

# دورة التخطيط المالي للبضائع وإدارة الميزانية المفتوحة للشراء

12 – 16 أبريل 2027

ميلان

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة التخطيط المالي للبضائع وإدارة الميزانية المفتوحة للشراء

**المرجع:** 233794_1780 **التاريخ:** 12 – 16 أبريل 2027 **المكان:** ميلان **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

التخطيط المالي للبضائع وإدارة الميزانية المفتوحة للشراء هو موضوع دورة تمتد أسبوع لمخططي التجزئة ومشتري البضائع ومراقبي المخزون ومديري العمليات وشركاء المالية ومديري الفئات، ويعود المشاركون بملف موازنة البضائع وضبط الشراء المفتوح. تربط الدورة المبيعات والهامش والاستلامات والمخزون وتخفيضات الأسعار وارتباطات الشراء ضمن موازنة ما قبل الموسم وإعادة التنبؤ أثناء الموسم ومراجعة التجارة الأسبوعية. تقدم أجايل للتدريب دورة التخطيط المالي للبضائع وضبط قرارات الشراء.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن أهداف البضائع والخطط الموسمية وموازنات الفئات
- الوظائف المسؤولة عن تشكيلات المنتجات وأوامر الشراء واستلامات الموردين
- الفرق المسؤولة عن توافر المخزون وتقادم الأصناف والفاقد وإنتاجية المخزون
- وظائف تشغيل المتاجر والقنوات المسؤولة عن أداء التجارة وإجراءات التصحيح
- شركاء المالية المسؤولون عن الهامش ورأس المال العامل والتنبؤ وحوكمة الخطة

تفترض الدورة أن المشاركين يعملون فعليا ببيانات مبيعات أو مشتريات أو مخزون في التجزئة، ولا تشمل مسك الدفاتر أو تصميم المستودعات أو تهيئة الأنظمة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات البضائع والمالية في بيئات التجزئة والتوزيع المعتمدة على المنتجات.

- إدارات تخطيط البضائع والشراء وإدارة الفئات
- وظائف ضبط المخزون وتجديده وتخصيصه
- فرق مالية التجزئة والتخطيط التجاري والمحاسبة الإدارية
- وظائف تشغيل المتاجر والتجارة الإلكترونية والتجارة متعددة القنوات
- قطاعات الأزياء والسلع الاستهلاكية والبقالة والتجزئة المتخصصة والتوزيع بالجملة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء موازنات المبيعات والهامش والاستلامات والتخفيضات والمخزون.
- تطبيق أساليب الشراء المفتوح بسعر التجزئة والتكلفة والوحدات.
- تحليل معدل البيع ودوران المخزون وأسابيع التغطية وGMROI.
- تشخيص انحرافات الخطة والمخزون المتقادم والفاقد والتزامات الشراء.
- ترتيب أولويات إعادة التنبؤ وإجراءات البضائع أثناء الموسم.
- تقييم خطة بضائع محكومة واعتمادها.

## جدول الدورة

### اليوم 1: أسس تخطيط البضائع

- دورة حياة التخطيط المالي للبضائع وتقويم القرارات
- شبكة تخطيط هرم المنتجات والمواقع والقنوات والفترات
- خريطة مقاييس المبيعات والهامش والاستلامات والتخفيضات والمخزون
- قائمة حدود التكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقق وفق IAS 2
- سجل خط الأساس التاريخي والموسمية والافتراضات

### اليوم 2: بناء موازنة ما قبل الموسم

- نموذج تسوية الأهداف التنازلية وخطط الفئات التصاعدية
- مصنف تنبؤ المبيعات وموازنة هامش الربح
- خطة مخزون البداية وتدفق الاستلامات ومخزون النهاية
- جدول الهامش الأولي وتخفيضات الأسعار ومخصصات الترويج
- ملف اعتماد موازنة البضائع قبل الموسم

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الشراء المفتوح واستثمار المخزون

- ورقة حساب الشراء المفتوح بالتجزئة والتكلفة والوحدات
- سجل ضبط المخزون المتاح والطلبات القائمة والارتباطات والإلغاءات
- بطاقة دوران المخزون وأسابيع التغطية ومعدل البيع وGMROI
- مصفوفة استثمار المخزون حسب الفئة والمتجر والقناة
- سجل مخاطر الفاقد وتقادم المخزون وصافي القيمة القابلة للتحقق

## اليوم 4: المراجعة وإعادة التنبؤ أثناء الموسم

- لوحة المراجعة الأسبوعية للأداء الفعلي مقابل الخطة
- جسر انحرافات الطلب والاستلامات والهامش والمخزون
- مصفوفة قرارات التخفيض والنقل والتجديد والتصرف
- إعادة تنبؤ الشراء المفتوح وتحديث ارتباطات المشتريات
- مسار تصعيد الاستثناءات والاعتماد وضبط الإصدارات

## اليوم 5: التطبيق المتكامل والمهمة الختامية

- تمرين: تسوية أهداف الفئات المتعارضة مع أهداف المالية
- تمرين: حساب الشراء المفتوح بعد انحرافات المبيعات والاستلامات
- تمرين: تشخيص استثناءات معدل البيع ودوران المخزون وGMROI
- تمرين: اختيار إجراءات التخفيض والنقل وتجديد المخزون
- المهمة الختامية: بناء ملف موازنة البضائع وضبط الشراء المفتوح

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل بيانات التجزئة إلى قرارات بضائع محكومة.

- نشاط مقترح: بناء موازنة فئة من افتراضات المبيعات والهامش والاستلامات والتخفيضات والمخزون.
- نشاط مقترح: حساب الشراء المفتوح بأساليب التجزئة والتكلفة والوحدات وتفسير الفروق.
- نشاط مقترح: تنفيذ مراجعة تجارة أسبوعية وتشخيص استثناءات إنتاجية المخزون.
- نشاط مقترح: تحديث إعادة التنبؤ وإعداد ملف إجراءات تصحيحية جاهز للاعتماد.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة التخطيط المالي للبضائع، وما الذي تفترضه؟

تناسب دورة التخطيط المالي للبضائع العاملين ببيانات المبيعات أو المشتريات أو الهامش أو المخزون، وتفترض خبرة بتقارير التجارة اليومية.

### كيف يختلف التخطيط المالي للبضائع عن دورات الموازنات العامة؟

يربط التخطيط المالي للبضائع الموازنة بهرم المنتجات والاستلامات والتخفيضات والمخزون وارتباطات الشراء والمتاجر والقنوات، بينما تركز الموازنات العامة عادة على الإيرادات والتكاليف والنقد على مستوى المؤسسة.

### ما المقصود بضبط الميزانية المفتوحة للشراء في التجزئة؟

ضبط الميزانية المفتوحة للشراء هو حساب محكوم للقدرة الشرائية بعد مراعاة المبيعات المخططة والتخفيضات ومخزون النهاية المستهدف والمخزون الحالي والارتباطات القائمة.

### ما المقاييس التي تدعم قرارات استثمار مخزون التجزئة؟

تستخدم قرارات استثمار المخزون معدل البيع ودوران المخزون وأسابيع التغطية وهامش الربح وGMROI والمخزون المتقادم والفاقد والانحراف عن الخطة معا.

## الخاتمة

يعود المشاركون بملف موازنة البضائع وضبط الشراء المفتوح. يجمع الملف الافتراضات والأهداف والحسابات وأدلة الاعتماد ومقاييس الأداء الأسبوعية وإجراءات التصحيح. يغير الملف مراجعات البضائع من نقاشات منفصلة عن المبيعات والمخزون إلى قرارات شراء وموازنة مترابطة بين الفئات والمتاجر والقنوات.