

# دورة تكاليف المنتجات البتروكيماوية وتحليل الربحي

23 – 27 أغسطس 2027

ميلان

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تكاليف المنتجات البتروكيماوية وتحليل الربحية

**المرجع:** 1896_241271 **التاريخ:** 23 – 27 أغسطس 2027 **المكان:** ميلان **الرسوم:** 7000 Euro

## نظرة عامة

دورة تكاليف المنتجات البتروكيماوية وتحليل الربحية دورة لمدة أسبوع لمحاسبي التكاليف والمحللين الماليين والمراقبين ومديري المنتجات ومحللي العمليات، وينتهي المشاركون منها بنموذج تكلفة منتج وتقرير ربحية قابلين للتتبع. تربط الدورة محاسبة تكاليف العمليات المستمرة ببيانات اللقيم والمرافق والعمل والصيانة والتكاليف غير المباشرة والمردود والفاقد والإنتاج المشترك. وتعالج تباين أسس التوزيع وقراءة الهوامش من خلال حسابات منظمة وأدلة تشغيلية. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في تكاليف المنتجات البتروكيماوية وتحليل الربحية.

## الفئة المستهدفة

- فرق محاسبة التكاليف المسؤولة عن تكاليف التحويل والمخزون وحساب تكلفة الوحدة
- فرق التحليل المالي المسؤولة عن هوامش المنتجات والانحرافات والتقارير الإدارية
- فرق الرقابة المسؤولة عن إدارة التكلفة المعيارية وتسوية مراكز التكلفة
- فرق إدارة المنتجات المسؤولة عن مزيج المنتجات وتحليل الربحية
- فرق تحليل العمليات المسؤولة عن ربط المردود واستهلاك الموارد بالتكلفة

تفترض الدورة قدرة المشاركين على قراءة سجلات التصنيع والحسابات الإدارية الأساسية، وتستبعد تقييم المشاريع الرأسمالية واعتماد السياسات المحاسبية وصلاحية تحديد الأسعار.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات التكلفة والأداء في التصنيع التحويلي والعمليات كثيفة الأصول.

- صناعة البتروكيماويات والبوليمرات
- التكرير والصناعات الكيميائية
- إنتاج الأسمدة والمواد المتخصصة
- المحاسبة الإدارية والرقابة المالية
- تخطيط العمليات وتحليل الأداء

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نموذج تكلفة العمليات المستمرة من البيانات التشغيلية والمالية
- تطبيق أسس منطقية لتوزيع التكاليف المشتركة والمنتجات الثانوية
- تحليل انحرافات المردود والفاقد والسعر والحجم والاستخدام
- مقارنة نتائج التكلفة المعيارية والتكلفة على أساس الأنشطة
- تقييم هامش المساهمة والهامش الإجمالي ونتائج نقطة التعادل
- ترتيب إجراءات مزيج المنتجات عبر تقارير الربحية

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل التكلفة وتدفق العمليات

- خريطة تدفق القيمة البتروكيماوية وتعريف موضوع التكلفة
- مصفوفة تصنيف التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- إطار التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة والمتغيرة
- دفتر تكلفة العمليات المستمرة وطريقة الوحدات المكافئة
- سجل محركات تكلفة اللقيم والمرافق والعمل والصيانة

### اليوم 2: التوزيع وتكلفة الوحدة

- خريطة مراكز التكلفة وسلم توزيع الخدمات المشتركة
- طريقة الطاقة العادية لتوزيع التكاليف غير المباشرة الثابتة
- توزيع التكاليف المشتركة بالقياس المادي وقيمة البيع النسبية
- طريقة خصم صافي القيمة القابلة للتحقق للمنتجات الثانوية
- ورقة بناء تكلفة الوحدة وتسوية التكلفة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: طرق التكلفة والانحرافات

- بطاقة التكلفة المعيارية للمواد والطاقة وموارد التحويل
- تصميم مجمعات محركات التكلفة على أساس الأنشطة
- جسر التسوية بين التكلفة الفعلية والمعيارية
- شجرة انحرافات السعر والاستخدام والحجم والمزيج
- تسوية المردود والفاقد غير الطبيعي

## اليوم 4: الهوامش وربحية المنتجات

- شلال هامش المساهمة والهامش الإجمالي
- نموذج التكلفة والحجم والربح ونقطة التعادل
- مصفوفة ربحية المنتجات حسب الدرجة وشريحة العملاء
- تقييم مزيج المنتجات في ضوء القيود
- لوحة الربحية ونموذج التعليق الإداري

## اليوم 5: تطبيقات تكلفة المنتجات والتمرين الختامي

- تمرين: تتبع بيانات الإنتاج في دفتر تكلفة العمليات
- تمرين: توزيع تكاليف الإنتاج المشترك والمنتجات الثانوية والخدمات المشتركة
- تمرين: تشخيص انحرافات المردود والتكلفة باستخدام شجرة الانحرافات
- تمرين: مقارنة هوامش المنتجات وبدائل مزيج المنتجات
- تمرين ختامي: بناء تقرير تكلفة وربحية منتج بتروكيماوي

## التمارين التطبيقية

تحول الأنشطة المقترحة سجلات الإنتاج والمحاسبة إلى مخرجات قابلة للتتبع لتكلفة المنتج وهوامشه.

- نشاط مقترح: تسوية تدفق المواد والفاقد الطبيعي وغير الطبيعي والوحدات المكافئة في نموذج تكلفة العمليات المستمرة
- نشاط مقترح: اختبار أسس بديلة لتوزيع التكاليف المشتركة وشرح أثرها في تكلفة الوحدة
- نشاط مقترح: بناء جسر لانحرافات التكلفة يربط المحركات التشغيلية بالنتائج المالية
- نشاط مقترح: إعداد لوحة ربحية تتضمن الهوامش ونقطة التعادل ونتائج مزيج المنتجات

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تكاليف المنتجات البتروكيماوية وتحليل الربحية وما متطلباتها؟

تناسب المسؤولين عن تحليل التكلفة والهامش والمنتجات والعمليات. تفترض الدورة القدرة على قراءة سجلات الإنتاج والحسابات الإدارية الأساسية، ولا تمنح صلاحية اعتماد السياسات المحاسبية أو الاستثمارات الرأسمالية أو أسعار البيع.

### كيف تختلف تكاليف المنتجات البتروكيماوية عن تدريب التقييم الاقتصادي للعمليات؟

تقيس تكاليف المنتجات البتروكيماوية موارد التحويل وتكلفة الوحدة والانحرافات وهوامش المنتجات من بيانات التشغيل، بينما يركز التقييم الاقتصادي للعمليات عادة على بدائل الاستثمار والتدفقات النقدية للمشاريع.

### كيف توزع التكاليف المشتركة في محاسبة المنتجات البتروكيماوية؟

توزع التكاليف المشتركة على أساس منطقي وثابت مثل القياس المادي أو قيمة البيع النسبية، ثم تسوى مع تكلفة العملية المشتركة وغرض التقرير المحدد.

### ماذا تضيف التكلفة على أساس الأنشطة إلى تحليل ربحية المنتجات البتروكيماوية؟

تربط التكلفة على أساس الأنشطة الموارد المشتركة بمجمعات أنشطة ومحركات تكلفة، وتساعد المحللين على اختبار ما إذا كان التوزيع التقليدي يخفي اختلاف استهلاك الموارد بين المنتجات أو الدرجات أو مسارات الإنتاج.

### كيف يؤثر فاقد المردود في نموذج تكلفة المنتجات البتروكيماوية؟

يغير فاقد المردود حجم الإنتاج القابل للبيع وتكلفة الوحدة. يميز نموذج التكلفة بين الفاقد المتوقع وغير الطبيعي، ويسوي الكميات، ويربط انحراف المردود باللقيم وظروف التشغيل وتكلفة التحويل المسجلة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بتقرير تكلفة وربحية منتج بتروكيماوي يربط كميات العمليات والموارد الموزعة وتكلفة الوحدة والانحرافات والهوامش. يهيئ التقرير أساسا قابلا للتتبع لمناقشة محركات التكلفة وأداء المنتجات بين فرق المالية والعمليات. كما يدعم مراجعة مزيج المنتجات دون أن يحل محل صلاحيات السياسات المحاسبية أو القرارات التجارية.