دورة تدريبية في هندسة القيمة وتحسين التكاليف لمديري المشاريع

4 – 8 أكتوبر 2027

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تدريبية في هندسة القيمة وتحسين التكاليف لمديري المشاريع

المرجع: 225046_36344 **التاريخ:** 4 – 8 أكتوبر 2027 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** 4500 Euro

نظرة عامة على الدورة:

تهدف هذه الدورة إلى تزويد مديري المشاريع بالمعرفة والأدوات اللازمة لتعزيز قيمة المشاريع من خلال تحسين التكاليف، وزيادة الكفاءة، وتحديد فرص القيمة المضافة. سيتعرف المشاركون على تقنيات الهندسة القيمية، ويتعلمون كيفية تطبيق هذه المنهجيات لتعظيم نتائج المشاريع دون المساس بالجودة. تجمع الدورة بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يضمن اكتساب المشاركين لمهارات قابلة للتطبيق الفوري.

الجمهور المستهدف:

- مدراء المشاريع
- مدراء الهندسة
- محللو التكلفة
- مدراء المشتريات
- مدراء العمليات

الأقسام المستهدفة:

- مكتب إدارة المشاريع PMO
- إدارة الهندسة والتصميم
- إدارة المشتريات
- إدارة العمليات
- إدارة الإنشاءات

AGILE LEADERS
Training Center

القطاعات المستهدفة:

- قطاع النفط والغاز
- قطاع التشييد والبناء
- القطاع الصناعي
- تطوير البنية التحتية
- توليد وتوزيع الطاقة
- الهيئات الحكومية وما في حكمها

أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- فهم مبادئ الهندسة القيمية
- إجراء تحليل القيمة لتحديد فرص خفض التكاليف
- تطبيق تقنيات الهندسة القيمية في مختلف مراحل المشروع
- تحقيق التوازن بين التكلفة والجودة والأداء في اتخاذ القرار
- قيادة ورش عمل الهندسة القيمية
- تطبيق الهندسة القيمية في المشاريع الرأسمالية والتشغيلية

منهجية التدريب:

تعتمد الدورة على مزيج من المحاضرات، والنقاشات الجماعية، ودراسات الحالة، وورش العمل التطبيقية. يشارك المتدربون في تمارين عملية لتطبيق مفاهيم الهندسة القيمية على مشاريع واقعية.

أدوات الدورة:

- قوالب عمليات الهندسة القيمية
- دراسات حالة وأمثلة تطبيقية
- قوائم مراجعة لتحليل القيمة
- مواد قراءة موصى بها

AGILE LEADERS
Training Center

محتوى الدورة:

اليوم 1: مقدمة في هندسة القيمة

- **الموضوع 1:** مبادئ هندسة القيمة
- **الموضوع 2:** القيمة مقابل التكلفة مقابل الجودة
- **الموضوع 3:** تطبيقات VE في مراحل المشروع
- **الموضوع 4:** نظرة عامة على عملية VE
- **الموضوع 5:** نظرة عامة على قيود المشروع ومحركات القيمة
- **المراجعة:** مراجعة اليوم الأول

اليوم 2: تحليل تكاليف المشروع والوظائف

- **الموضوع 1:** تحديد وظائف المشروع الأساسية
- **الموضوع 2:** تقنية تحليل النظام الوظيفي FAST
- **الموضوع 3:** تحديد العوامل المحركة للتكلفة
- **الموضوع 4:** هيكلية تفصيل التكاليف
- **الموضوع 5:** ترتيب أولويات الأنشطة ذات القيمة المضافة
- **المراجعة:** مراجعة اليوم الثاني

اليوم 3: تطبيق تقنيات هندسة القيمة

- **الموضوع 1:** تحليل القيمة ومصفوفة الوظيفة والتكلفة
- **الموضوع 2:** توليد وتقييم الأفكار
- **الموضوع 3:** الحلول والسيناريوهات البديلة
- **الموضوع 4:** اتخاذ القرار في VE
- **الموضوع 5:** تنفيذ توصيات VE
- **المراجعة:** مراجعة اليوم الثالث

اليوم 4: إدارة ورش VE والفرق

- **الموضوع 1:** تخطيط وتيسير ورش VE
- **الموضوع 2:** إشراك الأطراف المعنية في VE
- **الموضوع 3:** تقنيات اتخاذ القرار التعاوني
- **الموضوع 4:** التغلب على تحديات تنفيذ VE
- **الموضوع 5:** إعداد تقارير نتائج VE
- **المراجعة:** مراجعة اليوم الرابع

اليوم 5: توثيق VE والتقارير والمراقبة

- **الموضوع 1:** أفضل ممارسات توثيق VE
- **الموضوع 2:** إعداد خطة VE
- **الموضوع 3:** مراقبة وتقييم نتائج VE
- **الموضوع 4:** عرض نتائج VE على الأطراف المعنية
- **الموضوع 5:** دراسات حالة ودروس مستفادة
- **المراجعة:** المراجعة النهائية وخلاصة الدورة

التساؤلات المكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يفضل أن يكون لدى المشاركين خلفية أساسية في إدارة المشاريع أو المجالات الهندسية ذات الصلة. لا يُشترط وجود معرفة سابقة بتقنيات هندسة القيمة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة؟

كل جلسة يومية تستغرق 4-5 ساعات تقريبًا، مع فترات راحة ونشاطات تفاعلية. مدة الدورة الإجمالية تمتد إلى أسبوع، بإجمالي 20-25 ساعة.

كيف يمكن استخدام تقنية تحليل النظام الوظيفي FAST لفهم الوظائف الحيوية في المشروع؟

تقنية FAST تساعد المشاركين على تحديد العلاقات بين الوظائف المختلفة داخل المشروع، مما يسهل التركيز على الوظائف ذات القيمة الأعلى وتبسيط الهياكل المعقدة، ما يتيح فرصًا لتحسين التصميم وتقليل التكاليف.

AGILE LEADERS
Training Center

كيف تختلف هذه الدورة عن الدورات الأخرى:

تتفرد هذه الدورة عن غيرها من البرامج التدريبية في مجال إدارة المشاريع بتركيزها المتكامل على هندسة القيمة كأداة استراتيجية لتعزيز القيمة دون التضحية بالجودة أو الأداء. بخلاف الدورات التي تركز فقط على تقليل التكاليف، تُركز هذه الدورة على التوازن بين الجودة، والأداء، والتكلفة، مما يمنح المشاركين منظورًا أكثر شمولية لاتخاذ القرار. ومن خلال اعتمادها على دراسات حالة واقعية وتمارين عملية، تتيح الدورة للمشاركين فرصة تطبيق مفاهيم VE على مشاريع حقيقية داخل بيئاتهم المؤسسية. كذلك، تُميزها أدوات عملية مثل مصفوفات تحليل القيمة، وخطط VE، وقوائم التحقق التي تساعد المتدربين على تنفيذ مبادرات VE بفعالية. هذه الدورة مناسبة تمامًا للمهنيين الذين يسعون لإحداث تأثير ملموس وقيادة التغيير داخل منظماتهم، وهي تمثل استثمارًا في تنمية الكفاءات المؤسسية نحو تحقيق أقصى قيمة بأقل تكلفة ممكنة.