؤشرات التعثر المالي للمورد؟

قد تشمل مؤشرات التعثر المالي ضعف السيولة والخسائر المستمرة والتدفق النقدي التشغيلي السلبي والالتزامات المتأخرة وضغط التعهدات وتحذيرات المدقق وتغير الملكية وتأخر التقارير واحتياجات التمويل غير المعتادة وتراجع الطلبات والاضطراب التشغيلي.

### الخاتمة

يعود المشاركون إلى العمل بحقيبة قرار جدوى المورد. تجمع الحقيبة طلب الأدلة والمراجعة المالية الموحدة ولوحة النسب وتحليل الاتجاه واختبار الاعتماد وسجل التعرض الاقتصادي ونموذج تصنيف المخاطر ومصفوفة المعالجة ومحفزات المراقبة وإجراءات الطوارئ. تساعد الحقيبة الفرق على ربط الأدلة المالية للمورد بقرارات شفافة في التوريد واستمرارية العقود.