دورة المشتريات والتدبير في إدارة سلسلة التوريد

أسبوعين

12 – 23 أبريل 2027

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة المشتريات والتدبير في إدارة سلسلة التوريد أسبوعين

المرجع: 225334_103600528 **التاريخ:** 12 – 23 أبريل 2027 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 6400

نظرة عامة على الدورة:

تقدم هذه الدورة المتقدمة في إدارة المشتريات نظرة شاملة في سياسات وإجراءات المشتريات واستراتيجيات سلاسل التوريد.كما تضمن هذه الدورة اتقان المشاركين للممارسات متقدمة في التفاوض عند الشراء، كما تساعدهم على ادراك الأهمية الاستراتيجية لدورهم في خلق القيمة المضافة و الميزة التنافسية المستدامة للمنظمة التي يعملون فيها.

الجمهور المستهدف:

- مديرو المشتريات
- مديرو سلاسل التوريد و الإمداد
- المدراء الماليون
- مسؤولو اللوجستيات

الأقسام المستهدفة:

- أقسام المشتريات
- سلاسل التوريد و الإمداد
- إدارة المخزون واللوجستيات
- قسم المالية

القطاعات المستهدفة:

- التصنيع
- اللوجستيات والشحن
- الهيئات الحكومية وما في حكمها

أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركين من:

- الحصول على رؤى شاملة حول الممارسات المتقدمة في المشتريات
- التفاوض في الشراء لإبرام صفقات أفضل
- إدارة سلاسل التوريد و الإمداد للتطبيق العملي
- إدارة علاقات الموردين بخبرة

منهجية التدريب:

تعتمد الدورة نهج متعدد الجوانب. سيختبر المشاركين جلسات تفاعلية تتضمن دراسات حالة من مختلف القطاعات، مما يعزز فهمهم حول المشتريات. يتم إعطاء الأولوية للعمل الجماعي لتشجيع التعاون، في حين تضمن جلسات التغذية الراجعة عملية اكتساب المعرفة وتبادل الخبرات لكل مشارك، يحصل المشاركون على مزيج متوازن من المعرفة النظرية والعملية.

أدوات الدورة:

- الموارد الإلكترونية لإدارة سلاسل التوريد و الإمداد
- قوائم تحقق لإجراءات الشراء والتوريد
- قوالب للتفاوض مع الموردين

AGILE LEADERS
Training Center

محتوى الدورة:

اليوم 1: الأسس الاستراتيجية لإدارة المشتريات

- **الموضوع 1:** الدور الاستراتيجي لإدارة المشتريات في تحقيق الميزة التنافسية
- **الموضوع 2:** تطور إدارة المشتريات من وظيفة تشغيلية إلى شريك استراتيجي
- **الموضوع 3:** الاتجاهات العالمية الحديثة في المشتريات وسلاسل التوريد
- **الموضوع 4:** تحليل بيئة الأعمال وتأثيرها على قرارات الشراء
- **الموضوع 5:** مؤشرات قياس أداء إدارة المشتريات KPIs
- **المراجعة:** تحليل حالة عملية حول تحول إدارة المشتريات إلى وظيفة استراتيجية

اليوم 2: هيكلة عمليات المشتريات وإعادة تصميمها

- **الموضوع 1:** نماذج هيكلة أقسام المشتريات
- **الموضوع 2:** دورة الشراء الكاملة Procure-to-Pay
- **الموضوع 3:** هندسة العمليات وإعادة تصميمها لتحسين الكفاءة
- **الموضوع 4:** تقليل الهدر والتكاليف في دورة الشراء
- **الموضوع 5:** إدارة المخاطر في عمليات المشتريات
- **المراجعة:** ورشة عمل لإعادة تصميم عملية شراء فعلية

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: السياسات والإجراءات والحوكمة

- **الموضوع 1:** إعداد سياسات الشراء المتوافقة مع الحوكمة
- **الموضوع 2:** ضوابط الرقابة الداخلية في المشتريات
- **الموضوع 3:** الفصل بين الصلاحيات وإدارة التعارضات
- **الموضوع 4:** الامتثال التنظيمي والقانوني
- **الموضوع 5:** إدارة العطاءات والمناقصات الاحترافية
- **المراجعة:** تقييم نموذج سياسة مشتريات وتحليل نقاط الضعف

اليوم 4: التوريد الاستراتيجي وإدارة الفئات

- **الموضوع 1:** منهجية التوريد الاستراتيجي Strategic Sourcing
- **الموضوع 2:** تحليل الإنفاق وتصنيف الفئات Spend Analysis
- **الموضوع 3:** مصفوفة Kraljic وتحليل المخاطر
- **الموضوع 4:** بناء استراتيجيات فئات السلع والخدمات
- **الموضوع 5:** إدارة تعدد الموردين مقابل المورد الوحيد
- **المراجعة:** تطبيق عملي على تحليل فئة إنفاق

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 5: تقييم الموردين وإدارة علاقاتهم SRM

- **الموضوع 1:** معايير اختيار الموردين
- **الموضوع 2:** تقييم الأداء وبطاقات قياس الموردين
- **الموضوع 3:** إدارة علاقات الموردين الاستراتيجية
- **الموضوع 4:** تطوير الموردين والشراكات طويلة الأجل
- **الموضوع 5:** إدارة مخاطر الموردين وسلاسل التوريد العالمية
- **المراجعة:** إعداد نموذج تقييم مورد استراتيجي

اليوم 6: مهارات التفاوض المتقدم في المشتريات

- **الموضوع 1:** استراتيجيات التفاوض الاحترافي
- **الموضوع 2:** تحليل القوة التفاوضية
- **الموضوع 3:** تقنيات خفض التكلفة دون التأثير على الجودة
- **الموضوع 4:** إدارة النزاعات التعاقدية
- **الموضوع 5:** التفاوض في البيئات متعددة الثقافات
- **المراجعة:** محاكاة جلسة تفاوض متقدمة

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 7: إدارة العقود والمخاطر القانونية

- **الموضوع 1:** أنواع العقود في المشتريات
- **الموضوع 2:** صياغة البنود التعاقدية الحرجة
- **الموضوع 3:** إدارة المطالبات والتغييرات
- **الموضوع 4:** تحليل المخاطر التعاقدية
- **الموضوع 5:** الأخلاقيات والشفافية في المشتريات
- **المراجعة:** تحليل عقد حقيقي واستخراج المخاطر

اليوم 8: إدارة سلاسل التوريد المتقدمة

- **الموضوع 1:** سلاسل التوريد الرشيقة Lean Supply Chain
- **الموضوع 2:** سلاسل التوريد المرنة Resilient Supply Chain
- **الموضوع 3:** التخطيط المتكامل للطلب والتوريد
- **الموضوع 4:** إدارة المخزون الاستراتيجي
- **الموضوع 5:** سلاسل التوريد العالمية والتحديات الجيوسياسية
- **المراجعة:** دراسة حالة حول اضطراب سلسلة توريد

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 9: التحول الرقمي والتوريد الإلكتروني

- **الموضوع 1:** أنظمة ERP وإدارة المشتريات
- **الموضوع 2:** التوريد الإلكتروني ومنصات المناقصات الرقمية
- **الموضوع 3:** تحليل البيانات في المشتريات
- **الموضوع 4:** الذكاء الاصطناعي في سلاسل التوريد
- **الموضوع 5:** أتمتة العمليات وتقليل الأخطاء
- **المراجعة:** عرض عملي لأدوات رقمية في المشتريات

اليوم 10: الاتجاهات المستقبلية والقيادة في المشتريات

- **الموضوع 1:** الاستدامة والمشتريات الخضراء
- **الموضوع 2:** إدارة التكلفة الإجمالية للملكية TCO
- **الموضوع 3:** دور مدير المشتريات كقائد تغيير
- **الموضوع 4:** بناء استراتيجية مشتريات طويلة المدى
- **الموضوع 5:** مشروع تطبيقي شامل Capstone Project
- **المراجعة:** عرض المشاريع وتقييم الأداء النهائي

تتميز الدورة المتقدمة في إدارة المشتريات: من السياسات والإجراءات إلى استراتيجيات سلاسل التوريد بعدة جوانب تجعلها فريدة ومختلفة عن دورات الشراء الأخرى:

التغطية الشاملة: تقدم الدورة محتوى متكامل يشمل سياسات وإجراءات المشتريات، بالإضافة إلى الاستراتيجيات المتقدمة في إدارة سلسلة التوريد، مما يوفر رؤية شاملة للمشاركين.

التعمق في التفاصيل: بدلاً من التركيز على الأساسيات فقط، تتعمق الدورة في كل مجال لتزويد المشاركين بفهم عميق يمكنهم من تطبيق المعرفة المكتسبة بفعالية في وظائفهم.

التدريب العملي: تركز الدورة على توفير تجارب عملية وتطبيقات واقعية تساعد المشاركين على نقل ما تعلموه إلى واقع عملهم اليومي بشكل فعال.

التحديث المستمر: تضمن الدورة مواكبة أحدث التطورات والاتجاهات في مجالات المشتريات وإدارة سلسلة التوريد، مما يجعلها مواكبة للتحديات والمتغيرات الحديثة في السوق.

هذه العناصر تجعل من هذه الدورة خيارًا مثاليًا للمهنيين الذين يسعون لتعزيز مهاراتهم وتطوير قدراتهم في مجالات المشتريات وإدارة سلسلة التوريد.