

# دورة ميني ماجستير إدارة الأعمال للصناعات الكيميائية

3 – 7 يناير 2027

طشقند

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة ميني ماجستير إدارة الأعمال للصناعات الكيميائية

**المرجع:** 240465_1883 **التاريخ:** 3 – 7 يناير 2027 **المكان:** طشقند **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة ميني ماجستير إدارة الأعمال للصناعات الكيميائية برنامج مهني تأسيسي تنفيذي مدته أسبوع للمديرين والمتخصصين الفنيين وموظفي الأعمال والتشغيل والمشروعات الذين ينتقلون إلى مسؤوليات إدارية. يربط المشاركون بين سلاسل القيمة واقتصاديات المواد الخام والطاقة والاستراتيجية ومحفظة المنتجات والعمليات وسلاسل الإمداد والتمويل والقرارات التجارية والمخاطر والاستدامة والقيادة من خلال حالة تنفيذية متكاملة. هذه دورة تطوير مهني ولا تمنح درجة ماجستير أكاديمية ولا تعادلها ولا تقدم ساعات أكاديمية أو اعتمادا جامعيا. تقدم أجايل للتدريب هذا البرنامج المكثف في إدارة أعمال الصناعات الكيميائية.

## الفئات المستهدفة

- المتخصصون الفنيون المنتقلون إلى أدوار إدارية أو تجارية
- قادة المصانع والتشغيل والصيانة والمشروعات الذين يحتاجون منظورا تجاريا
- موظفو المبيعات والتسويق والمشتريات وسلاسل الإمداد في شركات الكيميائيات
- موظفو المالية والتخطيط الذين يدعمون قرارات القطاع الكيميائي
- المديرون المسؤولون عن الاستراتيجية أو المخاطر أو الاستدامة أو أداء المحفظة

تفترض الدورة إلماما ببيئة العمل الصناعية أو التجارية. وهي تبني مهارات القرار المشترك ولا تستبدل صلاحيات المختصين في القانون أو الهندسة أو المحاسبة أو سلامة العمليات أو الاستثمار.

## الإدارات والقطاعات

تخدم الدورة الصناعات الكيميائية الأساسية والمتخصصة والبتروكيماويات والغازات الصناعية والأسمدة والبوليمرات والطلاءات وتوزيع المواد الكيميائية.

- الإدارة التنفيذية والاستراتيجية وتطوير الأعمال
- التشغيل والتصنيع وإدارة الأصول
- المالية والتخطيط وإدارة الأداء
- المبيعات والتسويق والمشتريات وسلاسل الإمداد
- المخاطر وسلامة العمليات والاستدامة والإشراف على المنتجات

AGILE LEADERS
Training Center

## الأهداف التعليمية

بنهاية الدورة يصبح المشارك قادرا على:

- رسم سلاسل قيمة الصناعات الكيميائية وتفسير اقتصادياتها ومحركاتها
- صياغة خيارات الاستراتيجية والمحفظة والاستثمار بأدلة منظمة
- ربط الأداء التشغيلي بنتائج الإمداد والعملاء والمالية
- قراءة الحسابات الإدارية والتدفقات النقدية والهوامش وقرارات رأس المال
- تقييم المخاطر التجارية ومخاطر سلامة العمليات والإمداد والاستدامة
- عرض توصية تنفيذية متكاملة على أصحاب المصلحة

## محتوى الدورة

### اليوم 1: اقتصاديات الصناعات الكيميائية وسلاسل القيمة

- خريطة سلسلة القيمة من المادة الخام إلى العميل
- مقارنة نماذج أعمال السلع والمواد الوسيطة والكيماويات المتخصصة
- شجرة محركات الطاقة الإنتاجية والاستغلال والمردود والطاقة والهامش
- مراجعة دورة السوق والتجارة والموقع التنافسي
- خريطة أصحاب المصلحة والسياق التنظيمي

### اليوم 2: الاستراتيجية والمحفظة والنمو

- الغرض والموقع الاستراتيجي ونموذج الأعمال
- مصفوفة جاذبية محفظة المنتجات والقدرات
- مقارنة النمو العضوي والشراكة والاستحواذ والخروج
- مسار الابتكار وبوابات تحويله إلى قيمة تجارية
- سجل افتراضات الاستراتيجية والسيناريوهات والتنفيذ

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: إدارة العمليات وسلاسل الإمداد

- نموذج المفاضلة بين الطلب والإنتاج والمخزون والخدمة
- خريطة مخاطر المواد الخام والمرافق واللوجستيات والموردين
- لوحة أداء الإنتاجية والجودة والاعتمادية والتكلفة
- دورة قرارات تخطيط المبيعات والعمليات
- مراجعة المرونة والأمن وتحسين رأس المال العامل

## اليوم 4: القرارات المالية والتجارية

- ترابط قائمة الدخل والميزانية والتدفقات النقدية
- التكلفة المتغيرة وهامش المساهمة ونقطة التعادل
- الإنفاق الرأسمالي والتدفق النقدي المخصوم وتحليل الحساسية
- قرارات التسعير والعقود والائتمان وربحية العملاء
- بطاقة الأداء الإداري وخلق القيمة

## اليوم 5: القيادة والمخاطر والقيمة المستدامة

- دمج سلامة العمليات والإشراف على المنتجات ومخاطر المؤسسة
- الطاقة والانبعاثات والدائرية والتحول التقني
- القيادة عبر الوظائف وحوكمة القرار وإدارة التغيير
- موازنة النمو والمرونة والمسؤولية والقيمة طويلة الأجل
- تمرين ختامي: حالة تنفيذية لأعمال الصناعات الكيميائية

## التطبيقات العملية

تحول الأنشطة الموجهة أدلة القطاع إلى قرارات إدارية قابلة للعرض والمراجعة.

- رسم سلسلة قيمة واستخراج محركات الهامش
- مقارنة خيارات المحفظة والنمو
- تحليل مفاضلة في التشغيل والإمداد ورأس المال العامل
- اختبار استثمار أمام سيناريوهات السعر والتكلفة والحجم
- عرض توصية متكاملة للاستراتيجية والمخاطر والاستدامة

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### هل تمنح الدورة درجة ماجستير إدارة أعمال؟

لا. هي دورة تدريب مهني قصيرة تستخدم مصطلح ميني ماجستير في السوق ولا تمنح درجة أكاديمية أو ساعات جامعية أو اعتمادا أو معادلة.

### هل تناسب المتخصصين الفنيين؟

نعم. تساعدهم على ربط أدلة المصنع والمشروع والمنتج والسلامة بقرارات الاستراتيجية والمالية والإمداد والتجارة.

### هل تشمل مالية الصناعات الكيميائية؟

نعم. تقدم القوائم الإدارية والهوامش ورأس المال العامل والاستثمار والتدفق النقدي والحساسية ومؤشرات الأداء على مستوى تأسيسي تنفيذي.

### كيف تعالج المخاطر وسلامة العمليات؟

تدمجهما في قرارات القيادة والاستثمار والتشغيل وسلاسل الإمداد والتغيير والأداء بدلا من تقديمهما كموضوع امتثال منفصل.

### ما المخرج الذي يعود به المشارك؟

حقيبة حالة تنفيذية تشمل أدوات سلسلة القيمة والاستراتيجية والعمليات والمالية والمخاطر والاستدامة والعرض.

### الخلاصة

يعود المشاركون بقدرة أفضل على ربط واقع الصناعات الكيميائية التشغيلي والفني بخيارات أعمال منضبطة وتواصل تنفيذي واضح.