

# دورة جيوسياسة النفط والغاز ومخاطر الإمدادات

7 – 11 فبراير 2027

تورنتو

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة جيوسياسة النفط والغاز ومخاطر الإمدادات

**المرجع:** 248578_2017 **التاريخ:** 7 – 11 فبراير 2027 **المكان:** تورنتو **الرسوم:** Euro 16000

## نظرة عامة

دورة جيوسياسة النفط والغاز ومخاطر الإمدادات هي دورة متوسطة لمدة أسبوع لمختصي استراتيجية الطاقة والتجارة والإمدادات والمشتريات والتخطيط والمخاطر، ويعود المشاركون منها بإحاطة عن المخاطر الجيوسياسية للإمدادات. تربط الدورة الأحداث السياسية وسياسات المنتجين وطرق التجارة والعقوبات والطاقة الفائضة والمخزونات وتحول الطاقة بسيناريوهات إمدادات النفط والغاز. وتستخدم خرائط الأطراف والتدفقات والمؤشرات ومنطق السيناريو وخيارات الاستجابة لدعم القرارات. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في تحليل المخاطر الجيوسياسية للإمدادات.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية الطاقة واستخبارات السوق
- المختصون المسؤولون عن الإمداد الفعلي والتجارة والتعرض التجاري
- الوظائف المسؤولة عن المشتريات والتوريد واستمرارية الموردين
- المحللون المسؤولون عن التخطيط والتنبؤ وبناء السيناريوهات
- فرق المخاطر المسؤولة عن رصد الجيوسياسة وسلاسل الإمداد
- القيادات المسؤولة عن قرارات الاستثمار والمحافظ

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير معلومات أساسية عن أسواق الطاقة والتعرضات التجارية، ولا تشمل المناصرة السياسية أو المشورة القانونية أو تنفيذ تداول السلع.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات المعرضة لتعطل إمدادات الطاقة والتغير الجيوسياسي.

- شركات النفط والغاز والتكرير والبتروكيماويات والطاقة
- منظمات الشحن والموانئ والخدمات اللوجستية وتجارة السلع
- فرق المشتريات في التصنيع والطيران والتعدين والمرافق
- إدارات الاستراتيجية والاقتصاد والتخطيط وتطوير الأعمال
- وظائف الخزانة والمخاطر والتأمين واستمرارية الأعمال
- جهات الاستشارات والبحوث والاستثمار

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، يصبح المشاركون قادرين على:

- تحليل الأطراف الجيوسياسية ومصالحها وتدفقات الطاقة
- مقارنة سياسات المنتجين والطاقة الإنتاجية وإشارات المخزون
- تقييم التعرض للممرات البحرية والعقوبات وإعادة التوجيه
- بناء سيناريوهات قابلة للدفاع لإمدادات النفط والغاز
- ترتيب المؤشرات وخيارات الاستجابة
- إنتاج إحاطة تنفيذية عن مخاطر الإمدادات

## جدول الدورة

### اليوم 1: رسم منظومة الطاقة الجيوسياسية

- خريطة الأطراف الجيوسياسية والمصالح والنفوذ
- خريطة تدفقات إنتاج النفط والغاز وتجارتهما واستهلاكهما
- مصفوفة التعرض والتبعية في أمن الطاقة
- سلسلة السببية من الحدث السياسي إلى أثر الإمدادات
- سجل الافتراضات الجيوسياسية والأدلة

### اليوم 2: قراءة إشارات الإمداد والسوق

- تحليل سياسات المنتجين وقرارات الإنتاج
- مؤشر الطاقة الإنتاجية الفائضة وهامش حماية الإمدادات
- متتبع توازن المخزونات التجارية والاستراتيجية
- خريطة قيود التكرير والتصدير والبنية التحتية
- لوحة توازن العرض والطلب وعدم اليقين

## اليوم 3: تقييم الطرق والقيود

- مصفوفة حرجية الممرات البحرية والتعرض للتدفقات
- تقييم طاقة خطوط الأنابيب والموانئ والطرق البديلة
- خريطة فحص التعرض للعقوبات والقيود التجارية
- سلسلة انتقال أثر إعادة توجيه الشحن والتأخير والتكلفة
- بطاقة تركيز شبكة الإمداد ومرونتها

## اليوم 4: بناء السيناريوهات والاستجابات

- شبكة ترتيب المحركات وعدم اليقين والمحفزات
- طريقة بناء سيناريوهات الإمدادات الجيوسياسية
- مكتبة المؤشرات القائدة وإشارات الإنذار المبكر
- مصفوفة تقييم تعرض الأعمال والعواقب
- محفظة خيارات استجابة الإمدادات والتحوط والاستمرارية

## اليوم 5: ممارسة قرارات مخاطر الإمدادات

- تمرين مقترح: رسم صدمة في إمدادات الطاقة
- تمرين مقترح: اختبار التعرض للممرات وإعادة التوجيه
- تمرين مقترح: بناء سيناريوهات إمداد بديلة
- تمرين مقترح: اختيار المؤشرات وخيارات الاستجابة
- التمرين الختامي: عرض إحاطة المخاطر الجيوسياسية للإمدادات

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الأدلة الجيوسياسية بالقرارات التجارية والتشغيلية.

- نشاط مقترح: رسم الأطراف والمصالح والتبعيات وتدفقات الطاقة الفعلية لتعرض محدد.
- نشاط مقترح: مقارنة سياسات المنتجين والطاقة الفائضة والمخزونات والبنية التحتية وإشارات الطرق.
- نشاط مقترح: بناء سيناريوهات بافتراضات ومحفزات ومؤشرات وعواقب واضحة.
- نشاط مقترح: اقتراح استجابات للتوريد والاستمرارية والمحفظة والرصد للقيادات.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة جيوسياسة النفط والغاز ومخاطر الإمدادات، وما الذي تفترضه؟

تناسب مختصي الاستراتيجية والتجارة والإمدادات والمشتريات والتخطيط والمخاطر. وتفترض إلماما أساسيا بمعلومات أسواق الطاقة وتعرض المنظمة، ولا تتطلب تخصصا في العلوم السياسية.

### كيف يختلف التحليل الجيوسياسي للنفط والغاز عن تدريب اقتصاديات الطاقة؟

يركز التحليل الجيوسياسي للنفط والغاز على الأطراف والقوة والصراع والسياسات والعقوبات والطرق وسيناريوهات التعطل، بينما يتناول تدريب اقتصاديات الطاقة الطلب والعرض والأسعار والاستثمار وسلوك السوق بنطاق أوسع.

### كيف تبنى سيناريوهات إمدادات النفط والغاز الجيوسياسية؟

تبنى السيناريوهات بتحديد القرار وقاعدة الأدلة والمحركات وعدم اليقين والافتراضات والأحداث الممكنة وآثار التدفقات الفعلية وعواقب الأعمال والمؤشرات وخيارات الاستجابة.

### لماذا تهم الممرات البحرية في مخاطر إمدادات النفط والغاز؟

تهم الممرات البحرية لأنها تركز تدفقات الطاقة في طرق مقيدة. وقد يؤدي التعطل إلى تأخير الشحنات وإعادة توجيهها ورفع تكاليف النقل وتقييد البدائل ونقل ضغط الإمدادات بين الأسواق.

### ما المؤشرات المفيدة لرصد مخاطر الإمدادات الجيوسياسية؟

تشمل المؤشرات المفيدة قرارات المنتجين والإنتاج والصادرات والطاقة الفائضة والمخزونات وتدفقات الطرق والشحن وتوافر البنية التحتية والقيود السياسية والأحداث الأمنية وتغير أنماط التجارة.

## الخاتمة

يعود المشاركون إلى جهاتهم بإحاطة عن المخاطر الجيوسياسية للإمدادات. وتجمع الإحاطة الأطراف والتدفقات والمحركات والسيناريوهات والمؤشرات والتعرضات وخيارات الاستجابة في سجل قرار قابل للتتبع. ويمكن للفرق استخدامها لاختبار الافتراضات وكشف الضغوط الناشئة وتنسيق قرارات الإمداد والتجارة والمخاطر والاستمرارية.