

# دورة الإدارة التنفيذية لأعمال النفط والغاز والطاقة

23 – 27 مايو 2027

الكويت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الإدارة التنفيذية لأعمال النفط والغاز والطاقة

**المرجع:** 248100_2009 **التاريخ:** 23 – 27 مايو 2027 **المكان:** الكويت **الرسوم:** 7000 Euro

## نظرة عامة

دورة الإدارة التنفيذية لأعمال النفط والغاز والطاقة هي دورة تنفيذية لمدة أسبوع للمديرين والمتخصصين الفنيين، ويعود المشاركون منها بحالة أعمال متكاملة للطاقة. تربط الدورة سلسلة قيمة النفط والغاز واقتصاديات البترول والاستراتيجية التجارية والأداء التشغيلي ومخاطر المؤسسة وقرارات تحول الطاقة. وتعالج تشتت التحليلات الوظيفية بمنهج لاتخاذ القرار التنفيذي المبني على الأدلة وصياغة توصية لمجلس الإدارة. تقدم أجايل للتدريب ممارسة الإدارة التنفيذية لأعمال الطاقة.

## الفئة المستهدفة

- وظائف الأعمال المسؤولة عن أولويات المحفظة وخيارات النمو وتحقيق القيمة
- الوظائف الفنية المسؤولة عن تحويل الأدلة الهندسية إلى قرارات تجارية
- الوظائف المالية المسؤولة عن تقييم الاستثمار والموازنات وتفسير الأداء
- وظائف العمليات المسؤولة عن الإنتاج والموثوقية والتكلفة ومفاضلات التسليم
- الوظائف التجارية المسؤولة عن الأسواق والعقود والتسعير وواجهات الشركاء
- وظائف الاستراتيجية المسؤولة عن سيناريوهات التحول وقابلية المخاطر والتوصيات التنفيذية

تفترض الدورة مساهمة المشاركين في قرارات تشغيلية أو فنية أو مالية أو تجارية في العمل، وتستبعد الحسابات الهندسية التمهيدية والتعليم المحاسبي التفصيلي ومحتوى الدرجات الأكاديمية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنسق قرارات الأعمال كثيفة رأس المال في الطاقة والصناعة.

- أعمال النفط والغاز المتكاملة وأنشطة المنبع والوسط والمصب
- مؤسسات الكهرباء والطاقة المتجددة والبتروكيماويات والمرافق الصناعية
- إدارات الاستراتيجية وتطوير الأعمال والتخطيط والأداء المؤسسي
- وظائف المالية والتجارة والعقود والمشتريات وسلسلة الإمداد
- وظائف العمليات والهندسة والصيانة والمشاريع وإدارة الأصول
- فرق الاستثمار والاستشارات والمشاريع المشتركة والضمان الفني

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل خلق القيمة عبر سلسلة قيمة النفط والغاز
- تطبيق اقتصاديات البترول على خيارات الاستثمار
- مقارنة النماذج التجارية والتعرضات السوقية
- تقييم الأداء التشغيلي ومخاطر المؤسسة
- ترتيب استجابات المحفظة لتحول الطاقة
- بناء حالة أعمال متكاملة للطاقة

## جدول الدورة

### اليوم 1: رسم خريطة أعمال الطاقة

- خريطة سلسلة القيمة لأنشطة المنبع والوسط والمصب
- لوحة نموذج الأعمال المتكامل للطاقة
- مصفوفة محركات سوق السلع والتعرض السعري
- خريطة قيمة أصحاب المصلحة والأهداف الاستراتيجية
- تقييم الموقع التنافسي وفجوات القدرات

### اليوم 2: اختبار الاقتصاديات والاستثمار

- نموذج التدفق النقدي للمشروع ومحركات القيمة
- ورقة قرار صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- سجل افتراضات النفقات الرأسمالية والتشغيلية
- تحليل السيناريوهات والحساسية ونقطة التعادل
- مصفوفة جاذبية المحفظة وتخصيص رأس المال

## اليوم 3: صياغة الاستراتيجية التجارية

- تجزئة السوق ومنطق قيمة العميل
- خريطة إيرادات العقود وتوزيع المخاطر
- تحليل آلية التسعير وجسر الهوامش
- مصفوفة حوكمة الشركاء والموردين والمشاريع المشتركة
- خطة موقف التفاوض التجاري والمفاضلات

## اليوم 4: حوكمة الأداء والتحول

- لوحة الأداء التشغيلي والقيمة الاقتصادية
- خريطة قابلية مخاطر المؤسسة والضوابط
- تحليل سيناريوهات تحول الطاقة والتعرضات
- سجل افتراضات الكربون والتقنية والسياسات
- خارطة طريق الخيارات الاستراتيجية والتنفيذ

## اليوم 5: تطبيق القرارات التنفيذية

- تمرين مقترح: تشخيص قيد في هوامش سلسلة القيمة
- تمرين مقترح: تقييم استثمار في ظل سيناريوهات سعرية
- تمرين مقترح: التفاوض على توزيع المخاطر التجارية
- تمرين مقترح: ترتيب خيارات محفظة التحول
- تمرين ختامي: عرض حالة الأعمال المتكاملة للطاقة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل الأدلة متعددة الوظائف إلى خيارات تنفيذية.

- نشاط مقترح: تتبع أثر صدمة سوقية في الهوامش والتدفق النقدي والعمليات وأولويات المحفظة.
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل الاستثمار من خلال الافتراضات ومقاييس القيمة والحساسية وقابلية المخاطر.
- نشاط مقترح: اختبار الشروط التجارية مقابل حوافز الشركاء والقيود التشغيلية والتعرض للنتائج السلبية.
- نشاط مقترح: الدفاع عن توصية لمجلس الإدارة بالسيناريوهات والضوابط والمحطات ومحفزات القرار.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الإدارة التنفيذية لأعمال النفط والغاز، وما متطلباتها؟

تناسب الدورة المديرين والمتخصصين الذين ينتقلون بين المسؤوليات الفنية والتشغيلية والمالية والتجارية والاستراتيجية. وتفترض تعرضا عمليا لقرارات الأعمال ولا تتطلب مؤهلا أكاديميا في الإدارة.

### كيف تختلف الإدارة التنفيذية لأعمال النفط والغاز عن التدريب على اقتصاديات البترول؟

تدمج الإدارة التنفيذية لأعمال النفط والغاز الاقتصاديات مع الاستراتيجية والنماذج التجارية والعمليات والمخاطر وخيارات التحول والقرارات القيادية. ويركز تدريب اقتصاديات البترول بعمق أكبر على التدفقات النقدية والشروط المالية والتقييم ومقاييس الاستثمار.

### ما سلسلة قيمة النفط والغاز في اتخاذ القرار التنفيذي؟

تربط سلسلة قيمة النفط والغاز تطوير الموارد والمعالجة والنقل والتكرير والتسويق والعملاء والوظائف المساندة. وتستخدمها القيادات لتحديد محركات القيمة والقيود والاعتماديات وانتقال المخاطر.

### كيف تقيم قرارات تحول الطاقة في دورة إدارة أعمال النفط والغاز؟

تقيم قرارات تحول الطاقة من خلال السيناريوهات وتعرض المحفظة وافتراضات التقنية والجدوى التجارية والقدرات التشغيلية وقابلية المخاطر وخيارات التنفيذ المرحلي، لا من خلال توقع منفرد.

### ما المخرج العملي من التدريب على إدارة أعمال النفط والغاز؟

تجمع حالة الأعمال المتكاملة للطاقة السياق الاستراتيجي والاقتصاديات والشروط التجارية والأداء التشغيلي والمخاطر وخيارات التحول ومحفزات التنفيذ في سجل واحد جاهز للقرار.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحالة أعمال متكاملة للطاقة تربط أدلة سلسلة القيمة والاقتصاديات والخيارات التجارية والعمليات والمخاطر وسيناريوهات التحول. وتحول الآراء المنفصلة للإدارات إلى سجل واحد للقرار التنفيذي. ويمكن للفرق تحديث الحالة مع تغير الأسعار والافتراضات والأداء والأطراف المقابلة والتقنيات والأولويات الاستراتيجية.