

# دورة العولمة وتراجع العولمة واستراتيجية الأعمال

AGILE LEADERS
Training Center

27 – 31 ديسمبر 2026

تورنتو

# دورة العولمة وتراجع العولمة واستراتيجية الأعمال

**المرجع:** 1733_230280 **التاريخ:** 27 – 31 ديسمبر 2026 **المكان:** تورنتو **الرسوم:** Euro 12000

## نظرة عامة

دورة العولمة وتراجع العولمة واستراتيجية الأعمال هي دورة تأسيسية مدتها أسبوع للقادة وفرق الاستراتيجية والمخاطر والأعمال الدولية، ويعود المشاركون منها بموجز استراتيجية العولمة والتجزؤ. يدرس المشاركون التكامل العالمي والتجزؤ الجيو-اقتصادي وتحول التجارة وانكشاف سلاسل القيمة والمرونة الاستراتيجية من خلال خرائط الأدلة والسيناريوهات. تحول الدورة تغيرات البيئة العالمية إلى خيارات منظمة للأسواق والعمليات والاستثمار والشراكات. تقدم أجايل للتدريب تنمية القدرة على استراتيجية العولمة وتراجع العولمة.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف القيادية المسؤولة عن توجه المؤسسة والنمو الدولي
- وظائف الاستراتيجية المسؤولة عن خيارات الأسواق والتخطيط بالسيناريوهات
- وظائف المخاطر المسؤولة عن الانكشاف الجيوسياسي والجيو-اقتصادي
- وظائف سلاسل الإمداد المسؤولة عن التبعيات العابرة للحدود والمرونة
- وظائف الاستثمار والشراكات المسؤولة عن الارتباطات الدولية

تفترض الدورة أن المشاركين يسهمون في القرارات الاستراتيجية أو العابرة للحدود، ولا تتناول الممارسة القانونية للتجارة أو التنبؤ الاقتصادي أو التصميم التقني لسلاسل الإمداد.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات المعرضة لتغير أنماط التكامل العالمي والتجزؤ.

- الاستراتيجية المؤسسية ومخاطر المؤسسة وتطوير الأعمال الدولية
- سلاسل الإمداد والمشتريات والعمليات وتخطيط الاستثمار
- الخدمات المالية والتصنيع والطاقة والتقنية
- الرعاية الصحية والخدمات اللوجستية والتجزئة والخدمات المهنية
- الخدمات العامة والبنية التحتية ومؤسسات التنمية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل محركات العولمة وتراجع العولمة والتجزؤ الجيو-اقتصادي
- مقارنة فك الارتباط والتوريد من الدول الصديقة والتقارب الجغرافي والإقليمية وإعادة العولمة
- بناء خريطة انكشاف سلاسل القيمة العالمية
- تطبيق التخطيط بالسيناريوهات على عدم اليقين الاستراتيجي
- تقييم خيارات الأسواق والاستثمار والشراكات والعمليات
- ترتيب إجراءات المرونة الاستراتيجية ومحفزات القرار حسب الأولوية

## جدول الدورة

### اليوم 1: التكامل العالمي والتجزؤ

- خريطة محركات العولمة والتبعيات
- طريقة تصنيف إشارات تراجع العولمة
- مخطط السبب والنتيجة للتجزؤ الجيو-اقتصادي
- مصفوفة قنوات التجارة ورأس المال والتقنية والعمل
- سجل أدلة التكامل العالمي

### اليوم 2: تحول التجارة وسلاسل القيمة

- خريطة انكشاف سلاسل القيمة العالمية
- شبكة تقييم فك الارتباط والتبعيات
- مصفوفة خيارات التوريد من الدول الصديقة والتقارب الجغرافي
- مراجعة مقايضات الإقليمية وإعادة التوطين
- خريطة حرارية للمدخلات الحرجة وتركز الأسواق

## اليوم 3: المخاطر الجيوسياسية والسيناريوهات

- مسح محركات المخاطر الجيوسياسية
- مصفوفة ترتيب أوجه عدم اليقين الحرجة
- طريقة التخطيط بالسيناريوهات ثنائية المحور
- سجل مؤشرات الإنذار المبكر ومحفزات القرار
- بطاقة قياس أثر السيناريو والانكشاف

## اليوم 4: الاستجابات الاستراتيجية للمؤسسة

- تقييم خيارات دخول الأسواق والخروج منها
- مراجعة انكشاف الاستثمار والشراكات
- مصفوفة قدرات المرونة الاستراتيجية
- إطار قرار تنويع المحافظ
- تقييم فرص إعادة العولمة

## اليوم 5: ممارسة الاستراتيجية العالمية

- تمرين تشخيص مجموعة أدلة التجزؤ
- تمرين رسم سلسلة قيمة عابرة للحدود
- تمرين بناء سيناريوهين واختبار قدرتهما على الصمود
- تمرين اختيار الخيارات الاستراتيجية ومحفزات القرار
- المهمة الختامية: موجز استراتيجية العولمة والتجزؤ

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الأدلة العالمية بقرارات المؤسسة.

- نشاط مقترح: رسم تبعيات التقنية والموردين والأسواق والاستثمار في حالة من قطاع التصنيع.
- نشاط مقترح: مقارنة خيارات الإقليمية والتنويع في توسع للخدمات المالية.
- نشاط مقترح: بناء سيناريوهات حول قيود التجارة وتحول الشراكات واضطراب الخدمات اللوجستية.
- نشاط مقترح: إعداد موجز استراتيجية يتضمن الانكشاف والخيارات والمؤشرات ومحفزات القرار.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة استراتيجية العولمة وتراجع العولمة، وما الذي تفترضه؟

تناسب الدورة القادة وفرق الاستراتيجية والمخاطر ووظائف الأعمال العابرة للحدود. وتفترض المشاركة في القرارات الاستراتيجية، ولا تتطلب دراسة متقدمة في الاقتصاد.

### كيف تختلف دورة العولمة وتراجع العولمة عن تدريب عمليات التجارة الدولية؟

تركز دورة العولمة وتراجع العولمة على انكشاف المؤسسة والسيناريوهات والخيارات الاستراتيجية، بينما يركز تدريب عمليات التجارة الدولية على المعاملات والوثائق وتنفيذ الشحنات.

### ما التجزؤ الجيو-اقتصادي في استراتيجية الأعمال؟

التجزؤ الجيو-اقتصادي هو فصل العلاقات الاقتصادية بفعل السياسات وعلى أسس استراتيجية، بما يؤثر في التجارة والاستثمار والتقنية والسلع والتبعيات التشغيلية.

### كيف يؤثر التوريد من الدول الصديقة والتقارب الجغرافي في سلاسل القيمة العالمية؟

يغير التوريد من الدول الصديقة والتقارب الجغرافي مواقع الموردين والانكشاف السياسي وأزمنة التوريد وهياكل التكلفة وخيارات الطاقة الإنتاجية ومخاطر التركز، لذلك يتطلب القرار تقييم المقايضات.

### ماذا تعني إعادة العولمة لاستراتيجية المؤسسة؟

تعني إعادة العولمة السعي إلى تكامل متجدد عبر روابط أكثر تنوعا ومرونة، بما يفتح خيارات للأسواق والشراكات مع إبقاء ضوابط التركز والاضطراب.

## الخاتمة

يعود المشاركون إلى العمل بموجز استراتيجية العولمة والتجزؤ. يربط الموجز الأدلة وانكشاف سلاسل القيمة والسيناريوهات والخيارات الاستراتيجية ومؤشرات الإنذار ومحفزات القرار. ويحول النقاش العام حول الاقتصاد العالمي إلى مسار قابل للمراجعة لاتخاذ خيارات المؤسسة وتحديد إجراءات المرونة.