# دورة اتخاذ القرار في المخاطر والمالية والتنفيذ

AGILE LEADERS
Training Center

13 – 17 سبتمبر 2027

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة اتخاذ القرار في المخاطر والمالية والتنفيذ

**المرجع:** 224409_1246 **التاريخ:** 13 – 17 سبتمبر 2027 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة اتخاذ القرار في المخاطر والمالية والتنفيذ هي دورة متقدمة لمدة أسبوع للقيادات التي تقيم خيارات مؤثرة، ويخرج المشاركون بحزمة قرار متكاملة للمخاطر والمالية والتنفيذ. تجمع الدورة بين تأطير القرار وجودة الأدلة والتقييم المالي وشهية المخاطر ومقارنة البدائل وتحليل عدم اليقين وحقوق القرار وقيود التنفيذ والتعلم بعد القرار. تقدم أجايل للتدريب اتخاذ القرار كمسار موثق من الأهداف والبدائل إلى التنفيذ المسؤول.

## الفئة المستهدفة

- القيادات المسؤولة عن القرارات الاستراتيجية والاستثمارية وتخصيص الموارد
- الفرق المسؤولة عن التقييم المالي وتحدي مبررات الأعمال
- الفرق المسؤولة عن مخاطر المؤسسة والضمان والحوكمة
- الفرق المسؤولة عن تنفيذ البرامج والمشاريع والعمليات
- الفرق المسؤولة عن الاستراتيجية والتحول وإدارة الأداء
- المستشارون المسؤولون عن عرض البدائل على اللجان التنفيذية أو المجالس

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في قرارات مؤثرة، ولا تتناول المبادئ التمهيدية للمالية والإحصاء وإدارة المشاريع.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقارن البدائل في ظل عدم اليقين المالي والتشغيلي والاستراتيجي.

- إدارات المالية والاستراتيجية والاستثمار والخزانة وتطوير الأعمال
- وظائف المخاطر والتدقيق الداخلي والحوكمة والضمان
- مؤسسات الطاقة والبنية التحتية والتصنيع والخدمات اللوجستية
- قطاعات التقنية والاتصالات والخدمات المالية والأعمال الرقمية
- فرق البرامج والمشاريع والعمليات والمشتريات والتحول

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل أهداف القرار وقيوده وافتراضاته ومصالح أصحاب المصلحة
- بناء مجموعة بدائل قابلة للدفاع باستخدام معايير النجاح الحرجة
- تقييم القيمة المالية والتعرض للمخاطر وقابلية التنفيذ
- تطبيق تحليل السيناريوهات وأشجار القرار ومنطق الخيارات الحقيقية
- مقارنة البدائل من خلال أدلة مرجحة ومفاضلات موثقة
- تحديد أولويات ضوابط التنفيذ وإجراءات التعلم بعد القرار

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأطير القرار والحوكمة

- بيان القرار وتسلسل الأهداف وخريطة القيود
- مصفوفة مصالح أصحاب المصلحة وحقوق القرار
- سلم جودة الأدلة وسجل الافتراضات
- منهج معايير النجاح الحرجة ومرشح البدائل
- مسار حوكمة القرار والتحدي والاعتماد

### اليوم 2: التقييم المالي والاستراتيجي

- تحليل التدفقات النقدية الإضافية والتكاليف ذات الصلة
- مقارنة القيمة الحالية الصافية والعائد الداخلي وفترة الاسترداد
- خريطة المنافع والتكاليف والآثار غير المالية
- تقييم التوافق الاستراتيجي وملاءمة القدرات
- ملخص التقييم المالي وشجرة محركات القيمة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تحليل المخاطر وعدم اليقين

- إطار تحديد المخاطر وتقييمها ومعالجتها
- معايير شهية المخاطر والتحمل والتصعيد
- منهج تحليل الحساسية ونقطة التعادل
- تحليل السيناريوهات وسرد النتائج المستقبلية المحتملة
- تحليل شجرة القرار ومرونة الخيارات الحقيقية

## اليوم 4: اختيار البديل وتصميم التنفيذ

- تحليل القرار متعدد المعايير وبروتوكول الترجيح
- مصفوفة المفاضلة ومراجعة توزيع الآثار
- تقييم قابلية التنفيذ والاعتماديات
- خطة مخاطر التنفيذ والضوابط والطوارئ
- سجل القرار والتوصية والسرد التنفيذي

## اليوم 5: تحدي القرار وممارسة التنفيذ

- تمرين: تحدي إطار القرار وجودة الأدلة
- تمرين: مراجعة التقييم المالي ومحركات القيمة
- تمرين: مقارنة السيناريوهات والحساسية وشجرة القرار
- تمرين: ترتيب ضوابط التنفيذ وخطط الطوارئ
- المشروع الختامي: حزمة قرار متكاملة للمخاطر والمالية والتنفيذ

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تحول الأدلة غير المؤكدة إلى خيارات قابلة للتتبع.

- نشاط مقترح: إعادة تأطير مبادرة إلى أهداف وقيود وافتراضات وحقوق قرار ومعايير نجاح حرجة.
- نشاط مقترح: مقارنة البدائل باستخدام التدفقات النقدية والآثار غير المالية والحساسية والسيناريوهات وشهية المخاطر.
- نشاط مقترح: بناء شجرة قرار وتحديد مواضع حماية القيمة بالمرونة أو الالتزام المرحلي.
- نشاط مقترح: عرض توصية تتضمن المفاضلات وضوابط التنفيذ والمحفزات وخطة المراجعة.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة اتخاذ القرار في المخاطر والمالية والتنفيذ، وما الخبرة التي تفترضها؟

تناسب الدورة القيادات وقادة المالية والمخاطر والاستراتيجية ورعاة المبادرات ومديري التنفيذ. وتفترض خبرة في القرارات المؤثرة ولا تعلم المحاسبة أو الإحصاء من المستوى التمهيدي.

### كيف تختلف دورة اتخاذ القرار المتكامل عن دورة قيادة عامة؟

تركز دورة اتخاذ القرار المتكامل على تقييم البدائل والأدلة المالية وعدم اليقين وشهية المخاطر وقابلية التنفيذ والحوكمة والمفاضلات الموثقة، بينما تغطي دورة القيادة العامة موضوعات أوسع تتعلق بالأفراد والمؤسسة.

### كيف تدمج المخاطر وعدم اليقين في اتخاذ القرار المالي؟

تدمج المخاطر وعدم اليقين من خلال الافتراضات وتحليل الحساسية والسيناريوهات وأشجار القرار وشهية المخاطر والطوارئ والنطاقات التي تظهر تغير النتائج مع تغير الظروف.

### كيف يحسن تحليل القرار التنفيذ؟

يحسن تحليل القرار التنفيذ بكشف الاعتماديات وحدود الموارد واحتياجات الضبط ومخاطر التطبيق ومالكي القرار ونقاط التحفيز ومعايير المراجعة قبل اعتماد التنفيذ.

## الخاتمة

تربط الدورة التقييم وتحليل المخاطر والحوكمة والتنفيذ في عملية قرار واحدة. ويأخذ المشاركون حزمة قرار متكاملة للمخاطر والمالية والتنفيذ تسجل الأهداف والأدلة والبدائل والمفاضلات والتوصية والضوابط ونقاط المراجعة. يدعم المنتج التطبيقي خيارات شفافة ومساءلة أوضح واستجابة أسرع عند تغير الافتراضات أو الظروف.