دورة متقدمة في تحليل تكاليف العقود وأسعارها

7 – 11 ديسمبر 2026

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

دورة متقدمة في تحليل تكاليف العقود وأسعارها

المرجع: 223797_579 **التاريخ:** 7 – 11 ديسمبر 2026 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 4500

نظرة عامة

دورة متقدمة في تحليل تكاليف العقود وأسعارها هي دورة لمدة أسبوع للمختصين بالمشتريات والشؤون التجارية والتكلفة والمالية، ويعود المشاركون بملف تحليل تكاليف العقود والأسعار. يفحص المشاركون هياكل التكلفة وعروض الموردين ومقارنات الأسعار الموحدة وواقعية التكلفة ونماذج التكلفة المستهدفة ونطاقات المخاطر وتحليل الحساسية وأدلة التفاوض. تحول الدورة بيانات التسعير الناقصة إلى قرارات تجارية قابلة للتتبع وضوابط لمراقبة الأسعار بعد الإرساء. تقدم أجايل للتدريب تحليل تكاليف العقود والأسعار من خلال سجلات تحليلية من جانب المشتري.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تقييم عروض الموردين وأسعار العقود
- الوظائف التي تحلل التكاليف المباشرة وغير المباشرة والتوزيعات والتقديرات
- المجموعات التي تبني سيناريوهات التكلفة المستهدفة ومواقف التفاوض
- المختصون بمراجعة التصعيد والاحتياطي والربح والأتعاب
- الشركاء التجاريون الذين يراقبون الأسعار بعد الإرساء ويدعمون قرارات الموافقة

تفترض الدورة ممارسة المشاركين لمراجعة المعلومات التجارية أو بيانات التكلفة، ولا تتناول المشورة الاستثمارية أو التصديق المحاسبي أو الاعتماد المهني أو الأحكام الضريبية والمشتريات الخاصة بنظام معين.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقيم تكاليف العقود وتسعير الموردين.

- المشتريات والإدارة التجارية والمالية وهندسة التكلفة
- المشاريع والإنشاء والبنية التحتية والخدمات الهندسية
- التصنيع والخدمات اللوجستية والنقل وسلاسل الإمداد
- التقنية والخدمات المهنية والعمليات المسندة
- الطاقة والمرافق وإدارة المنشآت وخدمات الأصول

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل هياكل التكلفة والتوزيعات وافتراضات التقدير
- تطبيق طرق تحليل السعر وتحليل التكلفة في مواضعها
- بناء مقارنات الموردين الموحدة ونماذج التكلفة المستهدفة
- تقييم التصعيد والتعلم والمخاطر والاحتياطي والربح والأتعاب
- استخدام نتائج الحساسية لإعداد مواقف التفاوض
- بناء ملف تحليل تكاليف العقود والأسعار

جدول الدورة

اليوم 1: بنية التكلفة والأدلة

- خريطة متطلبات العقد ونطاق التكلفة
- مصفوفة تصنيف التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- مراجعة أساس توزيع التكلفة ومحركاتها
- قائمة تحقق كفاية بيانات تكاليف المورد
- سجل القواعد الأساسية وافتراضات التقدير

اليوم 2: تحليل السعر والتكلفة

- شبكة اختيار طريقة تحليل السعر
- ورقة توحيد الأسعار المقارنة
- جدول عروض الموردين وتسوية العطاءات
- إطار مراجعة عناصر تحليل التكلفة
- سجل أسئلة واقعية التكلفة وأدلتها

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: نماذج التكلفة المستهدفة والتعديلات

- بنية نموذج التكلفة المستهدفة
- بناء تقدير العمل والمواد والموارد
- منحنى أثر التعلم وافتراض الإنتاجية
- جدول تعديل التضخم والتصعيد
- شبكة اعتبارات الربح والأتعاب والمخاطر التجارية

اليوم 4: المخاطر والتفاوض والمراقبة

- نموذج نطاق عدم يقين التكلفة والاحتياطي
- تحليل الحساسية ومخطط محركات التكلفة
- مصفوفة أهداف التفاوض والتنازلات
- سجل قرار تحليل السعر والموافقة
- لوحة مراقبة السعر والتكلفة بعد الإرساء

اليوم 5: ممارسة تحليل التكلفة والسعر المتكاملة

- تمرين: تصنيف التكاليف واختبار أدلة المورد
- تمرين: توحيد العروض وتحليل الأسعار
- تمرين: بناء سيناريوهات التكلفة المستهدفة والتصعيد
- تمرين: إعداد نطاقات المخاطر ومواقف التفاوض
- المشروع الختامي: ملف تحليل تكاليف العقود والأسعار

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط أدلة المورد بقرارات التسعير والتفاوض.

- نشاط مقترح: تصنيف التكاليف المباشرة وغير المباشرة لمورد خدمات وتسجيل التوزيعات والافتراضات وفجوات الأدلة.
- نشاط مقترح: توحيد عروض تصنيع بحسب النطاق والكمية والتسليم والتصعيد والشروط التجارية.
- نشاط مقترح: بناء نموذج تكلفة مستهدفة واختبار المحركات وتوثيق نطاق سعر قائم على المخاطر.
- نشاط مقترح: إعداد ملف التحليل النهائي بأهداف التفاوض والموافقات ومحفزات المراقبة.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تحليل تكاليف العقود والأسعار وماذا يفترض؟

يناسب تحليل تكاليف العقود والأسعار المختصين الذين يتعاملون مع عروض الموردين أو التقديرات أو التقييمات التجارية أو المفاوضات ويحتاجون إلى سير تحليلي موثق.

كيف يختلف تحليل تكاليف العقود والأسعار عن التدريب العام على تقدير التكلفة؟

يقيم تحليل تكاليف العقود والأسعار عروض الموردين والأسعار المقارنة وعناصر التكلفة والافتراضات التجارية وأدلة التفاوض والمراقبة بعد الإرساء، بينما قد يركز تقدير التكلفة العام على توقع تكاليف المشاريع أو المنتجات الداخلية.

متى يستخدم تحليل السعر وتحليل التكلفة؟

يستخدم تحليل السعر لمقارنة السعر الإجمالي أو سعر الوحدة المعروض دون فحص كل عنصر تكلفة، بينما يفحص تحليل التكلفة التكاليف المقترحة والافتراضات والتوزيعات والأدلة عندما تلزم رؤية أعمق.

ما الذي يجعل نموذج التكلفة المستهدفة مفيدا في تفاوض العقود؟

يكون نموذج التكلفة المستهدفة مفيدا عندما يكون نطاقه وكمياته وموارده ومعدلاته وإنتاجيته وتصعيده ومخاطره وافتراضاته قابلة للتتبع والاختبار ومتسقة مع العمل المطلوب.

كيف يوثق تحليل حساسية سعر العقد؟

يوثق تحليل حساسية سعر العقد بتحديد محركات التكلفة الرئيسة ووضع نطاقات معقولة للمدخلات وإظهار أثرها في السعر وفصل عدم اليقين عن الاحتياطي وتسجيل أثر النتائج في التفاوض والموافقة.

الخاتمة

يعود المشاركون بملف تحليل تكاليف العقود والأسعار الذي يربط المتطلبات وأدلة التكلفة والأسعار الموحدة والتقديرات وعدم اليقين ومواقف التفاوض. يجعل الملف الافتراضات والحسابات ونطاقات المخاطر والموافقات ومحفزات المراقبة مرئية. يدعم الملف قرارات تجارية متسقة مع إحالة التدقيق والضرائب والاستثمار والأحكام الخاصة بنظام معين إلى المختصين المؤهلين.