تدقيق مشاريع التشييد: التميز في إدارة المشاريع وحوكمة العقود

7 – 11 يونيو 2027

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

تدقيق مشاريع التشييد: التميز في إدارة المشاريع وحوكمة العقود

المرجع: 224940_36228 **التاريخ:** 7 – 11 يونيو 2027 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 4500

نظرة عامة

تتطلب مشاريع الأشغال الرأسمالية واستثمارات البنية التحتية رقابة دقيقة لضبط المخاطر التعاقدية وحماية نزاهة عمليات المشتريات والحد من انحرافات الإنفاق المالي. يمثل تدقيق مشاريع التشييد الإطار الحوكمي الأساسي لفحص مراحل دورة حياة المشروع بدءا من التصاميم الأولية وحتى التسوية الختامية للحسابات. يحلل المشاركون آليات التعاقد، ويدققون وثائق المناقصات، ويراجعون اتفاقيات عقود التصميم والبناء، ويتحققون من إجراءات خفض المخاطر لصيانة الاستثمارات الرأسمالية. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

الفئة المستهدفة

- مديرو المشاريع المسؤولون عن توجيه مشاريع البناء الكبرى والبنية التحتية المدنية والتطوير التجاري.
- مسؤولو إدارة العقود المشرفون على الامتثال للمراحل التعاقدية ومطالبات المقاولين والالتزامات الاتفاقية.
- المديرون التجاريون ومسؤولو المشتريات المعنيون بالتأهيل المسبق للموردين والمناقصات وإجراءات الترسية.
- أخصائيو حوكمة المخاطر وتدقيق التعرض المالي وسندات الضمان والتغطيات التأمينية للمشاريع.
- المهندسون الاستشاريون ومنسقو التصميم المشرفون على المخرجات الفنية وأطر ضبط الجودة.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

توفر هذه الدورة منهجيات الحوكمة والتدقيق للعديد من الوحدات التشغيلية والقطاعات الرأسمالية في مجال إدارة المشاريع.

- إدارات الأشغال الرأسمالية وإدارة مشاريع التشييد
- فرق المشتريات التجارية وإدارة المناقصات
- أقسام إدارة العقود وإجراءات تسوية النزاعات
- قطاعات حوكمة المخاطر وضمان جودة المشاريع
- هيئات الأشغال العامة والبنية التحتية البلدية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تنفيذ إجراءات تدقيق مشاريع التشييد بصورة منهجية عبر مختلف مراحل دورة حياة المشروع.
- تدقيق وثائق المناقصات وإجراءات تقييم العروض لترسيخ معايير النزاهة والشفافية في الشراء.
- تقييم توزيع المخاطر التعاقدية عبر نماذج الاتفاقيات القياسية وصيغ العقود الإنشائية المتنوعة.
- مراجعة هياكل عقود التصميم والبناء للتحقق من الامتثال للمعايير الفنية ومتطلبات الجودة.
- تطبيق آليات تسوية النزاعات البديلة لمعالجة مطالبات المقاولين وتفادي التعطيل الزمني.
- تدقيق كفالات الإنجاز ووثائق التأمين الإلزامية والمخصصات المالية لتفادي تجاوز الميزانيات.

جدول الدورة

اليوم 1: حوكمة دورة حياة المشروع والمخاطر التعاقدية

- مراحل دورة حياة المشروع ونقاط التدقيق المنهجي من مرحلة الفكرة وحتى التشغيل
- تحديد المخاطر التعاقدية ونماذج توزيع المسؤوليات في صيغ العقود القياسية
- تقييم هياكل العقود محددة السعر، وعقود استرداد التكلفة، وعقود التكلفة المستهدفة
- تخطيط التقييم المنتظم للمخاطر وتطبيق مصفوفات قياس الأثر النوعي
- تأسيس بروتوكولات مراجعة المخاطر للرصد المبكر للانحرافات في نطاق العمل

اليوم 2: أنظمة التنفيذ واستراتيجيات الشراء وتسوية النزاعات

- تدقيق أنظمة تنفيذ عقود التصميم والبناء وعقود المسؤولية المنفردة
- التحليل المقارن بين نماذج الإدارة التعاقدية واتفاقيات التنفيذ التشاركي
- نمذجة مخاطر اختيار المشاريع وفقا للطاقة الاستيعابية للسوق وحجم الأعمال
- أطر تسوية النزاعات البديلة بما يشمل التوفيق والوساطة والتحكيم
- تدقيق إجراءات إدارة المطالبات وسجلات أوامر التغيير التوجيهية

اليوم 3: إدارة التصميم والحوكمة الفنية وضبط الجودة

- مراحل مراجعة عملية إدارة التصميم عند المحطات الإنجازية المحددة
- دمج معايير ضبط الجودة ضمن مواصفات الطرح وملخصات المتطلبات المعمارية
- تدقيق أدوار أطراف المشروع وصلاحيات التفويض ومسؤوليات أصحاب المصلحة
- قوائم التحقق الخاصة بمراجعة التصاميم ومخططات تدفق مراجعة الوثائق
- إعداد وتدقيق وثائق المناقصات لضمان وضوح نطاق العمل والكفاية النظامية

اليوم 4: إدارة المناقصات وتقييم العروض والامتثال للترسية

- حوكمة المشتريات في القطاعين العام والخاص وتدقيق معايير النزاهة والشفافية
- المراحل المتتابعة لدورة طرح المنافسات من التأهيل المسبق حتى تقديم العطاءات
- الفحص التفصيلي لتعليمات تقديم العطاءات وجداول الأسعار ومستندات العرض المطلوبة
- تدقيق مصفوفات تقييم المقاولين ومعايير التقييم الفني والتجاري
- بروتوكولات الاستيضاح بعد فتح المظاريف وتقارير التوصية بالترسية وإغلاق العقود

اليوم 5: التأمين المالي والضمانات والتسوية الختامية

- تحليل دراسات حالة لأنظمة التنفيذ متعددة الأطراف ونتائج تدقيق الحوكمة
- مراجعة ضمانات حسن التنفيذ وخطابات الضمان للدفعة المقدمة ووثائق تأمين المقاولين
- تحليل استراتيجيات تسعير المقاولين وهامش الربح والتحفظات التعاقدية المشروطة
- تدقيق كفاءة تسليم المشاريع في ظل ترتيبات التعاقد البديلة
- معالجة عجز الموازنة والتفاوض بشأن العطاءات المتجاوزة وتسوية الحساب الختامي

التمارين التطبيقية

ينخرط المشاركون في دراسات حالة عملية لفحص أدلة التدقيق ومعالجة التحديات التشغيلية في إدارة المشاريع.

- نشاط مقترح: تدقيق كراسة وثائق المناقصات التجارية لتحديد متطلبات الامتثال الناقصة والمواصفات الغامضة.
- نشاط مقترح: إعداد قائمة تدقيق لفحص مخرجات عقود التصميم والبناء ومطابقتها لمتطلبات العميل.
- نشاط مقترح: تحليل مطالبة تغيير متنازع عليها وإعداد مذكرة إحاطة لتطبيق آليات تسوية النزاعات البديلة.
- نشاط مقترح: فحص عطاءات المقاولين للكشف عن اختلالات التسعير والاشتراطات التجارية غير المعتمدة.

الأسئلة الشائعة

كيف يحمي تدقيق مشاريع التشييد الاستثمارات الرأسمالية؟

يساعد تدقيق دورة حياة المشروع على رصد العيوب الإجرائية والحيود عن شروط العقد والملاحظات التوريدية مبكرا، مما يمنع تجاوز التكاليف وتراكم النزاعات قبل تأثيرها على الجدول الزمني.

ما أنظمة التنفيذ التي يتم تقييمها خلال الدورة؟

تفحص جلسات البرنامج النماذج التقليدية القائمة على فصل التصميم عن التنفيذ، بالإضافة إلى عقود التصميم والبناء واتفاقيات إدارة المشاريع التفاوضية، مع توضيح مستوى المخاطر لكل نموذج.

هل يغطي جدول الأعمال إدارة النزاعات؟

نعم، تغطي الدورة آليات تسوية النزاعات البديلة وبروتوكولات فحص المطالبات لتزويد الفرق بأساليب منهجية لمعالجة الخلافات التعاقدية بمهنية وحياد.

الخاتمة

تسهم الإدارة المنضبطة والرقابة المستمرة في حماية النفقات الرأسمالية وتقليص المخاطر التشغيلية طوال دورة حياة المشروع. ومن خلال تفعيل آليات التدقيق المنهجي، ووضع معايير دقيقة لطرح المناقصات، وتطبيق أسس صارمة لإدارة العقود، يتمكن قادة المشاريع من صيانة الاستثمارات وإنجاز المشاريع الإنشائية المعقدة ضمن الجداول المحددة والميزانيات المعتمدة.