# إعداد الموازنات والتنبؤ المالي وعمليات التخطيط المتقدمة

1 – 12 فبراير 2027

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

# إعداد الموازنات والتنبؤ المالي وعمليات التخطيط المتقدمة

**المرجع:** 225100_103600265 **التاريخ:** 1 – 12 فبراير 2027 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 6400

## نظرة عامة

تتطلب إدارة المؤسسات في الأسواق التنافسية حوكمة مالية منضبطة ومنهجيات تنبؤ دقيقة لحماية السيولة وتمويل خطط التوسع. تركز دورة إعداد الموازنات والتنبؤ المالي وعمليات التخطيط المتقدمة الممتدة على مدار أسبوعين على تزويد القادة الماليين بالأدوات اللازمة لتقييم الربحية وتوجيه تخصيص رأس المال ونمذجة المبادرات الاستراتيجية. يتعرف المشاركون على تحليل الانحرافات المتقدم، وتقنيات تثبيت التدفقات النقدية، ومنهجية الموازنة الصفرية، وتخطيط السيناريوهات في ظل تقلبات الأسواق، مع اختبار الفرضيات وعرض الخطط المالية القابلة للتطبيق أمام مجالس الإدارة. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

## الفئة المستهدفة

- المحللون الماليون ومديرو الموازنات والمراقبون الماليون
- كبار المدراء التشغيليين ومسؤولو التخطيط الاستراتيجي المؤسسي
- مخططو الشؤون المالية والمهنيون في قطاع الاستثمار
- القيادات التنفيذية الساعية لاكتساب خبرات متقدمة في التنبؤ المالي الاستراتيجي

## الإدارات المستهدفة

- إدارات المالية والموازنات التقديرية
- وحدات الاستراتيجية المؤسسية والتخطيط
- فرق العمليات وإدارة المشاريع
- أقسام المبيعات وإدارة الإيرادات

## القطاعات المستهدفة

- الخدمات المالية والبنوك وشركات الاستثمار
- قطاع الإنشاءات وتطوير البنية التحتية
- تجارة التجزئة والتجارة الإلكترونية والسلع الاستهلاكية
- المنشآت الصناعية وقطاع التصنيع
- قطاع الرعاية الصحية والصناعات الدوائية
- الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تسعى لتعزيز الاستقرار المالي والتوسع

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطوير وتطبيق استراتيجيات تنبؤ مالي قائمة على البيانات عبر مختلف إدارات المؤسسة.
- تعزيز التخطيط المالي الناجح عبر نماذج تنبؤ دقيقة ودورات تخطيط منظمة.
- تطبيق تقنيات التنبؤ بالربحية لتقييم الجدوى التشغيلية للمشاريع.
- تحسين إدارة التدفقات النقدية ورفع دقة توقعات السيولة في الظروف المتقلبة.
- استخدام أدوات التخطيط المالي لإعداد موازنات وتوقعات عالية الكفاءة.
- معالجة تحديات التنبؤ والحد من المخاطر المالية باستخدام أطر عمل منهجية.

## منهجية التدريب

تعتمد المنهجية التدريبية على التطبيقات المالية العملية، ومناقشة الحالات الواقعية، ونمذجة البيانات عبر جداول البيانات المتقدمة. يعمل المشاركون على تحليل مجموعات بيانات مؤسسية، وبناء نماذج إسقاطات ديناميكية، واختبار حساسيات الموازنة التقديرية. وتتيح ورش العمل الجماعية الموجهة تقييم مبادرات خفض التكاليف وإدارة رأس المال العامل، إلى جانب جلسات التغذية الراجعة لمراجعة هيكلية النماذج المالية وأساليب العرض أمام الإدارة التنفيذية.

## حقيبة الدورة

- دليل منهجي يغطي استراتيجيات التخطيط المالي التقديري
- دراسات حالة قطاعية ونماذج جاهزة للتنبؤ المالي
- قوائم مراجعة للتخطيط المالي الاستراتيجي وإعداد الموازنات
- أدوات إرشادية وتطبيقية للنمذجة المالية والتنبؤ
- تمارين عملية لتحليل السيناريوهات المالية الواقعية

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: أسس التخطيط المالي الاستراتيجي

- مقدمة في التخطيط المالي الاستراتيجي
- المبادئ الأساسية لإعداد الموازنات والتنبؤ المالي
- أهمية التنبؤ المالي الدقيق
- ربط إعداد الموازنات باستراتيجيات نمو الأعمال
- تحديد الأهداف المالية ومؤشرات قياس الأداء
- فهم دورة التخطيط المالي
- مراجعة وتأمل: مواءمة التخطيط المالي مع الأهداف المؤسسية

### اليوم 2: تقنيات التنبؤ المالي المتقدمة

- عشر قواعد للتنبؤ المالي الموثوق
- أساليب التنبؤ المعتمدة على البيانات
- تخطيط السيناريوهات لمواجهة تقلبات السوق
- تحليل البيانات التاريخية لبناء التوقعات المستقبلية
- دور الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة في التنبؤ المالي
- إعداد تقارير التنبؤ المالي القابلة للتنفيذ
- مراجعة وتأمل: الممارسات المعتمدة في التنبؤ المالي

### اليوم 3: إعداد الموازنات لنمو الأعمال والربحية

- إعداد الموازنات الاستراتيجية لتوسع الأعمال
- استراتيجيات خفض التكاليف دون المساس بالنمو
- تطبيق الموازنة الصفرية Zero-Based Budgeting في المالية المؤسسية
- تحليل الانحرافات وتعديل افتراضات الموازنة
- مواءمة الموازنات التقديرية مع أداء الأعمال
- تقنيات إعداد الموازنات المتقدمة لتحقيق الميزة التنافسية
- مراجعة وتأمل: تقييم فاعلية إعداد الموازنات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 4: استراتيجيات إدارة التدفقات النقدية

- فهم ديناميكيات التدفق النقدي
- تقنيات الحفاظ على تدفق نقدي إيجابي
- تحسين رأس المال العامل لتحقيق الاستقرار
- تحديد مخاطر التدفقات النقدية والحد منها
- تطوير نموذج التنبؤ بالتدفقات النقدية
- اتخاذ القرارات المبنية على البيانات لإدارة النقدية
- مراجعة وتأمل: تعزيز استراتيجيات التدفق النقدي

## اليوم 5: إدارة المخاطر المالية وتحديات التنبؤ

- تحديد المخاطر المالية الرئيسية
- استراتيجيات الحد من مخاطر الموازنات والتنبؤ المالي
- اختبارات الضغط للنماذج المالية
- أثر تقلبات السوق على التخطيط المالي
- بناء نماذج التنبؤ المعدلة حسب المخاطر
- تحليل السيناريوهات المالية لتخفيف المخاطر
- مراجعة وتأمل: إدارة المخاطر المالية بصورة استباقية

## اليوم 6: النمذجة المالية لاتخاذ القرارات الاستراتيجية

- بناء نماذج مالية قوية
- التنبؤ باتجاهات الإيرادات والربحية
- التحليلات التنبؤية لنمو الأعمال
- استخدام النماذج المالية في قرارات الاستثمار
- تقييم الصحة المالية للمؤسسة عبر النمذجة
- ممارسات التنبؤ المالي السليمة لصناع القرار
- مراجعة وتأمل: تطبيق النماذج المالية في سيناريوهات واقعية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 7: تطبيق السياسات المالية الاستراتيجية

- صياغة الاستراتيجية المالية للمؤسسة
- مواءمة السياسات المالية مع أهداف العمل
- تحسين هيكل رأس المال لدعم النمو
- المقارنة المعيارية المالية والمقارنات القطاعية
- تطوير استراتيجيات كفاءة التكلفة
- ضمان الامتثال التنظيمي في التخطيط المالي
- مراجعة وتأمل: تعزيز الحوكمة المالية

## اليوم 8: قياس الأداء المالي

- فهم مؤشرات الأداء الرئيسية KPI
- تحليل النسب المالية لاتخاذ القرارات الاستراتيجية
- تحليل هوامش الربح والعائد على الاستثمار
- أدوات ولوحات قياس الأداء المالي
- تطبيق التحسين المالي المستمر
- التنبؤ بالاتجاهات المالية للنمو
- مراجعة وتأمل: الاستفادة من بيانات الأداء المالي

## اليوم 9: استدامة الأعمال والتخطيط المالي

- إعداد الموازنات طويلة الأجل للنمو المستدام
- التخطيط المالي لمواجهة فترات الركود الاقتصادي
- إدارة الاستدامة المالية في الأسواق التنافسية
- الاستثمار الاستراتيجي وتخصيص رأس المال
- حماية الاستراتيجيات المالية من التغيرات المستقبلية
- التكيف المستمر للخطط المالية
- مراجعة وتأمل: الاستعداد للتحديات المالية المستقبلية

## اليوم 10: التطبيق العملي والتقييم النهائي

- وضع خارطة طريق مالية لنجاح الأعمال
- تنفيذ استراتيجيات التنبؤ عبر الإدارات المختلفة
- تقديم التوقعات المالية بثقة أمام الإدارة
- إدارة التخطيط المالي في البيئات متغيرة المعطيات
- المشروع النهائي: إعداد خطة مالية مؤسسية
- خطة عمل للتحسين المستمر
- مراجعة وتأمل: الاستعداد للتطبيق العملي

## التمارين التطبيقية

- بناء نموذج تنبؤ تشغيلي يعتمد على تعديل الاتجاهات التاريخية والمؤشرات الموجهة بالأداء.
- إعداد جدول الموازنة الصفرية لوحدة تشغيلية لضبط المصروفات العامة غير الضرورية.
- تصميم نموذج تدفق نقدي متحرك لفترة 13 أسبوعا يدمج فرضيات الضغط على رأس المال العامل.
- تطوير لوحة متابعة تنفيذية لرصد الانحرافات بين الخطط المعتمدة والنتائج الفعلية المحققة.

## الأسئلة الشائعة

### ما المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المطلوبة من المشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا تشترط الدورة مؤهلات رسمية محددة، ولكن يوصى بتوفر معرفة أساسية بمبادئ المالية والمحاسبة؛ حيث صمم البرنامج للمهنيين العاملين في إعداد الموازنات والتنبؤ المالي والتخطيط الاستراتيجي.

### ما هي مدة جلسة كل يوم وما إجمالي عدد الساعات للبرنامج التدريبي؟

تستمر جلسة كل يوم التدريبية ما بين 4 إلى 5 ساعات تقريبا، وتشمل تطبيقات عملية ونقاشات تفاعلية، وتمتد الدورة على مدار أسبوعين بإجمالي يتراوح بين 40 إلى 50 ساعة تدريبية.

### كيف تعالج هذه الدورة التحديات المالية الخاصة بكل قطاع؟

تتناول الدورة دراسات حالة متخصصة تسلط الضوء على تحديات وحلول مختلف القطاعات، مما يمنح المشاركين خبرة عملية في تطبيق أساليب التنبؤ وإعداد الموازنات وفق متطلبات أعمالهم المحددة.

AGILE LEADERS
Training Center

## مقارنة الدورات

بينما تقتصر البرامج التقليدية على التنسيق المكتبي للجداول والمراجعات السنوية الثابتة، يركز هذا البرنامج المتقدم الممتد لعشرة أيام على التخطيط المؤسسي الديناميكي ونماذج التنبؤ القائمة على المحركات التشغيلية واختبارات الضغط للسيناريوهات المعقدة. يكتسب المشاركون قدرات عملية لتخصيص رأس المال لعدة سنوات وتحسين رأس المال العامل وتطبيق أطر الحوكمة للحفاظ على الاستقرار المالي أثناء التقلبات الاقتصادية.