

# دورة جودة القرارات وضمانها في مشاريع التنقيب والإنتاج

18 – 22 يناير 2027

تبليسي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة جودة القرارات وضمانها في مشاريع التنقيب والإنتاج

**المرجع:** 249746_2037 **التاريخ:** 18 – 22 يناير 2027 **المكان:** تبليسي **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة جودة القرارات وضمانها في مشاريع التنقيب والإنتاج هي دورة من أسبوع لمديري المشاريع وقادة المكامن والمرافق ومحللي الاستثمار ومتخصصي ضمان القرار، ويعود المشاركون منها بحزمة جودة قرارات مشاريع التنقيب والإنتاج وضمانها. تستخدم الدورة تأطير القرار وبناء البدائل وتحليل عدم اليقين والاقتصاديات الاحتمالية ومواءمة أصحاب المصلحة وحوكمة القرار وضمان القيمة لتحسين الاختيارات المعقدة. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في جودة قرارات مشاريع التنقيب والإنتاج.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تأطير مشاريع التنقيب والإنتاج وخيارات التطوير
- الوظائف المسؤولة عن تكامل المكامن والآبار والمرافق
- المجموعات المسؤولة عن تقييم الاستثمار وتوصيات المحافظ
- الجهات المسؤولة عن تحليل مخاطر المشاريع وعدم اليقين
- الفرق المسؤولة عن حوكمة القرارات ومراجعات الضمان

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير معلومات المشاريع والاقتصاد والمخاطر والاستثمار في العمل، ولا تشمل هندسة البترول التمهيدية أو تشغيل برمجيات نمذجة خاصة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تتخذ قرارات رأس المال أو تضمنها في ظل عدم اليقين الفني والتجاري.

- شركات تشغيل التنقيب والإنتاج النفطي
- إدارات المكامن والآبار والمرافق
- وظائف تطوير المشاريع وتخطيط رأس المال
- فرق استثمار الطاقة وتمويل البنية التحتية
- خدمات الهندسة والاستشارات وضمان المشاريع
- مجموعات المشاريع المشتركة وإدارة المحافظ

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، يصبح المشاركون قادرين على:

- بناء إطار القرار ومسار الحوكمة
- توليد بدائل متميزة ومقاييس للقيمة
- تحليل عدم اليقين بأدوات حتمية واحتمالية
- تقييم اقتصاديات المشروع وقيمة المعلومات
- مواءمة أصحاب المصلحة حول الأدلة والمفاضلات
- تطبيق ضمان القرار قبل تخصيص الموارد

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأطير قرار مشروع التنقيب والإنتاج

- لوحة بيان القرار ونطاقه
- خريطة هرم القرارات والحدود
- مصفوفة غرض أصحاب المصلحة ومنظورهم
- مسار حوكمة القرار والصلاحيات
- قائمة التحقق من جاهزية جودة القرار

### اليوم 2: بناء البدائل ومنطق القيمة

- جدول استراتيجية بدائل المشروع
- سجل مقاييس القيمة والمفاضلات
- مخطط تأثير محركات المشروع
- اختبار اكتمال البدائل
- صحيفة هيكل نموذج القرار

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تحليل عدم اليقين والاقتصاديات

- سجل نطاقات عدم اليقين والاعتماديات
- مخطط تورنادو للحساسية الحتمية
- شجرة القرار ونموذج القيمة المتوقعة
- ملف اقتصاديات المشروع الاحتمالية
- مصفوفة فرز قيمة المعلومات

## اليوم 4: مواءمة التوصية وضمانها

- سجل جودة الأدلة والافتراضات
- خريطة حوار مواءمة أصحاب المصلحة
- لوحة قرار مقارنة البدائل
- قائمة التحقق من تحيز القرار وتحديه
- بوابة مراجعة ضمان القيمة

## اليوم 5: ممارسة جودة قرارات التنقيب والإنتاج

- تمرين مقترح: تأطير خيار تطوير
- تمرين مقترح: توليد البدائل وفرزها
- تمرين مقترح: اختبار عدم اليقين ومحركات القيمة
- تمرين مقترح: إجراء مراجعة ضمان القرار
- التمرين الختامي: عرض حزمة جودة قرارات مشاريع التنقيب والإنتاج وضمانها

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل الأدلة الفنية والاقتصادية وأدلة أصحاب المصلحة إلى قرارات قابلة للمراجعة.

- نشاط مقترح: تأطير خيار تطوير حقل باستخدام النطاق والحدود والصلاحيات ومقاييس القيمة ومنظورات أصحاب المصلحة.
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل التطوير بمخططات التأثير والحساسية وأشجار القرار والاقتصاديات الاحتمالية.
- نشاط مقترح: تحديد المعلومات الجديرة بالحصول عليها قبل تخصيص الموارد وتوثيق الافتراضات المحركة للقيمة.
- نشاط مقترح: تنفيذ مراجعة ضمان تتحدى الأدلة والتحيز والمواءمة والحوكمة وجودة التوصية.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة جودة قرارات مشاريع التنقيب والإنتاج، وما الذي تفترضه؟

تناسب العاملين في المشاريع والمكامن والمرافق والاستثمار والمخاطر وضمان القرار. وتفترض خبرة في تفسير أدلة المشاريع والمساهمة في خيارات التطوير أو الاستثمار.

### كيف تختلف جودة قرارات مشاريع التنقيب والإنتاج عن التدريب العام في مخاطر المشاريع؟

تجمع جودة القرار بين التأطير والبدائل والقيم وعدم اليقين ومواءمة أصحاب المصلحة والحوكمة وتخصيص الموارد، بينما يركز التدريب العام في المخاطر عادة على تحديد التهديدات والفرص ومعالجتها.

### كيف يحسن تأطير القرار اختيارات مشاريع التنقيب والإنتاج المعقدة؟

يحدد تأطير القرار الغرض والنطاق والحدود والصلاحيات ومقاييس القيمة والبدائل وحالات عدم اليقين قبل التحليل، فيقلل الجهد المبذول في معالجة مسألة غير صحيحة.

### كيف تستخدم الاقتصاديات الاحتمالية في جودة قرارات التنقيب والإنتاج؟

تمثل الاقتصاديات الاحتمالية نطاقات المحركات الرئيسية واعتمادياتها، وتقارن توزيعات النتائج بين البدائل، وتوضح أثر عدم اليقين في القيمة دون أن تحل محل حكم متخذ القرار.

### ماذا يختبر ضمان القرار قبل تخصيص موارد مشروع التنقيب والإنتاج؟

يختبر ضمان القرار جودة الإطار واتساع البدائل وملاءمة المعلومات ومنطق القيمة ومعالجة عدم اليقين ومواءمة أصحاب المصلحة والحوكمة ووضوح الإجراء الموصى به.

## الخاتمة

يعود المشاركون إلى جهاتهم بحزمة جودة قرارات مشاريع التنقيب والإنتاج وضمانها. تربط الحزمة إطار القرار والبدائل ومقاييس القيمة وتحليل عدم اليقين والاقتصاديات الاحتمالية وأدلة المواءمة وسجل الضمان. ويمكن للفرق استخدامها لتحدي التوصيات وتوثيق المفاضلات وتحسين تخصيص الموارد في قرارات التطوير والمرافق والمشاريع المشتركة.