

# دورة دعم وتحليل قرارات مشاريع النفط والغاز

26 – 30 سبتمبر 2027

كيب تاون

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة دعم وتحليل قرارات مشاريع النفط والغاز

**المرجع:** 245218_1961 **التاريخ:** 26 – 30 سبتمبر 2027 **المكان:** كيب تاون **الرسوم:** Euro 6000

## نظرة عامة

دورة دعم وتحليل قرارات مشاريع النفط والغاز هي دورة لمدة أسبوع لمديري المشاريع واقتصاديي المشاريع ومهندسي التخطيط وفرق المخاطر والمحافظ وضمان القرار، ويغادر المشاركون ومعهم ملف دعم قرارات مشاريع النفط والغاز. تربط الدورة دعم قرارات مشاريع النفط والغاز بتأطير القرار وأشجار القرار ومحاكاة مونت كارلو وترتيب محفظة المشاريع، وتستخدم تحليل القرار وعدم يقين المشروع واختيار المحفظة وضمان القرار لتحويل الأدلة إلى توصيات قابلة للتتبع. تقدم أجايل للتدريب دعم وتحليل قرارات مشاريع النفط والغاز.

## الفئة المستهدفة

- جهات إدارة المشاريع المسؤولة عن خيارات الاستثمار وتوصيات بوابات القرار
- جهات اقتصاديات المشاريع المسؤولة عن مقاييس القيمة والبدائل وعدم اليقين
- جهات التخطيط والهندسة المسؤولة عن الأدلة الفنية والقيود والاعتماد المتبادل
- جهات تحليل المخاطر المسؤولة عن الاحتمالات والسيناريوهات والمحاكاة
- جهات إدارة المحافظ المسؤولة عن التقييم والترتيب وتخصيص رأس المال
- جهات ضمان القرار المسؤولة عن الحوكمة والتحدي وسجلات القرار

تفترض الدورة أن المشاركين يفسرون بيانات المشاريع والبدائل والتقديرات الاقتصادية وأدلة المخاطر، وتستبعد التنفيذ العام للمشاريع وضبط الجدول والتكلفة وتحليل الائتمان والإقراض والمحاسبة ومحاكاة المكامن التفصيلية وبرمجة البرمجيات وتطوير أنظمة الذكاء الاصطناعي.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقارن استثمارات رأسمالية معقدة تحت عدم اليقين.

- تطوير حقول النفط والغاز والمرافق السطحية
- معالجة الغاز والتكرير والبتروكيماويات
- الطاقة والمرافق والبنية التحتية
- تخطيط رأس المال وإدارة المحافظ
- اقتصاديات المشاريع وتحليل المخاطر
- الحوكمة والضمان الفني

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء إطار قرار يربط النطاق والأهداف ومقاييس القيمة وحقوق القرار
- تطبيق مخططات التأثير وأشجار القرار والاحتمالات والقيمة المتوقعة
- تحليل الحساسية والسيناريوهات ومخرجات محاكاة مونت كارلو
- مقارنة البدائل بمصفوفة قرار متعددة المعايير ومنطق الخيارات الحقيقية
- ترتيب محفظة مشاريع تحت قيود رأس المال والموارد والاعتماد المتبادل
- تقييم جاهزية بوابة القرار وتوثيق التوصية والمبررات وسجل القرار

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأطير قرار المشروع

- فحص جودة القرار للإطار والبدائل والمعلومات والقيم والمنطق والالتزام بالتنفيذ
- بيان قرار المشروع وحدود النطاق
- تسلسل الأهداف وسجل مقاييس القيمة
- خريطة أصحاب المصلحة وحقوق القرار والحوكمة
- سجل توليد البدائل وفرزها

### اليوم 2: نمذجة الخيارات وعدم اليقين

- مخطط التأثير وخريطة علاقات الاعتماد
- هيكل شجرة القرار وعقد الاحتمال والنتائج
- ورقة تقدير الاحتمالات ونطاقات عدم اليقين
- حساب القيمة المتوقعة وقيمة المعلومات
- سجل الافتراضات والارتباط وحدود النموذج

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تحليل القيمة والمتانة

- تحليل الحساسية أحادي المتغير ومخطط الإعصار
- تعريف السيناريوهات وتحليل نقاط التحول
- تفسير مخرجات محاكاة مونت كارلو وتوزيعات الاحتمال
- مصفوفة القرار متعددة المعايير وفحص الأوزان
- منطق الخيارات الحقيقية للتأجيل والتنفيذ المرحلي والتوسع والتخلي

## اليوم 4: حوكمة قرارات المحفظة

- مصفوفة تقييم مشاريع المحفظة وترتيبها
- خريطة رأس المال والموارد والقيود والاعتماد المتبادل
- قائمة أدلة وجاهزية بوابة القرار
- بروتوكول تحدي التحيز والثقة المفرطة والارتساء
- قالب توصية القرار ومبرراته وسجله

## اليوم 5: ممارسة ضمان القرار

- تمرين مقترح: تأطير قرار تطوير حقل وتوليد البدائل
- تمرين مقترح: بناء شجرة قرار وتسوية عدم اليقين
- تمرين مقترح: تفسير أدلة الحساسية والسيناريو والمحاكاة
- تمرين مقترح: ترتيب محفظة مشاريع مقيدة
- تمرين ختامي: إكمال ملف دعم قرارات مشاريع النفط والغاز

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل الأدلة الفنية والاقتصادية وأدلة المخاطر إلى قرارات قابلة للمراجعة.

- نشاط مقترح: بناء مخطط تأثير وشجرة قرار لخيار تطوير حقل مع بدائل ونتائج احتمالية.
- نشاط مقترح: تفسير مخطط إعصار وسيناريوهات ومخرجات محاكاة لاختبار متانة التوصية.
- نشاط مقترح: تطبيق مصفوفة متعددة المعايير وفحص أثر تغير الأوزان على ترتيب البدائل.
- نشاط مقترح: ترتيب محفظة مقيدة وتوثيق أدلة بوابة القرار والتحديات والمبررات.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة دعم قرارات مشاريع النفط والغاز، وماذا تفترض؟

تناسب الدورة جهات إدارة المشاريع والاقتصاديات والتخطيط والهندسة والمخاطر والمحافظ وضمان القرار. وتفترض قدرة عملية على قراءة بيانات المشاريع والتقديرات الاقتصادية وأدلة عدم اليقين ومقارنة البدائل.

### كيف يختلف دعم قرارات مشاريع النفط والغاز عن تدريب إدارة المشاريع؟

يركز دعم القرار على تأطير الاختيار ونمذجة عدم اليقين والقيمة ومقارنة البدائل وتوثيق التوصية، بينما يركز تدريب إدارة المشاريع عادة على التخطيط والتنفيذ والجدول والتكلفة والموارد والتسليم.

### متى يستخدم مشروع نفطي أو غازي شجرة القرار؟

تستخدم شجرة القرار عندما تتتابع اختيارات ونتائج غير مؤكدة وتحتاج الجهة إلى ربط البدائل بالاحتمالات والقيم وتوقيت المعلومات، مثل قرار الاختبار أو التطوير المرحلي أو التوسع.

### كيف تدعم محاكاة مونت كارلو قرارات مشاريع النفط والغاز؟

تدعم المحاكاة القرار بتحويل نطاقات المدخلات والارتباطات إلى توزيع محتمل للنتائج، ما يوضح فرص تجاوز الحدود ومصادر التباين ويكمل تحليل الحساسية والسيناريوهات.

### كيف ترتب مشاريع النفط والغاز عند تعارض المعايير؟

ترتب المشاريع عبر مقاييس قيمة واضحة وأوزان قابلة للتحدي وقيود رأس المال والموارد والاعتماد المتبادل، ثم يفحص الفريق حساسية الترتيب لتغير الافتراضات والأوزان قبل تثبيت التوصية.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون معهم ملف دعم قرارات مشاريع النفط والغاز الذي يربط الإطار والبدائل والمعلومات والقيم والنماذج وأدلة المحفظة والتوصية. يحول الملف التحليلات المنفصلة إلى مسار قرار قابل للتتبع والتحدي. ويدعم مقارنة أكثر اتساقا للخيارات وجاهزية أوضح لبوابات القرار وسجلا يحفظ المبررات والافتراضات.