

# دورة إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج في النفط والغا

21 – 25 فبراير 2027

لاغوس

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج في النفط والغاز

**المرجع:** 250388_2047 **التاريخ:** 21 – 25 فبراير 2027 **المكان:** لاغوس **الرسوم:** Euro 4100

## نظرة عامة

دورة إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج في النفط والغاز هي دورة متوسطة من أسبوع لفرق مالية المنبع ومحاسبة الأصول وهندسة التكاليف والتخطيط وملكية الميزانية والتشغيل، ويعود المشاركون منها بحزمة برنامج العمل والرقابة على الميزانية. تربط الدورة محركات الإنتاج والأنشطة والنفقات التشغيلية والرأسمالية وتكاليف الآبار والأصول والتفويض والترحيل الزمني والتدفقات النقدية والارتباطات والمستحقات وتوزيع التكاليف والانحرافات والتوقعات والسيناريوهات والإجراءات. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن إعداد ميزانيات التنقيب والإنتاج
- الفرق المسؤولة عن محاسبة الأصول وتوزيع التكاليف والارتباطات والمستحقات
- الجهات المسؤولة عن ضبط تكاليف الآبار والمرافق والتشغيل
- المجموعات المسؤولة عن تخطيط الأنشطة وتوقعات الإنتاج وترحيل الموارد زمنيا
- القيادات المسؤولة عن تفويض الميزانية واختبارها ومراجعة الأداء والإجراءات التصحيحية

تفترض الدورة عمل المشاركين مع الميزانيات أو سجلات التكاليف أو الخطط التشغيلية أو تقارير الأداء، ولا تشمل تقييم الاستثمار أو التفاوض التفصيلي على العقود.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تخطط لاستخدام الموارد في أصول المنبع وتفوضه وتراقبه وترفع تقاريره.

- إدارات مالية التنقيب والإنتاج
- فرق محاسبة الأصول وضبط التكاليف والتخطيط
- وظائف الحفر والآبار والتشغيل والصيانة
- مؤسسات النفط والغاز والطاقة البحرية
- وظائف المشروعات المشتركة وتقارير الشركاء والحوكمة
- مقاولو خدمات الطاقة ودعم الإنتاج

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، يصبح المشاركون قادرين على:

- تحليل محركات الإنتاج والأنشطة لميزانيات المنبع
- تطبيق تصنيف النفقات التشغيلية والرأسمالية على تكاليف الأصول
- بناء جداول برنامج العمل والنقد والارتباطات والمستحقات
- استخدام قواعد توزيع التكاليف على الآبار والأصول والشركاء
- تشخيص انحرافات الحجم والمعدل والتوقيت والنطاق
- تقييم التوقعات والسيناريوهات والتقارير والإجراءات التصحيحية

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأطير دورة ميزانية المنبع

- تقويم برنامج العمل وميزانية المنبع
- شجرة محركات الإنتاج والأنشطة
- خريطة هيكل الأصل والحقل والبئر ومركز التكلفة
- مصفوفة ملكية الميزانية ومسؤولية الاختبار
- سجل افتراضات الميزانية والتفويض

### اليوم 2: بناء جداول النفقات والتكاليف

- مصفوفة تصنيف نفقات المنبع التشغيلية والرأسمالية
- هيكل تكاليف الحفر والإكمال وإصلاح الآبار والمرافق
- نموذج سلوك تكلفة التشغيل وتكلفة الوحدة
- جدول واجهة ميزانية المشروع المشترك وحصص الشركاء
- دفتر قواعد توزيع التكاليف ومحركات المصروفات غير المباشرة

## اليوم 3: ترحيل النقد والارتباطات والمستحقات زمنيا

- نموذج الترحيل الزمني للميزانية بحسب الأنشطة
- توقع ارتباطات المشتريات وأوامر الشراء
- جدول إثبات استلام الخدمات والمستحقات
- منحنى الاحتياجات النقدية والتمويل
- سجل إصدارات الميزانية وضبط التغيير

## اليوم 4: ضبط الأداء وتحديث التوقعات

- مطابقة الفعلي والارتباطات والمستحقات والتوقع
- جسر انحرافات الحجم والمعدل والتوقيت والنطاق
- جدول حساسية سيناريوهات الإنتاج والسعر
- نموذج التقدير عند الإكمال والتوقع المتجدد
- تقرير أداء ميزانية المنبع والإجراءات

## اليوم 5: ممارسة قرارات ميزانية المنبع

- تمرين مقترح: بناء ميزانية بمحركات الأنشطة
- تمرين مقترح: تصنيف تكاليف الأصول وتوزيعها
- تمرين مقترح: مطابقة الارتباطات والمستحقات
- تمرين مقترح: تفسير انحراف وتحديث التوقع
- التمرين الختامي: عرض حزمة برنامج العمل والرقابة على الميزانية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل خطط المنبع وأدلة التكلفة إلى قرارات ميزانية مضبوطة.

- نشاط مقترح: تحويل افتراضات الإنتاج والحفر والصيانة والموارد والخدمات إلى ميزانية أصل مرحلية.
- نشاط مقترح: تصنيف النفقات وتوزيع التكاليف المشتركة على الآبار والمرافق والأصول وحصص الشركاء.
- نشاط مقترح: مطابقة الفعلي والارتباطات وأدلة الخدمات والمستحقات والاحتياجات النقدية عند إقفال الفترة.
- نشاط مقترح: تفسير محركات الانحراف وتحديث التوقع واختبار السيناريوهات وتوزيع الإجراءات التصحيحية.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج، وما الذي تفترضه؟

تناسب وظائف مالية المنبع ومحاسبة الأصول وهندسة التكاليف والتخطيط والتشغيل وملكية الميزانية. وتفترض خبرة في الخطط التشغيلية أو سجلات التكاليف أو الميزانيات أو تقارير الأداء.

### كيف تختلف ميزانية التنقيب والإنتاج عن التدريب العام على الميزانية؟

تستخدم ميزانية التنقيب والإنتاج أدلة الإنتاج والحفر والآبار والمرافق والشركاء والارتباطات والمستحقات وتوزيع التكاليف، بينما يركز التدريب العام على التخطيط المالي المؤسسي دون هياكل المنبع.

### كيف تعالج ميزانية المنبع النفقات التشغيلية والرأسمالية؟

تعالج ميزانية المنبع النفقات التشغيلية والرأسمالية من خلال قواعد تصنيف محددة وأدلة الأصل والنشاط ومسارات الموافقة والمعالجة المحاسبية والترحيل الزمني ومراجعة البنود الملتبسة.

### لماذا تتبع ميزانيات المنبع الارتباطات والمستحقات بصورة منفصلة؟

يبين التتبع المنفصل الأعمال المطلوبة والخدمات المستلمة والتكلفة المثبتة وتوقيت النقد والتعرض المتبقي، ويمنع تقييم أداء الفترة اعتمادا على الفواتير المرحلة وحدها.

### كيف يستجيب توقع ميزانية المنبع لتغير الأنشطة؟

يستجيب التوقع بتحديث الأحجام والمعدلات والتوقيت والنطاق وافتراضات الإنتاج والارتباطات والمستحقات والترحيل النقدي مع إبقاء جسر قابل للتتبع من الميزانية المعتمدة.

## الخاتمة

يعود المشاركون إلى جهاتهم بحزمة برنامج العمل والرقابة على الميزانية. تربط الحزمة محركات الأنشطة وهياكل التكاليف والتصنيفات والترحيل الزمني وحصص الشركاء والارتباطات والمستحقات والتوزيعات والانحرافات والسيناريوهات والتوقعات والإجراءات. ويمكن للفرق استخدامها لاختبار الافتراضات وتفسير الأداء وتحديث احتياجات الموارد وتوزيع القرارات التصحيحية.