دورة مواءمة استراتيجية تقنية المعلومات ومعمارية المؤسسة

24 – 28 يناير 2027

لاغوس

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة مواءمة استراتيجية تقنية المعلومات ومعمارية المؤسسة

المرجع: 227490_1695 **التاريخ:** 24 – 28 يناير 2027 **المكان:** لاغوس **الرسوم:** 4100 Euro

نظرة عامة

دورة مواءمة استراتيجية تقنية المعلومات ومعمارية المؤسسة هي دورة مدتها أسبوع لقيادات استراتيجية التقنية ومعماريي المؤسسة ومديري المحافظ وفرق التحول وشركاء الأعمال والتقنية، ويغادر المشاركون بحزمة مواءمة استراتيجية التقنية والمعمارية. تربط الدورة بين استراتيجية تقنية المعلومات ومعمارية المؤسسة ورسم قدرات الأعمال ومبادئ معمارية المؤسسة والمشهد الحالي والمعمارية المستهدفة والفجوات والمعايير والحوكمة وخارطة الاستثمار التقني. تقدم أجايل للتدريب الدورة في مواءمة الاستراتيجية والمعمارية والتغيير التقني.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تحويل أولويات المؤسسة إلى توجه تقني
- الوظائف المسؤولة عن معمارية الأعمال والبيانات والتطبيقات والتقنية
- القيادات المسؤولة عن محافظ التقنية والتسلسل وتوصيات الاستثمار
- الفرق المسؤولة عن المعايير والاستثناءات وقرارات المعمارية ومنتديات الحوكمة
- شركاء الأعمال والتقنية المسؤولون عن احتياجات القدرات وخرائط التحول

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في الاستراتيجية أو المعمارية أو المحافظ أو التحول أو قرارات التقنية، ولا تتناول هندسة الحلول التفصيلية أو الاستعداد لاختبارات الشهادات.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات الاستراتيجية والمعمارية في الخدمات المعتمدة على التقنية ومحافظ التحول.

- مكاتب قيادات تقنية المعلومات وإدارات استراتيجية التقنية
- فرق معمارية المؤسسة والتحول الرقمي
- وظائف حوكمة المحافظ والاستثمار والبرامج
- محافظ التقنية في المصارف والتأمين
- وظائف النظم الصحية والخدمات الرقمية
- فرق التحديث في الطاقة والخدمات اللوجستية والصناعة

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل أهداف المؤسسة وتحويلها إلى نتائج تقنية
- بناء خرائط القدرات التي تكشف نقاط القوة والفجوات الاستراتيجية
- تطبيق مبادئ المعمارية على المعايير والخيارات التقنية
- مقارنة الحالة الحالية والمستهدفة عبر مجالات المعمارية
- ترتيب المبادرات بحسب الاعتماديات والقيمة والمخاطر والجاهزية
- بناء سجلات الحوكمة لخرائط الطريق والاستثناءات والقرارات

جدول الدورة

اليوم 1: سياق الاستراتيجية والنتائج التقنية

- خريطة أهداف المؤسسة ومواءمة التقنية
- تحليل احتياجات أصحاب المصلحة والقيمة والمخاطر والقيود
- استراتيجية تقنية المعلومات في صفحة واحدة ومقاييس النتائج
- تدرج أهداف COBIT ورسم أهداف المواءمة
- سجل افتراضات الاستراتيجية والاعتماديات والقرارات

اليوم 2: القدرات ومعمارية الحالة الحالية

- خريطة قدرات الأعمال وخريطة النضج الحرارية
- خريطة العلاقات بين تدفق القيمة والخدمة والقدرة
- المشهد الحالي للتطبيقات والتكامل
- عرض مجالات البيانات والملكية وتدفق المعلومات
- تقييم المنصات التقنية والأنظمة القديمة والاعتماديات

اليوم 3: المبادئ وتصميم الحالة المستهدفة

- قالب مبادئ معمارية المؤسسة ومبرراتها
- عروض مجالات الأعمال والبيانات والتطبيقات والتقنية وفق TOGAF
- المعمارية المستهدفة واللبنات الاستراتيجية
- قرارات المعايير المفتوحة وإعادة الاستخدام والتشغيل البيني وقابلية النقل
- تحليل فجوات المعمارية وسجل متطلبات الانتقال

اليوم 4: خرائط الطريق وحوكمة المعمارية

- خريطة اعتماديات المبادرات وانتقالات المعمارية
- خارطة الاستثمار التقني ومعايير التسلسل
- فهرس المعايير ورادار التقنية وسجل الاستثناءات
- سجل القرار المعماري وسلسلة التتبع
- مجلس المعمارية وبوابة المراجعة ولوحة الأداء

اليوم 5: تطبيق الاستراتيجية والمعمارية

- تمرين تدرج الأهداف ورسم القدرات
- تمرين المشهد الحالي وتحليل الفجوات
- تمرين مبادئ المعمارية والحالة المستهدفة
- تمرين خارطة الاستثمار ومراجعة الحوكمة
- المهمة الختامية لبناء حزمة مواءمة استراتيجية التقنية والمعمارية

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الخيارات الاستراتيجية بأدلة المعمارية وقرارات الاستثمار.

- نشاط مقترح: تحويل أولويات نمو الخدمات إلى نتائج تقنية ومقاييس وقدرات وقيود.
- نشاط مقترح: تشخيص تكرار التطبيقات وتشتت البيانات واعتماديات الأنظمة القديمة والقدرات المفقودة.
- نشاط مقترح: مقارنة خيارات الحالة المستهدفة وفق المبادئ والمعايير المفتوحة والتكلفة والمخاطر والتشغيل البيني.
- نشاط مقترح: تسلسل المبادرات بحسب الاعتماديات والقيمة والجاهزية ومخاطر الانتقال وقرارات الحوكمة.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة استراتيجية تقنية المعلومات ومعمارية المؤسسة وماذا تفترض؟

تناسب دورة استراتيجية تقنية المعلومات ومعمارية المؤسسة المهنيين الذين يشكلون التوجه التقني أو القدرات أو الحالة المستهدفة أو المحافظ أو المعايير أو خرائط الطريق. تفترض خبرة بقرارات الاستراتيجية أو التقنية ولا تعلم الهندسة التفصيلية.

كيف تختلف معمارية المؤسسة عن تدريب معمارية الحلول؟

تربط معمارية المؤسسة القدرات والمعلومات والتطبيقات والتقنية والمعايير والحالة المستهدفة وخرائط الاستثمار على مستوى المؤسسة. تركز معمارية الحلول على قرارات التصميم والتسليم لحل محدد أو تغيير محدود.

لماذا يستخدم رسم قدرات الأعمال في استراتيجية تقنية المعلومات؟

يبين رسم قدرات الأعمال ما يجب أن تتمكن المؤسسة من أدائه بمعزل عن هيكلها أو نظمها الحالية. يساعد على كشف نقاط القوة والفجوات والتكرار والاعتماديات ومجالات التغيير التقني.

ما مبادئ معمارية المؤسسة؟

مبادئ معمارية المؤسسة أدلة قرار ثابتة تتضمن بيانا ومبررا وآثارا. تساعد الفرق على تقييم المعايير والتصاميم والاستثناءات والاستثمارات وملكية البيانات وإعادة الاستخدام والتشغيل البيني وقابلية النقل والتغيير القديم باتساق.

ماذا تتضمن خارطة الاستثمار التقني؟

تربط خارطة الاستثمار التقني بين النتائج والقدرات وفجوات الحالة الحالية والحالة المستهدفة والمبادرات والاعتماديات والتسلسل ومخاطر الانتقال والملاك والمقاييس وقرارات الحوكمة. توضح سبب تنفيذ التغيير بترتيب محدد.

الخاتمة

يعود المشاركون إلى العمل بحزمة مواءمة استراتيجية التقنية والمعمارية. تربط الحزمة بين النتائج وخرائط القدرات وعروض الحالة الحالية والمبادئ والحالة المستهدفة والفجوات والمعايير وسجلات القرار وتسلسل المبادرات ومقاييس الحوكمة. تحول الحزمة الاستراتيجية والمعمارية من نقاشين منفصلين إلى أدلة قابلة للتتبع للأولويات والاستثمارات والمعايير وخرائط التحول.