



## دورة أطر شراكات التشييد وإدارة الامتثال



## دورة أطر شراكات التشييد وإدارة الامتثال

المرجع: 223769\_551 التاريخ: 31 مايو – 11 يونيو 2027 المكان: أديس أبابا الرسوم: Euro 6400

### نظرة عامة

دورة أطر شراكات التشييد وإدارة الامتثال هي دورة متوسطة لمدة أسبوعين للرعاة وفرق الشراكات والتشييد والمشتريات والشؤون التجارية والقانونية والمالية والفنية ومقدمي العطاءات، ويعود المشاركون بخطة امتثال وتسليم للشراكة. تربط الدورة أطر شراكات التشييد ودورة حياة مشروع الشراكة وفحص المشاريع والقيمة مقابل المال وتوزيع المخاطر وحوكمة الطرح وامتثال العقود ومراقبة الأداء والتغيير والنزاعات والتسليم النهائي. تقدم أجايل للتدريب شراكات التشييد من خلال ضوابط دورة الحياة.

### الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن رعاية شراكات البنية التحتية وحوكمتها
- الوظائف التي تفحص المشاريع وتقيم القدرة على تحمل التكلفة والقيمة وخيارات التسليم
- المختصون الذين يديرون أدلة المشتريات والشؤون التجارية والقانونية والمالية والامتثال
- المجموعات التي تعد العطاءات والمقترحات الفنية والعقود وواجهات التشييد
- القيادات التي تشرف على الأداء والتغيير والنزاعات والضمان والتسليم النهائي

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير معلومات المشاريع والمشتريات والعقود والمخاطر والتمويل، ولا تتناول الاستشارات القانونية الخاصة بولاية معينة أو النمذجة المالية التفصيلية أو التصميم الهندسي.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تطور مشاريع شراكات التشييد وتطرحها وتسلمها وتضمنها.

- الاستثمار العام والشراكات والبنية التحتية والمشاريع الرأسمالية
- المشتريات والعقود والشؤون القانونية والتجارية والمالية والامتثال
- التشييد والهندسة والمرافق والعقارات وإدارة الأصول
- النقل والمرافق والرعاية الصحية والتعليم والمنشآت العامة
- المطورون والمقاولون والممولون والمشغلون والمستشارون الفنيون



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق حوكمة دورة حياة الشراكة على قرارات مشاريع التشييد
- تقييم أدلة الفحص والقدرة على تحمل التكلفة والقيمة والجودة التجارية
- بناء أدوات توزيع المخاطر والمخرجات والدفع وضبط العقود
- تحليل سجلات التواصل مع السوق والطرح والتقييم والشفافية
- تحديد أولوية إجراءات الأداء والتغيير والمطالبات والنزاعات والتسليم النهائي
- تطوير خطة امتثال وتسليم للشراكة

## جدول الدورة

### اليوم 1: سياق الشراكة وحوكمتها

- خريطة دورة حياة الشراكة وبوابات القرار
- مصفوفة مسؤوليات الطرفين العام والخاص
- هيكل حوكمة شراكات التشييد
- سجل تأثير أصحاب المصلحة والمساءلة
- دليل واجبات الامتثال وأدلتها

### اليوم 2: فحص المشروع والمواءمة الاستراتيجية

- قائمة فحص ملاءمة مشروع الشراكة
- لوحة تعريف حاجة الخدمة ومخرجاتها
- مصفوفة مقارنة خيارات التسليم
- خريطة تتبع أهداف المشروع ومنافعه
- تقييم قدرة السوق الأولية



### اليوم 3: التقييم وتقدير القيمة

- هيكل تقييم القدرة على تحمل التكلفة
- منطق تقييم القيمة مقابل المال
- سجل افتراضات مقارنة القطاع العام
- اختبار الجدوى التجارية
- سجل التعرض المالي والاعتماد

### اليوم 4: توزيع المخاطر وهيكل المشروع

- تصنيف تحديد مخاطر الشراكة
- مصفوفة توزيع المخاطر
- معالجة مخاطر التشييد والإنجاز
- مواءمة المسؤولية والحق والضبط
- جدول تتبع المخاطر إلى العقد

### اليوم 5: بنية المخرجات والدفع

- منهج تطوير المواصفات القائمة على المخرجات
- معايير الخدمة والقبول
- خريطة تصميم آلية الدفع
- منطق خصومات الأداء
- واجهة مخاطر الطلب والإتاحة

### اليوم 6: المشتريات والتواصل مع السوق

- لوحة استراتيجية مشتريات الشراكة
- مجموعة أسئلة استطلاع السوق
- مصفوفة التأهيل المسبق وقدرة مقدمي العطاءات
- بروتوكول حوكمة الطرح والتواصل
- جدول معالم المشتريات والاعتمادات



## اليوم 7: التقييم وتكوين العقد

- إطار التقييم الفني والتجاري
- سجل امثال العطاءات والاستيضاحات
- ضوابط تعارض التقييم والسرية
- جدول شروط العقد ومواقف المخاطر
- قائمة جاهزية الإغلاق المالي

## اليوم 8: التسليم وإدارة الأداء

- خريطة واجهات التشييد ومسؤولياتها
- مصفوفة مؤشرات الأداء وأدلتها
- تقويم المراقبة والتقارير والتدقيق
- مسار تصعيد ضعف الأداء
- لوحة حوكمة إدارة العقد

## اليوم 9: التغيير والمطالبات والتسليم النهائي

- إجراء ضبط تغيير العقد
- سجل إشعارات المطالبات وأدلتها
- سلم تجنب النزاعات وتصعيدها
- شجرة قرار سيناريوهات الإنهاء
- خطة حالة التسليم النهائي والانتقال

## اليوم 10: ممارسة امثال الشراكة وتسليمها

- تمرين: فحص فرصة شراكة لمشروع تشييد
- تمرين: موازنة المخاطر والمخرجات وضوابط الدفع
- تمرين: اختبار حوكمة الطرح والتقييم
- تمرين: معالجة قضايا الأداء والتغيير والتسليم النهائي
- المشروع الختامي: خطة امثال وتسليم للشراكة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تدمج قرارات شراكات التشييد مع أدلة الامتثال والتسليم.



- نشاط مقترح: فحص مشروع نقل أو منشأة عامة وتوثيق المواعمة والملاءمة والقدرة على تحمل التكلفة وأسئلة القيمة.
- نشاط مقترح: بناء مصفوفة توزيع المخاطر وربط مسؤوليات التشييد بالمواصفات القائمة على المخرجات وضوابط الدفع.
- نشاط مقترح: تقييم سجلات مقدمي العطاءات وأدلة التقييم ومواقف العقد وجاهزية الإغلاق المالي.
- نشاط مقترح: تجميع ضوابط الأداء والتغيير والمطالبات والنزاعات والإنهاء والتسليم النهائي في خطة امتثال وتسليم للشراكة.

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة أطر شراكات التشييد وماذا تفترض؟

تناسب الفرق التي تركز على شراكات البيئة المبنية أو تطرحها أو تقدم عطاءاتها أو تمويلها أو تتعاقد عليها أو تسلمها أو تضمنها، وتفترض قدرتها على تفسير معلومات المشاريع والمشتريات والعقود والمخاطر والتمويل.

### كيف يختلف امتثال شراكات التشييد عن تدريب تمويل المشاريع؟

يتبع امتثال شراكات التشييد أدلة الحوكمة والمشتريات والعقد والأداء والتغيير والتسليم النهائي عبر دورة الحياة، بينما يركز تدريب تمويل المشاريع بدرجة أكبر على هياكل التمويل والتدفقات والعوائد ومتطلبات الممولين.

### كيف توزع المخاطر في شراكة تشييد؟

توزع المخاطر بتحديد كل تعرض وتقييم الطرف القادر على ضبط احتماله أو نتيجته واختبار أثره على القدرة المالية والجدوى التجارية وتعيين المسؤوليات والحقوق وتتبع الموقف المتفق عليه إلى شروط العقد وأدلة المراقبة.

### كيف تقيم القيمة مقابل المال في مشروع شراكة؟

تقيم القيمة مقابل المال بمقارنة خيارات التسليم والمنافع والتكاليف والمخاطر ونتائج الخدمة وظروف المنافسة والقدرة على تحمل التكلفة والافتراضات المستخدمة في الأدلة النوعية والكمية.

### ماذا تتضمن خطة امتثال وتسليم الشراكة؟

تتضمن الخطة بوابات القرار والواجبات والمخاطر والاعتمادات وضوابط المشتريات وأدلة العقد ومقاييس الأداء والتغييرات والمطالبات والنزاعات وإجراءات الضمان ومتطلبات التسليم النهائي والمالكين ونقاط المراجعة.



## الخاتمة

يعود المشاركون بخطة امتثال وتسليم للشراكة تربط الحوكمة والفحص والتقييم والتوزيع والمشتريات والعقود والأداء والتغيير والنزاعات والتسليم النهائي. تستبدل الخطة السجلات المنفصلة بأدلة محددة المسؤولية ونقاط قرار بين فرق القطاعين. وتدعم تسليم شراكات التشييد بضبط دون أن تحل محل الاعتماد القانوني أو المالي أو الهندسي أو الاستثماري.