دورة المحاسبة الإدارية لدعم اتخاذ القرارات

21 – 25 ديسمبر 2026

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

دورة المحاسبة الإدارية لدعم اتخاذ القرارات

المرجع: 225072_36371 **التاريخ:** 21 – 25 ديسمبر 2026 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 4500

نظرة عامة

يعتمد التوجيه المالي السليم على القدرة على تحويل البيانات المحاسبية والمؤشرات التشغيلية إلى قرارات تنفيذية مدروسة. تركز دورة المحاسبة الإدارية لدعم اتخاذ القرارات على كيفية تأثير هياكل محاسبة التكاليف الداخلية في السلوك الإداري وتخصيص الموارد داخل المؤسسة. يستكشف المشاركون نظم الموازنات التقديرية العامة وآليات توزيع التكاليف وأطر نظم التكاليف الكلية ونماذج التكلفة على أساس الأنشطة لمعالجة المفاضلات التشغيلية المعقدة في بيئات العمل المختلفة دون الاعتماد على تنظير مجرد. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

الفئة المستهدفة

- المراقبون الماليون الساعون إلى تطوير أطر الرقابة الداخلية والمساءلة على مستوى الإدارات.
- مديرو المحاسبة المعنيون ببناء الموازنات التقديرية المؤسسية وتتبع انحرافات الأداء المالي.
- محاسبو الإدارة الأقدم المسؤولون عن نماذج تحميل التكاليف غير المباشرة وتقييم المخزون.
- محللو الموازنات التقديرية الراغبون في الموازنة بين إدارة القرارات والرقابة عليها.
- المهنيون الماليون المنتقلون إلى أدوار استشارية لدعم القرارات التنفيذية المتعلقة بالإنفاق.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تناسب هذه الدورة الكوادر العاملة في التخطيط المالي والمحاسبة والرقابة التشغيلية عبر مختلف القطاعات الاقتصادية.

- إدارات المحاسبة والمالية في قطاعات الصناعات التحويلية والتجميعية
- وحدات الموازنات والتخطيط المالي في قطاعي التعليم العالي والرعاية الصحية
- فرق التدقيق الداخلي وإدارة الحوكمة والمخاطر في الشركات الكبرى
- أقسام محاسبة التكاليف والتقارير المالية في المنشآت الحكومية
- مجموعات العمليات المالية في المنظمات التجارية متعددة الفروع

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تصميم موازنات تشغيلية تحقق الموازنة بين إدارة القرارات والرقابة عليها.
- إعداد الموازنات المرنة وتحليل انحرافات التكاليف المباشرة والعمل والتكاليف الإضافية.
- تطبيق طرق توزيع التكاليف عبر مراكز الخدمات والأقسام الإنتاجية والمؤسسات الخدمية.
- تطبيق نظم التكاليف الكلية مع مراعاة الدوافع الإدارية نحو الإفراط في الإنتاج التخزيني.
- استخدام منهجية التكلفة على أساس الأنشطة لتحديد محركات التكلفة وتصحيح هوامش المنتجات.
- تقييم معايير التكاليف القياسية لتعزيز كفاءة القرارات الداخلية في بيئات العمل التنافسية.

جدول الدورة

اليوم 1: مدخل إلى نظم الموازنات التقديرية

- هيكل نظم الموازنات التقديرية العامة ودورها الوظيفي في المنشآت المتنوعة
- إدارة الموازنات التقديرية في المنظمات غير الربحية وإدارات الجامعات
- أطر الموازنات في الشركات وتخطيط الموارد عبر القطاعات المتعددة
- تحليل الموازنة بين إدارة القرارات والرقابة عليها
- الآثار السلوكية لمستهدفات الأداء على سلوك إعداد موازنات الأقسام

اليوم 2: الموازنات المؤسسية ونظرية توزيع التكاليف

- الموازنات التشغيلية قصيرة الأجل مقابل خطط النفقات الرأسمالية طويلة الأجل
- آليات موازنة بنود النفقات والمخاطر التشغيلية المرتبطة بانتهاء صلاحية المخصصات
- الموازنات الثابتة في مقابل الموازنات المرنة وفق تقلبات حجم الإنتاج
- آليات الموازنة التزايدية مقارنة بأساليب الموازنة الصفرية
- توزيع تكاليف مراكز الخدمات عبر المصانع والمستشفيات

اليوم 3: نظم التكاليف الكلية

- آليات عمل نظم التكاليف الكلية وتحديد تكلفة وحدة المنتج
- تدفق تكاليف الأوامر الإنتاجية وتراكم التكلفة عبر حسابات المخزون
- طرق تحميل التكاليف غير المباشرة واحتساب المعدلات التقديرية المسبقة
- المعالجة المحاسبية للتحميل الزائد أو الناقص للتكاليف الإضافية الصناعية
- الموازنة المرنة للتكاليف الإضافية المطبقة على مجمعات التكلفة المجمعة والقسمية

اليوم 4: انتقادات نظم التكاليف الكلية والبدائل المتاحة

- تشخيص دوافع تراكم المخزون في ظل التكاليف الكلية التقليدية
- الأساليب التشغيلية للحد من حوافز الإفراط في الإنتاج المصطنع
- مبادئ التكاليف المتغيرة وتقارير هامش المساهمة المباشر
- مقارنة تحليلية بين تقارير التكاليف المتغيرة ونظم التكاليف الكلية
- مخاطر الاعتماد على مؤشرات تكلفة الوحدة في اتخاذ القرارات قصيرة المدى

اليوم 5: التكلفة على أساس الأنشطة والتكاليف القياسية

- تشخيص الدعم المتبادل بين المنتجات والتقديرات غير الدقيقة للتكاليف
- بنية نظام التكلفة على أساس الأنشطة ومستويات التسلسل الهرمي للتكلفة
- تحديد محركات التكلفة الحجمية ومحركات المعاملات في المنشآت متعددة المنتجات
- تدقيق تشغيلي مقارن بين التكلفة على أساس الأنشطة ونظم التكاليف التقليدية
- معوقات التطبيق وديناميكيات التكلفة والعائد وعوامل التبني المؤسسي

التمارين التطبيقية

ينفذ المشاركون أنشطة تطبيقية تهدف إلى ربط المفاهيم المحاسبية بواقع الممارسة التنفيذية.

- تمرين: بناء نموذج موازنة مرنة لتعديل مخصصات التكاليف الإضافية مع تغير أحجام الإنتاج.
- تمرين: نمذجة الموازنة بين إدارة القرارات والرقابة عليها في سياق موازنة تعليمية.
- تمرين: قياس الأثر المالي لتضخيم الأرباح الناتج عن الإفراط في الإنتاج بنظام التكلفة الكلية.
- تمرين: احتساب فروقات تكاليف المنتجات عند التحول من المعدل الموحد إلى محركات الأنشطة.

الأسئلة الشائعة

كيف تدعم نظم الموازنات التقديرية العامة الرقابة المؤسسية؟

توفر نظم الموازنات التقديرية العامة نماذج أساسية توازن بين الصلاحيات التقديرية للمديرين والرقابة المركزية، مما يحدد سقوف الإنفاق ويعزز موثوقية التقارير الصادرة عن الأقسام اللامركزية.

ما الفرق التشغيلي الأساسي بين نظم التكاليف الكلية والتكاليف المتغيرة؟

تقوم نظم التكاليف الكلية برسملة التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة ضمن قيمة أصول المخزون، بينما تعتبر التكاليف المتغيرة تلك التكاليف مصروفا دوريا، مما يمنع التضخيم غير الحقيقي للأرباح الناتج عن تجميع المخزون عمدا.

متى تفضل منهجية التكلفة على أساس الأنشطة مقارنة بالتوزيع التقليدي للتكاليف؟

تعد التكلفة على أساس الأنشطة خيارا ضروريا عندما تقدم المنشأة منتجات متعددة تختلف في أحجام دفعاتها ومدى تعقيد عملياتها، حيث يؤدي توزيع التكاليف بناء على الحجم وحده إلى تشويه هوامش المنتجات واتخاذ قرارات تسعير خاطئة.

الخاتمة

يكتسب المشاركون بنهاية هذا البرنامج المعرفة اللازمة لتصميم أنظمة محاسبة إدارية محكمة تساند اتخاذ القرارات الرشيدة. وعبر مواءمة أساليب إعداد الموازنات وطرق تحميل التكاليف مع الغايات المؤسسية، تسهم البيانات المحاسبية الداخلية بفعالية في رفع الكفاءة التشغيلية وترسيخ قواعد الحوكمة المؤسسية.