

# دورة الإدارة المتقدمة لعقود النفط والغاز

4 – 15 يناير 2027

لشبونة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الإدارة المتقدمة لعقود النفط والغاز

**المرجع:** 249516_2033 **التاريخ:** 4 – 15 يناير 2027 **المكان:** لشبونة **الرسوم:** 14000 Euro

## نظرة عامة

دورة الإدارة المتقدمة لعقود النفط والغاز هي دورة من أسبوعين للعاملين في العقود والشؤون التجارية والقانونية والمشتريات والمشاريع، ويعود المشاركون منها بحزمة قرارات إدارة عقود النفط والغاز. تربط الدورة استراتيجية التعاقد واختيار الاتفاقية وتفسير البنود وتوزيع المخاطر والتفاوض والإدارة والتغيير والمطالبات والإغلاق. وتحول الشروط القانونية والتجارية إلى إجراءات تشغيلية وأدلة منضبطة. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في إدارة عقود النفط والغاز.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية التعاقد والحوكمة التجارية
- الوظائف المسؤولة عن الصياغة والمراجعة والمخاطر القانونية
- الجهات المسؤولة عن التوريد والمناقصات واتفاقيات الموردين
- المجموعات المسؤولة عن إدارة عقود المشاريع والأداء
- الفرق المسؤولة عن التغييرات والمطالبات ومنع النزاعات

تفترض الدورة قدرة المشاركين على قراءة الاتفاقيات التجارية ودعم القرارات التعاقدية في العمل، ولا تشمل الدراسات القانونية التمهيدية أو المشورة القانونية الخاصة بولاية قضائية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تهيكل اتفاقيات أصول الطاقة وخدماتها وتديرها.

- مشغلو النفط والغاز وشركات الخدمات
- أعمال نقل الطاقة ومعالجتها
- إدارات العقود والشؤون التجارية والقانونية
- وظائف المشتريات وسلاسل الإمداد
- فرق المشاريع والهندسة والعمليات
- مؤسسات البنية التحتية والخدمات الصناعية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، يصبح المشاركون قادرين على:

- مقارنة عائلات عقود النفط والغاز وأغراضها
- بناء استراتيجية تعاقد ومصفوفة توزيع مخاطر
- تحليل البنود التجارية والمسؤولية والأداء
- استخدام ضوابط التفاوض وإدارة العقد
- تقييم التغييرات والمطالبات ومسارات النزاع
- ترتيب إجراءات الإغلاق والدروس

## جدول الدورة

### اليوم 1: رسم مشهد العقود

- خريطة عقود سلسلة قيمة النفط والغاز
- مصفوفة عائلات العقود وأغراضها التجارية
- خريطة واجهات اتفاقية التشغيل المشترك
- مقارنة اتفاقيات التنازل والخدمات
- ميثاق حوكمة دورة حياة العقد

### اليوم 2: تطوير استراتيجية التعاقد

- إطار قرار التنفيذ الداخلي أو الشراء
- مصفوفة خيارات استراتيجية التعاقد
- سجل تعريف النطاق والواجهات
- قائمة اختيار النموذج التجاري
- خريطة المسؤوليات من المناقصة إلى الترسية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تفسير البنود الأساسية

- طريقة مراجعة التعريفات والتفسير
- مصفوفة بنود الحقوق والواجبات
- قائمة الإقرارات والضمانات
- خريطة منطق المدة والتعليق والإنهاء
- جدول أولوية وثائق الاتفاقية

## اليوم 4: توزيع المخاطر التعاقدية

- خريطة مبادئ توزيع المخاطر
- مصفوفة توزيع التعويض والمسؤولية
- سجل متطلبات التأمين والضمانات
- إطار تقييم القوة القاهرة
- قائمة القانون الحاكم وبند النزاع

## اليوم 5: هيكلة الشروط التجارية

- نموذج آلية التسعير والدفع
- مقارنة التكلفة المستردة والمبلغ المقطوع
- جدول ضمان الأداء والكفالات
- صحيفة توزيع الضرائب وتغير القانون
- قائمة حقوق التدقيق والضبط المالي

## اليوم 6: تخطيط التفاوض وتنفيذه

- خريطة قضايا التفاوض والمصالح
- مصفوفة الموقف البديل والصلاحيات
- سجل تبادل التنازلات
- بروتوكول صياغة البنود وتعقب التعديلات
- سجل قرار الاتفاق المتفاوض عليه

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 7: بدء إدارة العقد

- قائمة تسليم العقد وبدء التنفيذ
- سجل الواجبات والمخرجات
- بروتوكول الإشعارات والاتصالات
- تقويم العقد ومتابعة المحطات
- مصفوفة مسؤوليات إدارة العقد

## اليوم 8: إدارة الأداء والتغيير

- لوحة أداء المقاول
- مصفوفة مستوى الخدمة ومعايير القبول
- مسار تقييم طلب التغيير
- سجل الأوامر التغييرية
- سجل التأخير وأثره في الجدول

## اليوم 9: إعداد المطالبات ومنع النزاعات

- طريقة تقييم الاستحقاق التعاقدي
- ملف أدلة السبب والأثر والقيمة
- قائمة إشعار المطالبة وتقديمها
- سلم تصعيد النزاع
- مصفوفة تقييم خيارات التسوية

## اليوم 10: ممارسة قرارات دورة العقد

- تمرين مقترح: اختيار نموذج تعاقد
- تمرين مقترح: التفاوض على بند مخاطر
- تمرين مقترح: تقييم تغيير ومطالبة
- تمرين مقترح: بناء قائمة إجراءات الإغلاق
- التمرين الختامي: عرض حزمة قرارات إدارة عقود النفط والغاز

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل شروط العقد وأحداث المشروع إلى قرارات تجارية قابلة للتتبع.

- نشاط مقترح: مقارنة أنواع الاتفاقيات واختيار نموذج تعاقد لسيناريو تشغيلي.
- نشاط مقترح: توزيع مخاطر المسؤولية والتعويض والتأمين والتسعير والأداء في مصفوفة بنود.
- نشاط مقترح: التفاوض على تغيير مع توثيق الصلاحيات والتنازلات والإشعارات والأدلة.
- نشاط مقترح: تقييم مطالبة وإعداد إجراءات الإدارة والتصعيد والإغلاق.

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الإدارة المتقدمة لعقود النفط والغاز، وما الذي تفترضه؟

تناسب العاملين في العقود والشؤون التجارية والقانونية والمشتريات والمشاريع والعمليات. وتفترض قدرة عملية على قراءة الاتفاقيات والمساهمة في القرارات التعاقدية.

### كيف تختلف إدارة عقود النفط والغاز المتقدمة عن تدريب العقود العام؟

تطبق إدارة عقود النفط والغاز ضوابط دورة الحياة على واجهات التشغيل والخدمات والمشروعات المشتركة والنقل والبيع، بينما يركز التدريب العام عادة على المبادئ القانونية العامة دون السياق التشغيلي والتجاري نفسه.

### كيف توزع المخاطر في عقود النفط والغاز؟

توزع المخاطر عبر بنود النطاق والمسؤوليات والتعويض والمسؤولية والتأمين والضمانات والتسعير والأداء والقوة القاهرة والتغيير والإنهاء والنزاعات بما يربط السيطرة بالتعرض.

### ما السجلات التي تدعم مطالبات عقود النفط والغاز؟

تعتمد المطالبات على الإشعارات في وقتها والاستحقاق التعاقدي والتعليمات والمراسلات والجداول وسجلات التكلفة وأدلة الأداء وتحليل السبب والأثر وسجلات التخفيف وحساب الأثر القابل للتتبع.

### كيف تمنع إدارة عقود النفط والغاز النزاعات؟

تمنع إدارة العقود النزاعات عبر وضوح المسؤوليات وضبط الاتصالات وتتبع الواجبات والتقييم المبكر للتغييرات وتوثيق القرارات وتصعيد القضايا والتفاوض القائم على الأدلة.

AGILE LEADERS
Training Center

## الخاتمة

يعود المشاركون إلى جهاتهم بحزمة قرارات إدارة عقود النفط والغاز. وتربط الحزمة الاستراتيجية والبنود وتوزيع المخاطر والتفاوض والواجبات والأداء والتغيير والمطالبات والتصعيد وأدلة الإغلاق. ويمكن للفرق استخدامها لإدارة الاتفاقيات باتساق وحماية صلاحيات القرار ومعالجة القضايا التجارية مبكرا.