دورة متقدمة في إدارة مشاريع التشييد المتعددة

12 – 23 يوليو 2027

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة متقدمة في إدارة مشاريع التشييد المتعددة

المرجع: 223738_520 **التاريخ:** 12 – 23 يوليو 2027 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 10000

نظرة عامة

دورة متقدمة في إدارة مشاريع التشييد المتعددة برنامج لمدة أسبوعين لمديري التشييد والبرامج وكبار مديري المشاريع وممثلي العملاء وقادة ضبط المحافظ ومديري العمليات. يدير المشاركون الحوكمة والأولويات والاعتماديات والموارد المشتركة وقدرة المقاولين والجداول والتكاليف المجمعة والمخاطر والضمان والاستعادة. تقدم أجايل للتدريب مسارا متكاملا ينتج حزمة الإشراف على مشاريع التشييد المتعددة.

الفئات المستهدفة

- مديرو التشييد والبرامج المشرفون على مشاريع متزامنة
- كبار مديري المشاريع المنسقون لمشاريع مترابطة
- ممثلو العملاء القائمون على برامج رأسمالية
- قادة ضبط المحافظ المسؤولون عن التقارير المجمعة
- قادة العمليات والتجارة المخصصون للموارد المشتركة

تفترض الدورة خبرة واسعة في تنفيذ التشييد، وتركز على الإشراف عبر المشاريع لا الضبط التفصيلي لمشروع واحد.

الإدارات والقطاعات

تدعم الدورة الجهات التي تدير مجموعات من مشاريع التشييد.

- المباني والبنية التحتية والمرافق والمنشآت الصناعية
- إدارة البرامج وضبط المحافظ والتنفيذ الرأسمالي
- المقاولون والمطورون والاستشاريون وملاك الأصول
- المالية والمشتريات والمخاطر والضمان وإدارة الموارد
- الطاقة والنقل والعقارات والأشغال العامة

الأهداف التعليمية

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تصميم الحوكمة وحقوق القرار لمشاريع متعددة
- ترتيب الأولويات ومواءمة النطاق والتمويل والقدرة والمنافع
- إدارة الاعتماديات والموارد وقدرة المقاولين
- تجميع الجدول والتكلفة والمخاطر والتغيير والأداء
- تنفيذ الضمان والتصعيد والاستعادة المنسقة
- بناء حزمة الإشراف على مشاريع التشييد المتعددة

محاور الدورة

اليوم 1: سياق المشاريع المتعددة والحوكمة

- نموذج تشغيل المشروع والبرنامج والمحفظة
- رؤية البرنامج وخريطة النتائج
- ميثاق مجلس الحوكمة وحقوق القرار
- تفويض المشاريع ومصفوفة المساءلة
- دليل خدمات مكتب إدارة المشاريع

اليوم 2: الاختيار والأولويات والتمويل

- فحص استقبال المشاريع والمواءمة الاستراتيجية
- معايير الأولوية ومصفوفة القرار
- توازن المحفظة وقابلية المخاطر والقدرة
- بوابة التمويل وجدول إطلاق الاستثمار
- قرارات الإيقاف وإعادة الجدولة والتسريع

اليوم 3: النطاق والاعتماديات

- حدود نطاق المشاريع وخريطة الواجهات
- سجل الاعتماديات بين المشاريع
- شبكة المعالم والأعمال التمكينية
- واجهات التصميم والمرافق والوصول
- ملكية الاعتماديات والتصعيد

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 4: الموارد وقدرة المقاولين

- نموذج طلب وعرض الموارد
- تخصيص المهارات والمعدات والمواد النادرة
- تقييم قدرة المقاولين وحمل التنفيذ
- حزم المشتريات وقدرة السوق
- قرارات تعارض الموارد وإعادة التخصيص

اليوم 5: الجدول الموحد وضبط التنفيذ

- هيكل الجدول الرئيسي وترميزه
- المسار الحرج والمعالم عبر المشاريع
- حوكمة تحديث بيانات الجدول
- النظرة قصيرة المدى وجاهزية الواجهات
- التعرض المجمع للتأخير والسيناريوهات

اليوم 6: التكلفة والإشراف التجاري

- هيكل التكلفة المشترك
- تجميع الموازنات والتعهدات والتوقعات
- التدفقات النقدية والطلب على التمويل
- حوكمة التغيير والاحتياطي
- التعرض التجاري وأداء المقاولين

اليوم 7: المخاطر والتغيير والمنافع

- المخاطر العابرة للمشاريع
- أثر تغييرات البرنامج وضبط التهيئة
- التغيير التراكمي والواجهات والاحتياطي
- تعريف المنافع وملكيتها وقياسها
- انتقال النتائج وتحقيق المنافع

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 8: الضمان والتقارير والقرارات

- تعريف البيانات المشتركة وضبط جودتها
- صحة المشروع والثقة والاستثناءات
- البوابات المرحلية والضمان المستقل
- لوحة الإدارة التنفيذية وسرد القرار
- اجتماعات الحوكمة وسجل القرارات

اليوم 9: التصعيد والاستعادة

- حدود الاستثناء ومسارات التصعيد
- السبب الجذري والأثر عبر المشاريع
- بدائل الاستعادة والمفاضلات
- استعادة الجدول والموارد والتمويل
- إعادة توازن المحفظة والدروس

اليوم 10: تطبيقات المشاريع المتعددة

- تمرين: حوكمة محفظة وترتيب أولوياتها
- تمرين: حل الاعتماديات وتعارض الموارد
- تمرين: تجميع إشارات الجدول والتكلفة والمخاطر
- تمرين: توجيه الضمان والتصعيد والاستعادة
- التمرين الختامي: حزمة الإشراف على مشاريع التشييد المتعددة

التطبيقات العملية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل بيانات المشاريع والطلبات المتنافسة إلى قرارات منسقة.

- نشاط مقترح: تقييم مشاريع واختبار القدرة والتمويل.
- نشاط مقترح: رسم الاعتماديات وتخصيص الموارد النادرة.
- نشاط مقترح: تسوية بيانات الجدول والتكلفة والمخاطر والمنافع.
- نشاط مقترح: بناء خطة استعادة وإعادة توازن.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب الدورة المتقدمة في إدارة مشاريع التشييد المتعددة؟

تناسب القادة الذين يحكمون أو يدمجون أو يراجعون عدة مشاريع ويتخذون قرارات عبر أولويات واعتماديات وموارد متنافسة.

كيف تختلف إدارة المشاريع المتعددة عن إدارة مشروع واحد؟

توازن إدارة المشاريع المتعددة النتائج الجماعية والواجهات والموارد وقدرة المقاولين والتمويل والمخاطر والمنافع عبر المشاريع.

ما الاعتمادية بين المشاريع؟

هي علاقة يؤثر فيها قرار أو مخرج أو معلم أو مورد في مشروع على قدرة مشروع آخر على التقدم.

كيف تثق الإدارة في التقارير المجمعة؟

تنشأ الثقة من التعريفات والترميز وإقفال البيانات وقواعد التحقق والتسوية ومراجعات الضمان وإفصاحات الثقة.

ماذا تتضمن الحزمة الختامية؟

تتضمن الحزمة أدوات الحوكمة والأولويات والاعتماديات والموارد والجدول والتكلفة والمخاطر والمنافع والضمان والتصعيد والاستعادة.

الخلاصة

يعود المشاركون بحزمة الإشراف على مشاريع التشييد المتعددة التي تربط الحوكمة والأولويات والاعتماديات والموارد وقدرة المقاولين والضوابط والمنافع والاستعادة. تدعم الحزمة القرارات التنفيذية دون أن تحل محل صلاحيات المشاريع أو اعتمادات الاستثمار.