

# دورة اتفاقيات المشاريع المشتركة في النفط والغا

19 – 23 سبتمبر 2027

مسقط

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة اتفاقيات المشاريع المشتركة في النفط والغاز

**المرجع:** 1998_247407 **التاريخ:** 19 – 23 سبتمبر 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة اتفاقيات المشاريع المشتركة في النفط والغاز هي دورة متقدمة لمدة أسبوع للوظائف التجارية والقانونية والمالية وتطوير الأعمال وإدارة الشراكات، ويعود المشاركون منها بدليل حوكمة واتفاقيات المشاريع المشتركة. تربط الدورة اتفاقيات المشاريع المشتركة في النفط والغاز وصياغة اتفاقية التشغيل المشترك وحوكمة الشراكات النفطية وبرامج العمل والميزانيات والتفاوض على اتفاقيات التعاون بقرارات الأصول المشتركة. وتعالج تشتت المسؤوليات التعاقدية والمالية والتشغيلية بتحليل قائم على الوثائق. تقدم أجايل للتدريب ممارسة اتفاقيات المشاريع المشتركة.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن هيكلة الشراكات النفطية وتقييم نماذج التعاون
- الفرق المسؤولة عن صياغة اتفاقيات التشغيل المشترك والتفاوض عليها وإدارتها
- الوظائف المسؤولة عن برامج العمل والميزانيات وطلبات التمويل والحسابات المشتركة
- الفرق المسؤولة عن المشغل ولجان الحوكمة والتصويت وسجلات قرارات الشركاء
- الوظائف المسؤولة عن نقل الحصص والتعثر والنزاعات وضمان الإقفال والخروج

تفترض الدورة ممارسة المشاركين لمراجعة الاتفاقيات التجارية أو قرارات الشراكات في العمل، وتستبعد مبادئ قانون العقود والمشورة القانونية الخاصة بولاية قضائية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنشئ الأصول والمشاريع المشتركة أو تشغلها أو تمولها أو تضمنها.

- مشاريع استكشاف النفط والغاز وتطويرهما وإنتاجهما وبنيتهما التحتية
- مشاريع تحول الطاقة وإدارة الكربون والمرافق المشتركة
- إدارات الشؤون القانونية والعقود والشؤون التجارية وتطوير الأعمال
- وظائف المالية والضرائب والتدقيق والتخطيط ومحاسبة المشاريع المشتركة
- فرق العمليات والمشاريع وإدارة الأصول والإقفال

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- مقارنة هياكل الشركات والمشاريع غير المؤسسة والمزارعة والوحدة والتحالف
- تحليل أحكام الحوكمة والمشغل والتصويت والصلاحيات المفوضة
- بناء خرائط برامج العمل والميزانيات وطلبات التمويل والرقابة المحاسبية
- تقييم أحكام الرفع ونقل الحصص والتعثر والضمان والإقفال
- تشخيص التعرض للنزاعات والمنافسة والعقوبات والجمود
- تطبيق مواقف التفاوض في دليل اتفاقيات قابل للتتبع

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكلة المشروع المشترك

- خريطة علاقة الاتفاقية المضيفة والترخيص والمشروع المشترك
- مصفوفة مقارنة الشركات والمشاريع المشتركة غير المؤسسة
- منهج اختيار المزارعة والوحدة والتحالف الاستراتيجي
- خريطة مرجعية لعائلة عقود AIEN النموذجية
- سجل أهداف الشركاء وشروط عدم القبول

### اليوم 2: تصميم الحوكمة ودور المشغل

- هيكل بنود اتفاقية التشغيل المشترك
- مصفوفة اختصاص لجنة التشغيل والمسائل المحجوزة
- منهج سيناريوهات نسب التصويت وحدود الإقرار
- جدول معيار عناية المشغل والصلاحيات المفوضة
- قائمة فحص الشركات التابعة والمشتريات والتدقيق وضبط المعلومات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: ضبط التمويل والاستحقاقات

- مسار اعتماد برنامج العمل والميزانية
- خريطة ضبط طلبات التمويل والعملات والحساب المشترك
- ورقة مراجعة توزيع التكاليف والإجراءات المحاسبية
- نموذج استحقاقات رفع الإنتاج وموازنة الغاز
- سجل واجهات التأمين والضرائب والضمانات والتأمينات

## اليوم 4: إدارة التغيير والتعثر والخروج

- شجرة قرار نقل الحصص وحقوق الأولوية وتغير السيطرة
- مصفوفة علاجات التعثر والمخاطر المنفردة وعدم المشاركة
- جدول ضمان الإقفال والمسؤولية المتبقية
- قائمة فحص المنافسة والعقوبات والسرية ومخاطر البيانات
- مسار الجمود والتصعيد والنزاع والإنهاء

## اليوم 5: تطبيق قرارات الاتفاقية

- تمرين مقترح: مقارنة خيارات هيكل المشروع المشترك
- تمرين مقترح: اختبار سيناريوهات الحوكمة والتصويت
- تمرين مقترح: تسوية مواقف الميزانية وطلبات التمويل والرفع
- تمرين مقترح: التفاوض على حماية التعثر والنقل والخروج
- تمرين ختامي: استكمال دليل حوكمة واتفاقيات المشاريع المشتركة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل نصوص العقود ومواقف الشركاء إلى قرارات مضبوطة للمشروع المشترك.

- نشاط مقترح: ترتيب هياكل التعاون وفق أهداف السيطرة والتمويل والمسؤولية والخروج.
- نشاط مقترح: تتبع قرار لجنة تشغيل مقترح عبر أحكام التصويت والصلاحيات والتصعيد.
- نشاط مقترح: اختبار تعثر شريك مقابل بدائل التمويل والتخفيف والضمان والعلاج.
- نشاط مقترح: الدفاع عن موقف تفاوضي باستخدام سجل مخاطر البنود والتنازلات.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة اتفاقيات المشاريع المشتركة في النفط والغاز، وما متطلباتها؟

تناسب الدورة الوظائف التجارية والقانونية والمالية وتطوير الأعمال والعمليات وضمان الشراكات. وتفترض قدرة المشاركين على مراجعة العقود أو الميزانيات أو قرارات الأصول أو مواقف الشركاء في بيئة مهنية.

### كيف تختلف اتفاقيات المشاريع المشتركة عن دورة عامة في إدارة العقود؟

تركز اتفاقيات المشاريع المشتركة على الملكية المشتركة والمشغل والحوكمة والتصويت والتمويل والرفع والتعثر ونقل الحصص والخروج، بينما تركز إدارة العقود العامة على الالتزامات والأداء والتغيير والمطالبات وعلاقات الموردين.

### ما الذي تضبطه اتفاقية التشغيل المشترك؟

تضبط اتفاقية التشغيل المشترك تعيين المشغل والإشراف عليه، واعتماد العمل والإنفاق، وتمويل العمليات، وتوزيع الإنتاج، وتبادل المعلومات، وإدارة التعثر، ونقل الحصص، وحل الجمود، والتعامل مع التزامات الإقفال.

### كيف تضبط برامج العمل والميزانيات في المشروع المشترك النفطي؟

تضبط برامج العمل والميزانيات عبر دورات المقترحات والمساندة الفنية ومراجعة اللجنة وقواعد التصويت والإنفاق المعتمد وطلبات التمويل والرقابة المحاسبية وتقارير الانحراف والموافقات الإضافية وعلاجات عدم التمويل.

### لماذا تحتاج المشاريع المشتركة النفطية إلى أحكام الخروج والإقفال؟

توزع أحكام الخروج والإقفال شروط نقل الحصص وحقوق الأولوية والضمان والمسؤوليات المستمرة وتمويل التخلي وواجبات المعلومات وآثار الانسحاب أو التعثر، وتحد من الغموض عند تغير قيمة الأصل أو الملكية أو التزامات نهاية العمر.

## الخاتمة

يعود المشاركون بدليل حوكمة واتفاقيات المشاريع المشتركة الذي يربط الهيكل والبنود وحقوق القرار وضوابط التمويل وعلاجات الشركاء ومواقف التفاوض. يحول الدليل مراجعة العقود المتفرقة إلى عملية حوكمة قابلة للتتبع. ويمكن للفرق تحديثه مع تغير المواقف التجارية وخطط العمل والملكية والتزامات الأصول.