



## دورة التأهب الاقتصادي للأزمات وقرارات التعافي



## دورة التأهب الاقتصادي للأزمات وقرارات التعافي

المرجع: 223878\_660 التاريخ: 5 - 9 يوليو 2027 المكان: أديس أبابا الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة

دورة التأهب الاقتصادي للأزمات وقرارات التعافي لمدة أسبوع لمخططي الطوارئ ومديري الأزمات والاقتصاديين وفرق المالية والمرونة، ويعود المشاركون بملف قرارات التأهب الاقتصادي للأزمات. تربط الدورة تقييم الأثر الاقتصادي وخريطة التعرض المالي وقرارات تخصيص الموارد واضطراب الإمداد وخيارات التمويل وتخطيط التعافي الاقتصادي. تحول الدورة معلومات الخسائر غير المؤكدة إلى أولويات قابلة للتتبع. تقدم أجايل للتدريب التأهب الاقتصادي للأزمات بوصفه عملية قرار منضبطة.

### الفئة المستهدفة

- وظائف تخطيط الطوارئ المسؤولة عن أولويات التأهب وافتراضات الاستجابة
- وظائف إدارة الأزمات المسؤولة عن التصعيد والتنسيق وخيارات التعافي
- وظائف التحليل الاقتصادي المسؤولة عن تقدير الاضطراب وآثاره التوزيعية
- وظائف المالية المسؤولة عن التعرض المالي وموارد الطوارئ وخيارات التمويل
- وظائف المرونة المسؤولة عن ترابط القطاعات الحرجة والاستثمار في التعافي

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في التخطيط أو الموازنات أو تحليل المخاطر أو قرارات الأزمات، ولا تتناول عمليات الطوارئ الفنية أو النمذجة الاكتوارية المتخصصة.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي توازن بين تكاليف التأهب وخسائر الاضطراب وأولويات التعافي.

- إدارة الطوارئ والمرونة واستمرارية الأعمال
- المالية والموازنات والتحليل الاقتصادي وإدارة المخاطر
- البنية التحتية والمرافق والنقل وعمليات سلاسل الإمداد
- الخدمات العامة والرعاية الصحية ومنظمات الدعم المجتمعي
- الخدمات المصرفية والتأمين ومؤسسات التنمية



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق أساليب تقييم الأثر الاقتصادي على سيناريوهات الأزمات
- تحليل التعرض المالي واحتياجات السيولة وفجوات التمويل
- بناء معايير لأولوية الموارد في التأهب والاستجابة
- مقارنة خيارات التمويل وفق التكلفة والتوقيت وطبقات المخاطر
- تقييم اضطراب الإمداد ومفاضلات الاستثمار في التعافي
- بناء ملف قرارات اقتصادي للتأهب والتعافي

## جدول الدورة

### اليوم 1: المخاطر والأثر الاقتصادي

- خريطة مسارات انتقال الأزمات الاقتصادية
- مصفوفة تصنيف الخسائر المباشرة وغير المباشرة
- منهج رسم ترابط القطاعات الحرجة
- سجل افتراضات سيناريو الأثر الاقتصادي
- قائمة فحص الأثر التوزيعي

### اليوم 2: التعرض المالي وأولويات الموارد

- خريطة التعرض المالي والخصوم المحتملة
- ملف سيولة الطوارئ وفجوات التمويل
- نموذج تقييم أولويات موارد التأهب
- ورقة قرار تحليل التكلفة والمنفعة
- سجل ضبط مرونة الموازنة وإعادة التخصيص



### اليوم 3: خيارات التمويل والاضطراب

- مصفوفة خيارات تمويل طبقات المخاطر
- مقارنة التمويل المسبق الترتيب والتمويل اللاحق
- نموذج العواقب الاقتصادية لاضطراب الإمداد
- خريطة قيمة استمرارية الخدمات الحرجة
- اختبار توقيت التمويل وإمكانية الوصول إليه

### اليوم 4: اقتصاد التعافي ودعم القرار

- تقييم احتياجات التعافي والطاقة الاستيعابية
- شبكة ترتيب أولويات الاستثمار في التعافي
- سجل مفاضلات قرارات إعادة البناء
- لوحة مؤشرات التعافي الاقتصادي
- قالب المراجعة الاقتصادية بعد الحدث

### اليوم 5: ممارسة قرارات اقتصاد الأزمات

- تمرين: تقدير الآثار المباشرة وغير المباشرة للأزمة
- تمرين: رسم التعرض المالي وفجوات التمويل
- تمرين: اختيار أولويات الموارد والتمويل
- تمرين: مقارنة خيارات الاستثمار في التعافي
- المشروع الختامي: ملف قرارات التأهب الاقتصادي للأزمات

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لاختبار خيارات التأهب الاقتصادي في سياقات تشغيلية مختلفة.

- نشاط مقترح: تقدير الآثار المباشرة وغير المباشرة والتوزيعية لاضطراب يمس النقل والخدمات العامة.
- نشاط مقترح: رسم التعرض المالي وربط خيارات التمويل بطبقات الخسائر.
- نشاط مقترح: ترتيب الموارد المحدودة وفق التكلفة والاستعجال والترابط والإنصاف.
- نشاط مقترح: تجميع ملف قرارات التأهب الاقتصادي للأزمات والدفاع عن خيارات التعافي.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة التأهب الاقتصادي للأزمات وماذا تفترض؟

تناسب المهنيين المشاركين في تخطيط الطوارئ أو الموازنات أو التحليل الاقتصادي أو المرونة أو قرارات التعافي، وتفترض خبرة في التخطيط المؤسسي أو قرارات الموارد.

### كيف يختلف التأهب الاقتصادي للأزمات عن التدريب العام على الاستجابة للطوارئ؟

يركز التأهب الاقتصادي للأزمات على الخسائر والتعرض المالي وأولويات الموارد وخيارات التمويل وآثار الاضطراب والاستثمار في التعافي بدلا من القيادة التشغيلية أو الإخلاء أو إجراءات الاستجابة الفنية.

### كيف يدعم تقييم الأثر الاقتصادي قرارات الأزمات؟

ينظم تقييم الأثر الاقتصادي افتراضات الخسائر المباشرة والاضطراب غير المباشر والقطاعات المتأثرة والترابط والآثار التوزيعية لكي يقارن صناع القرار الأولويات بوضوح.

### كيف تقارن دورة التأهب الاقتصادي لخيارات تمويل الأزمات؟

تقارن الخيارات حسب طبقة الخسارة والتوافر والتوقيت والتكلفة والشروط وإمكانية الوصول وتأثيرها في الطاقة المالية وأهداف التعافي.

## الخاتمة

يعود المشاركون بملف قرارات التأهب الاقتصادي للأزمات الذي يجمع سيناريوهات الأثر والتعرض المالي وأولويات الموارد وخيارات التمويل وتحليل الاضطراب وخيارات التعافي. يمنح الملف فرق التخطيط والمالية أساسا مشتركا للقرار. كما ينشئ سجلا قابلا للتكرار لمراجعة النتائج الاقتصادية وتحسين التأهب مستقبلا.